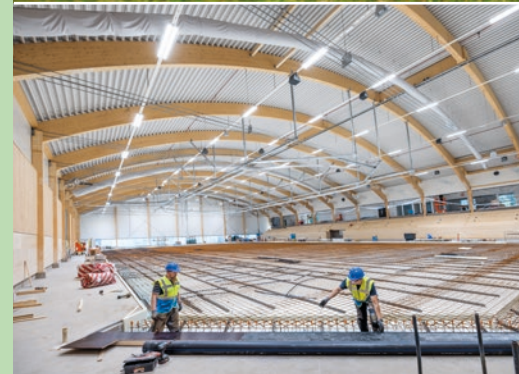


# Årsredovisning 2023







## Innledning

Navigera genom utmaningarna	4
Det här är Moelven	6
Miljöfokuserat värdeskapande	10
Fokusområden, resultat och mål	12
Nyckeltal de senaste 5 åren	14

## Styrelsens verksamhetsberättelse för 2023 15

Huvuddrag 2023	15
Händelser 2023	16
Vårt strategiska ramverk	18
Ägarstyrning och bolagsledning	20
Detta är Moelvenkoncernen	20
Samhällsansvar	22
Rörelseintäkter och resultat	22
Investeringar, finansiell ställning och finansiering	23
Risk	24
Anställda, hälsa, miljö och säkerhet	26
Ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leveranskedja	26
Påverkan på den yttre miljön	26
Innovation och skaparkraft	26
Disposition av årets resultat	31
Händelser efter bokslutsdagen	31
Förutsättningar för fortsatt drift	31
Framtidsutsikter	31

## Ägarstyrning och bolagsledning 34

Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning	34
Verksamhet	35
Aktiekapital och utdelning	36
Likabehandling av aktieägare	36
Aktier och omsättningsbarhet	36
Bolagsstämma	37
Valberedning	37
Styrelsen, sammansättning och oberoende	38
Styrelsens arbete	39
Riskstyrning och intern kontroll	40
Ersättning till styrelsen	41
Lön och annan ersättning till ledande befattningshavare	41
Information och kommunikation	41
Bolagsövertagande	42
Revisor	43

## Årsredovisning 2023 44

Finansiella nyckeltal	46
Resultat	49
Balansräkning	50
Noter	54

## Moelven Industrier ASA 86

Resultat	88
Balansräkning	89
Kassaflödesanalys	90
Noter	91
Revisionsberättelse	104
Bedriftsforsamlingens förslag	108





# Navigera genom utmaningarna

## Morten Kristiansen

Koncernchefen har ordet

2023 var ett år som testade oss på Moelven. Vi hade noterat tecken på att stormen närmade sig, med stigande räntor, ökande kostnader och tvärstopp i byggbranschen. Men även när vi navigerar genom tuffa tider ser vi också ljuspunkter.

Den mest uppmuntrande utvecklingen är nog att vi på Moelven har blivit bättre på att ta hand om varandra. Vi har förbättrat och stärkt säkerhetskulturen i koncernen, och vi har betydligt färre personer som skadar sig i arbetet i dag än tidigare, och det är en positiv utveckling. Det här är resultatet av en lång och målmedveten insats, där vi varje dag strävar efter att bli lite bättre. Jag erkänner att jag har varit otålig och efterfrågat denna utveckling. Vi har fortfarande en bit kvar, men vi måste tillåta oss att glädjas åt att vi hela tiden tar steg i rätt riktning. Våra medarbetare är vår mest värdefulla resurs och de förtjänar en trygg arbetsvardag. Vi har lyckats bättre med detta under 2023, och det ska vi fortsätta lyckas med – varje dag.

Under det senaste året har Moelven tagit flera initiativ inom HMS-arbetet. Vi har haft två stora bränder de senaste åren, och det är inget vi önskar. Därför har vi inlett en omfattande process för att identifiera eventuella brandrisker i alla våra bolag. Vi har redan genomfört flera åtgärder för att minska brandrisken på Moelven. Det är inspirerande att se den handlingskraft vi har i Moelvenkoncernen när vi sätter tydliga mål. Det är också en tydlig signal om att vi stärker vår förbättringskultur till gagn för medarbetarna och verksamheten.

Tittar man på det finansiella resultatet för 2023 är den korta versionen att vi är nöjda med vad vi kunnat leverera under året – utifrån den verklighet vi befinner oss i. Dessvärre har vi tvingats till permitteringar och uppsägningar, och vi känner en ökad osäkerhet inför den tid som ligger framför oss.

Vi befinner oss nu i en period där vår konkurrenskraft verkligen sätts på prov. När byggbranschen närmast står stilla, som den gjorde 2023, påverkar det naturligtvis efterfrågan på våra produkter och lösningar. För koncernens trämekaniska del har vi möjlighet att i betydligt större utsträckning samverka med världsmarknaden. Det har varit nyttigt och viktigt och kommer sannolikt att fortsätta vara en avgörande faktor för att Moelven ska kunna utvecklas vidare genom skiftande konjunkturer. Vår export ökade under 2023, och denna förmåga att anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden har varit en viktig del av vårt DNA. 2024 fyller Moelven 125 år, och det hade inte varit möjligt utan de förändringar och anpassningar som krävts för att nå en sådan milstolpe.

Året vi nu lägger bakom oss kommer att bli viktigt för koncernens framtida historia. Vi har investerat stort i flera projekt som kommer att stärka vår konkurrenskraft under kommande decennier. En ny pelletsfabrik står snart klar i Karlskoga, de omfattande moderniseringsprojekten vid Moelven Valåsen och Moelven Edanesågen är i full gång och flera av våra sågverk bygger nya torkar. Det rustar oss för att växa ytterligare och stärka vår position i branschen.

Även om vi befinner oss i en utmanande period är vi övertygade om att våra produkter och lösningar kommer att vara mycket efterfrågade i framtiden. Vår uppgift nu är att vidareutveckla vår konkurrenskraft, ta oss igenom de tuffa tiderna och stå redo och starka när marknaden vänder. För det är vi säkra på att den kommer att göra.



Koncernchef Morten Kristiansen.





RÖRELSEINTÄKTER  
**12 936 000 000**

RÖRELSERESULTAT  
**381 000 000**



H1-VÄRDE  
Antal skador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

**6,0**

H2-VÄRDE  
Antal skador med och utan frånvaro per miljon arbetade timmar.

**17,3**



ANSTÄLLDA  
**3256**

458  
KVINNOR

2798  
MÄN



KUNDER I ETT ANTAL LÄNDER

**46**



PRODUKTION

**40**  
PLATSER

**34**  
BOLAG

**2**  
LÄNDER



# Det här är Moelven

Moelven är en av Europas största trämekaniska koncerner. Vi har 34 produktionsbolag fördelade på 40 produktionsplatser i Norge och Sverige. Dessutom har vi försäljningsorganisationer i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland och Kina.

Vi brukar råvaror från skogen och skapar hållbara produkter och lösningar som världen behöver. Moelven producerar allt du behöver vad gäller trävaror till ditt hem, timmer till

industrin, limträprodukter, byggmoduler och flexibla kontorslösningar, samt flisprodukter och bioenergi. Moelven utgår från att all utveckling, byggnation och drift ska vara hållbar och att det ställs höga krav på hälsa, miljö och säkerhet för alla våra medarbetare och de som påverkas av vår verksamhet. Moelvens vision, mission, värdegrund och personalidé är grunden för alla våra medarbetare och för de strategiska beslut som fattas. Hållbarhet genomsyrar allt detta uppifrån och ner.





## Vision

Möjligheterna växer på träd  
– vi växer med möjligheterna.

## Vi tar tillvara möjligheterna

Precis som grenarna på ett träd sträcker vi oss mot de möjligheter som finns runtomkring oss. Vi tänker nytt och anpassar oss till det vi har omkring oss, så att vi kan växa och vara livskraftiga under olika förhållanden.

## Mission

Vi brukar råvara från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

## Vi levererar

Moelven är genuina och håller det vi lovar. Vi bygger tillit genom att samarbeta och kommunicera med alla runtomkring oss. Det gör att vi står stadigt i så väl storm som solsken.

## Personalidé

Du skapar skillnaden! Moelven är resultatet av alla små och stora val som var och en av oss gör varje dag. Tillsammans skapar vi vår arbetsplats med respekt, trivsel och tillhörighet. Sedan 1899 har Moelven sett möjligheterna i nya idéer och byggt hållbara lösningar som gör morgondagen bättre – det ska vi fortsätta att göra. Vi är Moelven – du skapar skillnaden!

## Vi tar ansvar

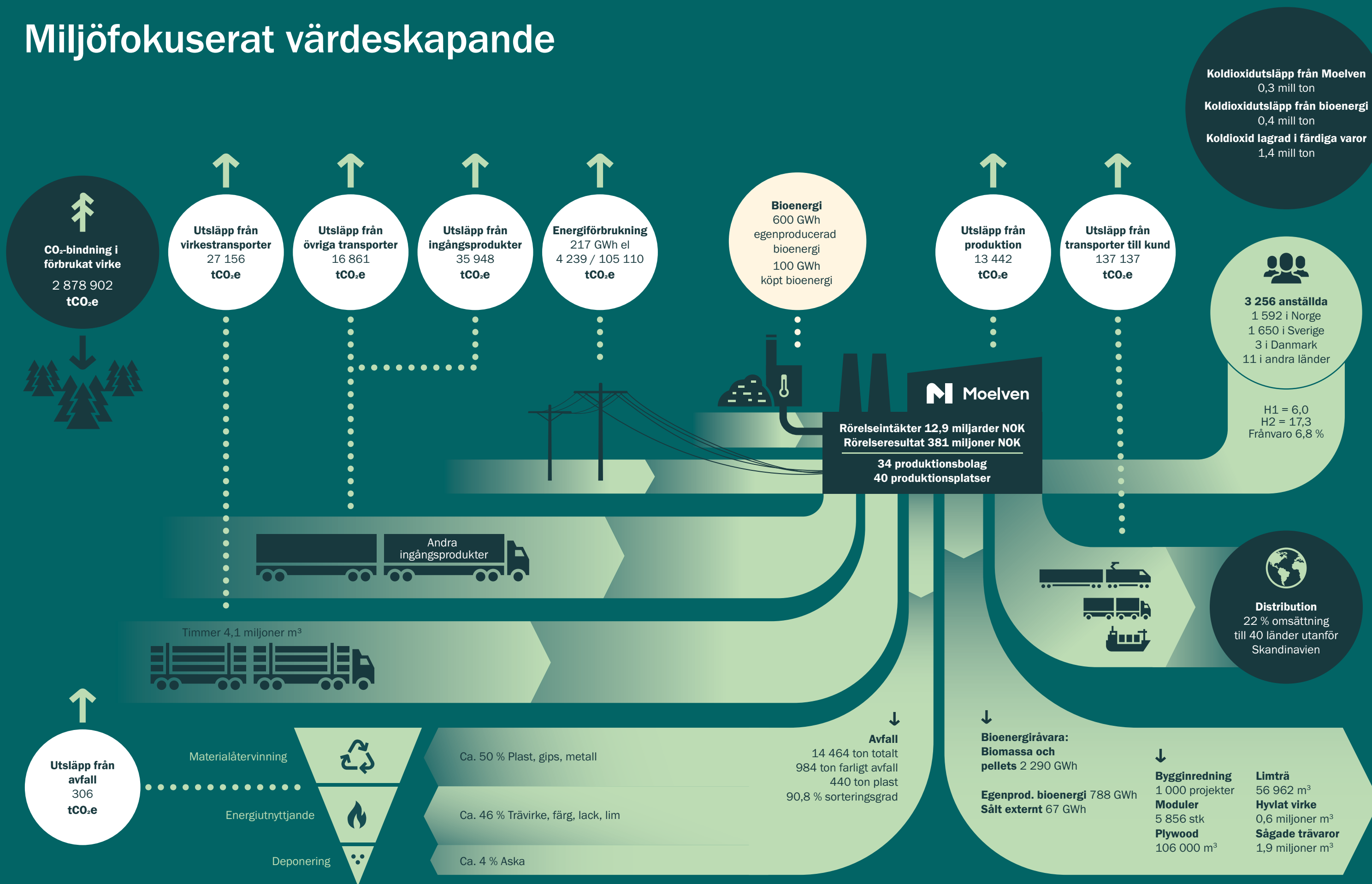
Vi förvaltar den förnybara resurs som vi lever av med respekt och omtanke. Var och en av oss tar ansvar för att skapa en trygg arbetsplats med omsorg för både människa och miljö. Det är där vi har vårt rotfäste.







# Miljöfokuserat värdeskapande












# Fokusområden, resultat och mål

## Grundläggande förutsättning

– vi är en pålitlig partner

Fyra fokusområden	Väsentliga teman	Resultat	2023			Mål och kommentarer
			2023	2022	2021	
 <p><b>Klimatarbete i hela värdekedjan</b> Våra aktiviteter, våra produkter och vår värdekedja ska göra skillnad i arbetet för att stoppa klimatförändringarna</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Energianvändning i egen produktion</li> <li>2. Transport av varor</li> <li>3. Produktion av bioenergi</li> <li>4. Skogens klimatfördelar</li> <li>5. Klimatsmart design</li> </ol>	Elförbrukning (GWh)	217	226	235	2 % årlig minskning av energiförbrukningen per producerad enhet.
		Egenproducerad termisk bioenergi (GWh)	788	836	835	95 % av behovet av termisk energi täcks av egenproducerad bioenergi.
		Koldioxidavtryck (tCO <sub>2</sub> e) inkl. platsbaserat scope 2	236 424	231 379	192 842	7 % årlig minskning av koldioxidintensiteten.
		Koldioxidavtryck (tCO <sub>2</sub> e) inkl. marknadsbaserat scope 2	337 295	315 759	280 570	
		Kollagring i färdiga varor (tCO <sub>2</sub> )	1 421 181	1 510 706	1 484 288	Digitaliserad logistikplanering för att optimera körrutter och minimera tomkörning. Utprovning av transportmedel baserade på förnybara energikällor. Elektrifiering av interna transporter. Krav på Euro 6 från 2022. Ökad användning av modulbaserade fordonståg, båtar och järnväg.
		Andel transporter till kunder med modulbaserade fordonståg i Norge	13,8 %	6,5 %		
		Intern transport, fordon Euro 6	62	59	72	
		Intern transport, fordon Euro 5	173	179	180	
Intern transport, elfordon	171	166	185			
 <p><b>Ta vara på naturtillgångarna</b> Vi ska använda förnybara och hållbart förvaldade resurser samt utnyttja hela resursen</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hållbara material</li> <li>2. Resursoptimering</li> <li>3. Resurseffektiv design och förpackning</li> <li>4. Avfallshantering i produktionen</li> <li>5. Vattenförbrukning</li> </ol>	Kontrollerad råvara	100 %	100 %	100 %	Certifiera råvara från hållbart skogsbruk. 100 % kontrollerad råvara genom hela värdekedjan.
		Återvunnen plast (ton)	440	418	581	Plast ingår som en separat fraktion i avfallssorteringen.
		Förbrukad plast (ton)	1 574	1 807	2 049	Andel återvunnen plast > 30 %. Samarbeta med kunder och leverantörer om koncept för att minimera behovet av förpackningar. Utveckling och utprovning av alternativa förpackningsmaterial.
		Andel återvunnen plast	33 %	35 %		
		Sorteringsgrad	90,8 %	92,9 %	92,6 %	90 % sorteringsgrad för koncernen och alla enheter över tid.
  <p><b>Människan i fokuss</b> Vi ska vara en attraktiv och trygg arbetsplats</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. HMS</li> <li>2. Engagerade och kompetenta medarbetare</li> <li>3. Kemikalieanvändning</li> </ol>	H1	6,0	8,0	6,9	2024: H1<4 2025: H1<3
		H2	17,3	19,6	21,2	2024: H2<16 2025: H2<14
		F-värde	111	113	185	F-värde = Antal arbetsskaderelaterade frånvarodagar per miljon arbetade timmar
		Riskrapporter per anställd	1,3	1,3	2,2	> 1,2 per anställd.
		Sjukfrånvaro	6,8 %	6,7 %	5,6 %	< 4,0 %.
		Anställda	3 256	3 332	3 312	
 <p><b>Lokala värden</b> Vi ska bidra till lokalt värdeskapande</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekonomiskt värdeskapande i lokalsamhället</li> <li>2. Närmiljö</li> </ol>	Totalt skatte- och avgiftsbidrag i Norge och Sverige (MNOK)	1 031	1 553	1 450	Hållbarhet är en av fyra grundpelare i Moelvens strategi och ska vara ett av kriterierna vid beslut om investeringar och koncernens utveckling.
		Värdeskapande (MNOK)	4 889	6 183	7 308	
		Brott mot föroreningslagar eller motsvarande	Inga	Inga	Inga	Moelven ska inte bryta mot några regler eller lagar gällande föroreningar. Moelven ska arbeta kontinuerligt för att förbättra sitt miljöavtryck i lokalsamhället.
		Social hållbarhet				Moelven ska verka för ansvarsfulla affärsmetoder och öppenhet när det gäller mänskliga rättigheter, de anställdas rättigheter, samhället och miljön genom hela värdekedjan





# Nyckeltal de senaste 5 åren

Belopp i miljoner NOK	2023	2022	2021	2020	2019
<b>KONCERNEN</b>					
Rörelseintäkter	12 936	14 439	14 872	11 665	10 297
EBITDA	708	2 106	3 389	1 011	630
Avskrivningar	324	331	351	344	296
Nedskrivningar	3	18	52	4	-2
Rörelseresultat	381	1 756	2 986	662	335
Finansposter	-52	-3	5	-59	-96
Resultat före skattekostnad	329	1 754	2 991	604	240
Totalt kapital	7 710	7 904	8 269	5 833	5 518
Eget kapital i procent	58,2	59,9	55,5	49,1	42,9
Rörelsemarginal i procent	2,9	12,2	20,1	5,7	3,3
Investeringar	1 085	501	420	272	479
Antal anställda	3 256	3 332	3 312	3 391	3 399
<b>TIMBER</b>					
Rörelseintäkter	4 075	4 944	5 046	3 445	3 119
EBITDA	265	1 239	1 794	366	243
Avskrivningar	106	106	103	103	97
Nedskrivningar	-	-	-	4	-
Rörelseresultat	159	1 132	1 691	259	146
Finansposter	16	1	-9	1	-5
Resultat före skattekostnad	175	1 133	1 682	260	141
Totalt kapital	2 497	2 907	3 079	1 743	1 513
Rörelsemarginal i procent	3,9	22,9	33,5	7,5	4,7
Investeringar	289	177	194	88	116
Antal anställda	664	653	630	636	629
<b>WOOD</b>					
Rörelseintäkter	4 757	5 528	6 164	4 730	4 018
EBITDA	197	757	1 504	482	265
Avskrivningar	117	112	117	111	102
Nedskrivningar	-	0	3	-	-2
Rörelseresultat	80	645	1 384	372	165
Finansposter	-16	13	-20	-19	-29
Resultat före skattekostnad	64	658	1 364	353	136
Totalt kapital	3 908	3 392	3 866	2 802	2 514
Rörelsemarginal i procent	1,7	11,7	22,5	7,9	4,1
Investeringar	514	234	155	130	117
Antal anställda	1 078	1 084	1 108	1 099	1 114
<b>BYGGSYSTEM</b>					
Rörelseintäkter	3 570	3 833	3 913	3 347	3 003
EBITDA	236	84	160	166	135
Avskrivningar	64	69	140	90	78
Nedskrivningar	3	-	49	-	-
Rörelseresultat	172	15	19	76	57
Finansposter	8	-2	4	-5	-4
Resultat före skattekostnad	179	13	23	71	53
Totalt kapital	1 795	1 775	1 694	1 909	1 751
Rörelsemarginal i procent	4,8	0,4	0,5	2,3	1,9
Investeringar	65	36	54	22	56
Antal anställda	1 310	1 408	1 383	1 490	1 494
<b>ÖVRIG VERKSAMHET</b>					
Rörelseintäkter	5 484	4 741	4 553	3 802	3 728
EBITDA	5	-31	-6	-4	-14
Avskrivningar	40	43	41	41	19
Nedskrivningar	-	18	-	-	-
Rörelseresultat	-35	-93	-47	-45	-32
Finansposter	-60	-14	31	-36	-58
Resultat före skattekostnad	-95	-107	-16	-81	-90
Investeringar	219	54	18	32	190
Antal anställda	204	187	191	166	162



Moelven är samarbetspartner till SOS Barnbyrå inom humanitärt arbete. SOS Barnbyrå är beroende av långsiktiga samarbetspartner för att kunna nå fler barn som saknar tillfredsställande omsorg. Vår samarbetspartner tar ansvar för barn som lämnas att ta hand om sig själva, inte får möjlighet att gå i skolan, somnar hungriga och som kan utsättas för våld och missbruk. Samarbetsavtalet med Moelven har en årlig ram på 500 000 NOK som grundbelopp. Foto: SOS Barnbyrå

## Styrelsens verksamhetsberättelse för 2023

### Huvuddrag 2023

2023 innebar ytterligare marknadsnedgång efter ett tungt andra halvår 2022 för majoriteten av våra enheter. Inflation, stigande räntor och fortsatt osäkerhet kopplat till kriget i Ukraina och Israel/Mellanöstern, oroligheter gällande transporter genom Röda havet samt konjunkturutvecklingen generellt, är ramvillkor som ger en negativ effekt. Bygghandeln i Skandinavien har gått trögt under 2023 till följd av få starter av nybyggnation och andra byggprojekt samt dämpad privat konsumtion. Under hela 2023 har aktiviteten på den internationella marknaden för sågade trävaror i stort sett motsvarat förväntningarna, medan hemmamarknaden i Skandinavien har varit svagare. Även om priserna på sågade trävaror historiskt sett har legat på en bra nivå, pressar en generellt högre kostnadsnivå marginalerna avsevärt. Rörelseintäkterna för 2023 uppgick till 12 936 MNOK och rörelseresultatet till 381 MNOK. Jämfört med 2022, som var Moelvrens näst bästa år genom tiderna, innebar detta en minskning av rörelseintäkterna med 1 503 MNOK och av rörelseresultatet med 1 375 MNOK.

Rörelseresultatet för första halvåret 2023 uppgick till 343 MNOK, medan andra halvåret gav ett rörelseresultat på 38 MNOK.

Trots ett mer krävande 2023 framstår koncernen som mycket robust vid årets utgång. Efter ett mycket bra 2022 betalade Moelven i maj 2023 ut en utdelning på 694 MNOK. Koncernen hade vid årsskiftet ändå en soliditet på 58,2 procent och en solid finansiell situation som ligger till grund för beslutade investeringsprojekt. För 2023 föreslår styrelsen en utdelning på 126 MNOK.

Strategiplanernas huvudmål är att vidareutveckla en verksamhet med internationell konkurrenskraft och en motståndskraft som begränsar volatiliteten för resultat och kassaflöde. Detta innebär både prioritering av investeringsmedel och renodling av koncept, men också försäljning eller utfasning av vissa enheter där det inte är möjligt att uppnå ett tillfredsställande värdeskapande över tid. Arbetet har gett resultat och kommer att fortsätta under de kommande åren.





Mari Slaatsveen, Hege Sagstuen Larsen och Stine Therese Hagen är teamledare på Moelven Byggmodul AS.



Till vänster: I april 2023 var det 100 år sedan den första plankan gick genom sågen i Langmoen. Det skulle firas. Moelven Langmoen AS slog till med tårta, ballonger, champagneglas, musik och tal. I födelsedagspresent fick företaget en ny hyvel och en uppgraderad hyvellinje. Den gamla hyveln måste avtäckas, den innehar faktiskt norsk rekord i produktionsvolym. Den har hyvlat virke motsvarande 12 varv runt jorden.

Nedan: Omfattande uppgradering av huvudkontoret i Moelv under 2023. När kontorslokalerna på tredje våningen skulle renoveras ansvarade Moelven Modus AS för projekteringen och att ta fram en framtidsinriktad kontorslösning.



## Händelser 2023

### HMS

För att bygga vidare på det solida grundarbete som utförts på HMS-området genom handlingsplanen "HMS mot 2023" antogs en ny handlingsplan, "HMS mot 2025", under det första kvartalet.

Det ska vara säkert att arbeta inom Moelven. HMS-arbetet har haft hög prioritet under många år och de ansträngningar som har gjorts har gett resultat. Under 2023 har koncernen kommit en bra bit på vägen mot att nå det långsiktiga målet om noll skador. Genom handlingsplanen för "HMS mot 2025" ska både säkerhetskulturen och den psykosociala arbetsmiljön stärkas. Förutom att förbättra säkerhetskulturen satsas resurser på åtgärder för att förbättra det brandförebyggande arbetet i bolagen. Åtgärder som tryggar säkerheten för medarbetare samt anläggningstillgångar för en fortsatt förutsägbar drift.

### Huvudpunkterna för HMS mot 2025 är:

- Genomförda säkerhetsinspektioner från HMS mot 2023 kommer att stängas.
- Formalisera och vidareutveckla säkerhetsåtgärder kopplade till brandförebyggande arbete.
- Främja hälsa och arbetsmiljö, inklusive fokus på närvaroarbetet.
- Säkerställa god kompetensutveckling inom HMS i alla delar av organisationen.
- Proaktivt arbete med risker och oönskade händelser.
- Säkerställa efterlevnad och stöd för HMS-arbetet inom hela organisationen.

Det starka fokuset på HMS-området har gett resultat. Under 2023 sjönk frekvensen för antalet skador med frånvaro H1 (antal skador med efterföljande frånvaro mätt per miljon arbetade timmar) från 8,0 till 6,0. Det är en historiskt låg nivå för Moelven, men ändå högre än våra mål och vår vision om att våra medarbetare inte ska skada sig på jobbet.

Samtidigt minskade frekvensen för antalet skador med frånvaro H2 (totalt antal skador mätt per miljon arbetade timmar) från 19,6 till 17,3 och skadornas allvarlighetsgrad var lägre än tidigare. Detta är tydliga signaler om att arbetet ger resultat och att utvecklingen är på rätt väg.

Under andra kvartalet 2023 inleddes det interna projektet "Brandförebyggande program". Åtgärderna omfattar en förstärkt insats för att minska brandrisken. En koncernstandard relaterad till ordning och reda samt städning har införts. Dessutom har vi anlitat extern hjälp för att lyfta fram brandrisker och efterlevnad av gällande krav. Arbetsmetodiken bygger på erfarenheterna från "HMS mot 2023".

### Investeringar

Under hela 2023 har det varit stor aktivitet kopplade till pågående investeringsprojekt vid Moelvens sågverk, vilka antogs 2021 och 2022. Det handlar om strategiska investeringar som ska förbättra säkerheten, kapaciteten, effektiviteten och inte minst klimatavtrycket för morgondagens träindustri. Investeringarna görs bland annat på Moelven Mjøsbruket AS, Moelven Våler AS, Moelven Soknabruket AS, Moelven Notnäs Ransby AB, Moelven Valåsen AB och Moelven Edanesågen AB. Återuppbyggnaden och flytten med tillhörande uppgradering av timmersorteringsanläggningen på Moelven Soknabruket AS, har följt planen för

idrifttagning. Strategiska investeringar som denna bidrar till att modernisera och stärka bolagens konkurrenskraft. Till detta kommer modern produktionsutrustning säkrare arbetsplatser och lägre energiförbrukning. Inom Timber-divisionen pågår ett investeringsprogram för att byta ut virkestorkar. Vid oförändrad produktionsvolym för de torkar som ingår i detta investeringspaket innebär det en minskad årlig energiförbrukning på ca 6 GWh, vilket är 2,5 procent av koncernens totala årsförbrukning.

Det pågår också en hel del aktiviteter kring etableringen av en ny pelletsfabrik och anläggning för bioenergiproduktion i Karlskoga. Investeringen, som beslutades i juni 2022, genomförs i det nybildade bolaget Moelven Pellets AB, inom Moelven Valåsen AB:s industriområde. Satsningen är en konsekvens av kapacitetsutbyggnaden vid Moelvens sågverk i regionen. Pelletsfabriken, som beräknas vara i drift hösten 2024, integreras i sågverkskonceptet på Moelven Valåsen AB. Normalt blir knappt hälften av sågvirket till fiberprodukter. Att integrera pelletsfabriken med sågverket är därför ett både hållbart och konkurrenskraftigt sätt att hantera restråvaran från sågverket.

I juni 2023 träffade Moelven avtal med IFS om implementering, drift och förvaltning av affärssystemet IFS Cloud för majoriteten av koncernens bolag. Det innebär att vi får en modernare affärslösning och ett tekniskt lyft som skapar förutsättningar för ständiga förbättringar, digitalisering och ökad IT-säkerhet. Beslutet att implementera IFS Cloud är resultatet av ett omfattande förprojekt med kartläggning av processer och systemanpassningar baserade på standardlösningen. Implementeringsprojektet inleddes med en kick-off i september 2023. Ett stort antal medarbetare från samtliga divisioner är involverade i processen mot en framgångsrik "go live"-lansering i november 2024.

### Händelser

Trettenbron kollapsade den 15 augusti 2022. Statens Vegvesen var byggherre och Moelven Limtre AS var en underentreprenör som ansvarade för produktion av limträ och installation av överbyggnaden, det vill säga allt ovanför brofundamentet. Dimensionering och projektering av bron utfördes av ett rådgivande konsultföretag som anlits av byggherren. Ett år efter händelsen, i augusti 2023, offentliggjorde haverikommissionen sitt resultat. Haverikommissionen pekar på att fackverksbron var dimensionerad efter en tidigare norsk standard, där s.k. blockskjuvbrott inte beaktats. Konsekvensen av detta var att en anslutning till en diagonal endast var dimensionerad för att klara hälften av vad den skulle. Om fackverksbron hade beräknats enligt den europeiska standard för träkonstruktioner som infördes 2004, hade den kontrollerats för blockskjuvbrott och dimensionerats på ett annat sätt. Man drar slutsatsen att det inte funnits några fel eller brister i leveransen från Moelven Limtre AS.

Till följd av en svag marknad inom bygg- och anläggningsbranschen i Sverige har både Moelven Byggmodul AB och Moelven Töreboda AB fått varsla personal och genomföra uppsägningar under 2023. Totalt varslades 195 medarbetare om uppsägning på Moelven Byggmodul AB, men endast 25 av dessa genomfördes under 2023. På Moelven Töreboda AB blev 24 medarbetare uppsagda. På grund av höga räntor och inflation har framför allt bostadsmarknaden drabbats hårt, men även marknaden för moduler inom hyres- och byggbranschen har påverkats. Produktionskapaciteten är nu anpassad för efterfrågan, men bolagen är redo att öka produktionen så snart marknaden förbättras. Det arbetas också aktivt för att hitta alternativa intäktskällor och nya produktmöjligheter.





MEDARBETARSKAP	SKAPARKRAFT	HÅLLBARHET	KONKURRENSKRAFT
<b>VI SKA</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ha en säkerhetskultur som säkerställer att alla kommer Hel hem.</li> <li>– Ha aktiva medarbetare och ledare.</li> <li>– Främja mångfald.</li> <li>– Ha en förbättringskultur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vara bäst på att skapa innovativa produkter och lösningar i trä.</li> <li>– Vara bäst på att använda dagens och morgondagens teknologi.</li> <li>– Nyttja värdekedjans styrka och möjligheter.</li> <li>– Effektivisera industri- och verksamhetsprocesser.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Erbjud kunderna de mest hållbara lösningarna.</li> <li>– Certifierad råvara från ett hållbart skogsbruk.</li> <li>– Ta tillvara resurser på bästa sätt.</li> <li>– Vara en verksamhet med lågt CO<sub>2</sub>-avtryck.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Leverera med den kvalitet kunden förväntar sig och i rätt tid.</li> <li>– Utveckla och investera för framtiden.</li> <li>– Industrialisera vår värdekedja med optimalt nyttjande av våra anläggningar.</li> </ul>
<b>VÅRA MÅL</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Sjukfrånvaro &lt; 4 %.</li> <li>– Nollvision för skador.</li> <li>– H1 &lt; 4.</li> <li>– H2 &lt; 16.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 10 nya produkter/koncept/lösningar till marknaden per år.</li> <li>– Ökad digitalisering av värdekedjan.</li> <li>– 100 % av medarbetarna har tillgång till digitala verktyg och kunskap om hur de används.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 100 % kontrollerad råvara genom hela värdekedjan.</li> <li>– Årlig förbättring av energieffektivitet &gt; 2 %.</li> <li>– Årlig reduktion av koldioxidintensitet &gt; 7 %.</li> <li>– Andel återvunnen plast &gt; 30 %.</li> <li>– Sorteringsgrad för avfall &gt; 90 %.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ROCE 13 %.</li> <li>– EBITDA 7 %.</li> <li>– EK: 40 %.</li> <li>– Utbytte 50 %.</li> </ul>

**ETT MOELVEN**

# Vårt strategiska ramverk

**Vision**

Möjligheterna växer på träd – vi växer med möjligheterna.

**Mission**

Vi brukar råvara från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

**Värderingar**

Vi tar tillvara möjligheterna. Vi levererar. Vi tar ansvar.

**Personalidé**

Vi är Moelven – du skapar skillnaden!

Vårt strategiska ramverk sammanfattar vår företagsstrategi och är ett användbart verktyg för att klargöra vad vi ska göra och hur vi prioriterar för att uppnå våra mål.

**Koncernstruktur**

I januari 2023 blev hållbarhet en egen stabsfunktion i koncernen. Avdelningens viktigaste mål är att samla Moelvans insatser för en hållbar framtid i trä i en gemensam handlingsplan. Planen ska säkerställa att vi uppfyller de krav som myndigheter, kunder, medarbetare och andra intressentgrupper ställer på vårt hållbarhetsarbete.

På grund av bristande orderingång beslutades i december 2022 att avveckla verksamheten vid Moelven Byggmodul AS produktionslinje i Hjellum. Nedläggningen i Hjellum innebär att ca 44 anställda förlorar sina jobb, medan ca 21 anställda kommer att erbjudas arbete på fabriken i Moelv. I mars 2023 träffades avtal om en försäljning av anläggningen.

Inom limträverksamheten i Norge sjönk efterfrågan på vissa typer av limträbalkar till både byggvaruhandeln och industrikunder avsevärt under 2022, bland annat till följd av att färre nya projekt initieras på bostads- och fritidshusmarknaden. I början av januari 2023 varslades därför de anställda på Moelven Limtre AS fabrik i Vatnestrøm i Agder om permittering under tre månader. Efter att det krävande marknadsläget fortsatte och förvärrades, beslutades att fabriken skulle läggas ner den 10 maj 2023. 15 anställda förlorade sina jobb.

Moelven Are AS delades den 13 december 2023 upp i två bolag för att förbereda försäljningen av fastigheten på Spydebergveien 143. Avtal om försäljning av det delade bolaget Spydebergveien 143 AS träffades den 21 december 2023. Transaktionen genomfördes i januari 2024.

**Strategi – medarbetarskap, skaparkraft, hållbarhet och konkurrenskraft**

Styrelsens årshjul inkluderar arbete med olika strategiska teman vid alla styrelsemöten under året och ett årligt strategimöte under två dagar där strategin för nästa treårsperiod diskuteras. Koncernens strategiplan för perioden 2024–2026 fastställdes i oktober 2023. Strategin följer huvudlinjer, mål och ambitioner från förra årets beredning och beslut i styrelsen.

I samband med årets strategiarbete har en ny dimension adderats till arbetssättet genom temamöten där strategidéerna har legat tio år fram i tiden. Huvudtemat har varit att utmana varandra att utveckla koncernens samlade konkurrenskraft genom "Samordnade och ämnesövergripande åtgärder för att etablera och behålla starka konkurrensfördelar" som stärker "Ett Moelven". Tankarna bakom en tioårsplan bygger på att flera av Moelvans strategiska investeringar inom kategorin "utvecklings- och kostnadseffektivitet" har en projekttid på mer än tre år. Den fortsatta arbetsprocessen beskrivs i "Moelvans strategiska färdplan mot 2034".

Moelvans vision, mission, värdegrund och personalidé är ett resultat av omfattande diskussioner, där många av koncernens medarbetare på olika nivåer har deltagit. Arbetet låg till grund för den tydliga moderniseringsring av varumärket Moelven som genomfördes under 2021.

"Moelvans strategiska ramverk" är utformat för att tydliggöra vad vi

SKA göra och vilka övergripande parametrar som mäter framsteg. Ramverket ska fungera som riktlinjer för alla strategiska och operativa val som görs.

Alla som arbetar inom Moelven är koncernens viktigaste resurs. Utvecklingen inom tillverkningsindustrin går mot ökad automatisering och maskinell bearbetning av produkterna och användning av allt mer tekniskt avancerad utrustning. Inom Moelven anser vi att den största potentialen för ökat värdeskapande ligger i att optimera samspelet mellan människa och maskin. För att uppnå detta är vi beroende av engagemanget, kompetensen och mångfalden hos våra medarbetare som ska hantera och betjäna tekniken på en arbetsplats där risken för skador har eliminerats. Ett aktivt medarbetarskap kräver ett aktivt ledarskap, och under 2023 har vi lanserat Moelvans eget ledarutvecklingsprogram. Fyra utbildningsomgångar bestående av totalt 125 chefer på Moelven har under 2023 genomfört grundmodulen i aktivt ledarskap. Dessutom har kurser i ledarkommunikation genomförts digitalt tre gånger med totalt 240 deltagare. Modulerna kombinerar teori och utbildning i aktivt ledarskap som skapar förutsättningar för ett aktivt medarbetarskap.

Det ska vara säkert att arbeta inom Moelven. HMS-arbetet har haft hög prioritet under många år och de ansträngningar som har gjorts har gett resultat. Under 2023 har koncernen kommit en bra bit på vägen mot att nå det långsiktiga målet om noll skador. Genom handlingsplanen för "HMS mot 2025" ska både säkerhetskulturen och den psykosociala arbetsmiljön stärkas. Förutom att förbättra säkerhetskulturen satsas resurser på åtgärder för att förbättra det brandförebyggande arbetet i bolagen. Åtgärder som tryggar säkerheten för medarbetarna samt anläggningstillgångar för en fortsatt förutsägbar drift.

Hållbarhet är en viktig del av såväl Moelvans identitet som affärsstrategi. Ansvarsfull affärsverksamhet och transparens är en förutsättning i alla led, från skogen till färdiga byggnader. Verksamheten ska baseras på 100 procent kontrollerade råvaror med relevanta certifieringar där så är tillämpligt. Moelvans verksamhet bygger i stor utsträckning på skog och trä som en naturlig förnybar råvara. För att kunna fortsätta med detta även i framtiden är det avgörande att Moelven tar ansvar för att råvarorna som hämtas från skogen kommer från ett hållbart skogsbruk.

Klimatavtrycket från värdekedjan som förädlar skogsråvarorna är betydligt lägre än mängden koldioxid som lagras i träet, men det kan ändå förbättras. I sin övergripande strategi fokuserar Moelven på de områden där koncernen kan göra mest nytta, oavsett om det handlar om att öka en positiv påverkan eller minska en negativ påverkan. Koncernens enskilt största negativa miljöpåverkan beror på transporter och energiförbrukning. Dessa områden har därför hög prioritet. Den största positiva påverkan är att trä som byggmaterial både har låga utsläpp av växthusgaser jämfört med vissa andra byggmaterial och att träet lagrar kol ända tills det ruttnar eller bränns. Med andra ord fungerar en träbyggnad eller träkonstruktion som ett kollager.

	2021 Realiserat	2022 Realiserat	2023 Realiserat	2024	2025
H1-värde	6,9	8,0	6,0	< 4	< 3
H2-värde	21,1	19,6	17,3	< 16	< 14
Rapporter per anställd	2,2	1,3	1,3	> 1,2	> 1,2
Sjukfrånvaro	5,7 %	6,7 %	6,8 %	< 4,0 %	< 4,0 %





Affärsmässigt avslutar koncernen ett år med mycket varierande marknadsvillkor för de flesta av koncernens enheter. Konjunkturutvecklingen var negativ under andra halvåret 2022 och hela 2023. På grund av hög inflation, höga räntor och levnadskostnader samt krig i Europa är osäkerheten inför framtiden större än på länge. Efterfrågan på förnybara och hållbara byggmaterial av trä bidrar dock positivt till efterfrågan på Moelvens produkter och tjänster.

Det är fortfarande delar av verksamheten som i en normal konjunkturcykel inte infriar de lönsamhets- och avkastningskrav som ställts upp. Därför är det viktigt att rätt prioriteringar och val görs så att den bästa grunden för hållbar lönsamhet läggs. Aktieägarvärdet i Moelven skyddas och utvecklas bäst genom att organisationen fokuserar på att utveckla de enheter som bolaget har i dag och som med stor sannolikhet kommer att nå lönsamhetsmålen under en konjunkturcykel. Investeringar och ytterligare tillväxt under strategiperioden ska anpassas till de strategiska val som görs och sker inom den nuvarande finansiella ramen baserat på befintliga affärsområden.

## Ägarstyrning och bolagsledning

Den 4 maj 2023 lämnade Olav Fjell styrelsen och Finn Ivar Marum (55) valdes till ny styrelseordförande. Styrelsen har därefter utgjorts av Finn Ivar Marum (ordförande), Gudmund Nordtun (vice ordförande), Hege Kverneland, Wenche Ravlo, Olav Breivik, Martin Fauchald och Oscar Östlund.

Som ett led i koncernens hållbarhetsstrategi har Rune F. Andersen (53) utsetts till hållbarhetschef för Moelven från den 1 januari 2023. Han har varit anställd inom Moelven sedan 1999 i olika befattningar inom ekonomi och finans, senast som direktör inom koncernfinans och hållbarhet.

Ägarstyrning och bolagsledning i Moelvenkoncernen bygger på den gällande norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsledning från oktober 2021. Styrelsens redogörelse för principer och praxis avseende bolagsstyrning i enlighet med 3-3b § i den norska bokföringslagen ingår i styrelsens rapport om ägarstyrning. Information om koncernens styrande organ finns på [www.moelven.no](http://www.moelven.no) samt i not 26.

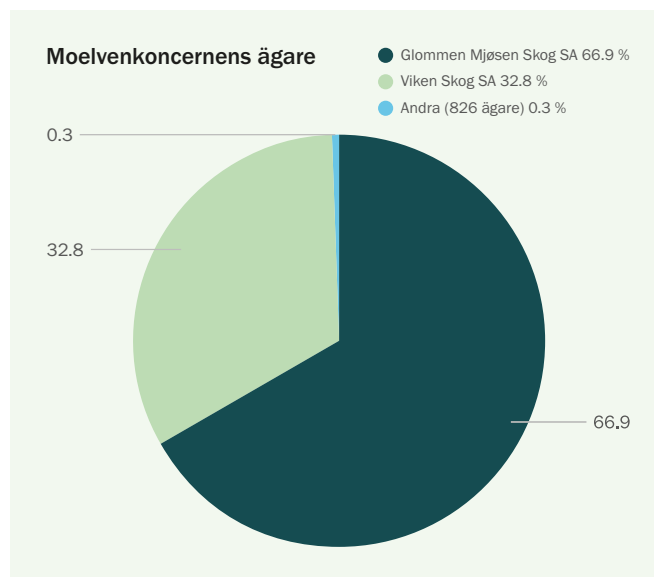
## Detta är Moelvenkoncernen

### Ägarstruktur

Moelvenkoncernens huvudägare var vid årsskiftet Glommen Mjøsen Skog SA (66,9 procent) och Viken Skog SA (32,8 procent). Resterande 0,3 procent fördelas på 826 mindre aktieägare.

### Vision

Moelvens vision är **möjligheterna växer på träd – vi växer med möjligheterna**, kommer att visa vägen för hur koncernen ska vara ledande i utvecklingen av byggnader baserade på skandinaviska byggtiditioner med klimatsmarta lösningar. Utifrån visionen kommer koncernen att fortsätta ta ansvar för förvaltningen av den förnybara resursen, trä, som är vår råvara. Trä och andra naturmaterial är viktiga komponenter i Moelvens produktion och dominerar i stora delar av sortimentet. Vi ska skapa en trygg arbetsplats med omsorg om människor och miljö. Vi kommer att tänka nytt och utnyttja möjligheterna att fortsätta leverera bra, klimatsmarta produkter och lösningar anpassade efter våra kunders behov.



### Lokalisering

Alla produktionsenheter finns i Skandinavien som också är huvudmarknaden. Koncernen har huvudkontor i Moelv i Norge och består av 34 produktionsbolag fördelade på 40 produktionsplatser samt ett antal kontor för försäljning, service och montering. De flesta produktionsenheter är arbetsplatser med stark lokal förankring i distrikt och mindre

Kronoteket i Karlstad rymmer allt från bibliotek till DJ-bås på sina 1 500 kvadratmeter. Moelven Töreboda AB har levererat ett bärande system av limträ. Foto: Sören Håkanlind

samhällen i sydöstra Norge och västra delen av Mellansverige. Kontoren för försäljning, service och montering finns på större orter runt om i Norge, Sverige, Danmark, England, Tyskland och Kina. Produktionen i Norge och Sverige är ungefär lika stor, men de svenska enheterna exporterar en större andel av produktionen än de norska. Av totalt 3 256 (3 332) anställda vid utgången av 2023 arbetar 1 592 (1 700) i Norge, 1 650 (1 620) i Sverige och 14 (12) i andra länder.

### Divisionerna

Moelven erbjuder ett brett utbud av naturliga och klimatsmarta produkter och lösningar med tillhörande tjänster relaterade till hus och fritidshus, modulbyggnader, bygginredning och bärande konstruktioner. Den skandinaviska marknaden står för ca 78 procent av försäljningsintäkterna. Ungefär 85 procent av koncernens produkter och tjänster används för nybyggnation eller renovering, ombyggnad och tillbyggnad av fritidsfastigheter, bostäder och kommersiella fastigheter (ROT). En stor del av den övriga verksamheten består av försäljning av träpellets, flisprodukter och biomassa för bioenergiändamål samt för massa-, pappers- och spånskivetillverkning. Koncernen levererar också trävaror till möbel-, inrednings- och förpackningsindustrin.

Koncernen är indelad i tre divisioner – Timber, Wood och Byggsystem – som fokuserar på vart och ett av de olika huvudsegmenten industri, handel och projekt. Därutöver finns redovisningsområdet Övrigt, som

består av ägarbolagen med koncernfunktioner, virkesförsörjning, produktion och försäljning av träpellets och bioenergi samt försäljning av flis- och fiberprodukter från koncernens trämekaniska industri.

### Timber

Timber-divisionen består av tio produktionsbolag och tre försäljningskontor som levererar sågade trävaror, komponenter och flisprodukter av lokal gran och furu. Kunderna är främst industriföretag som köper in-satsvaror för egen produktion av konstruktionsvirke, limträ, panel, golv, lister, möbler, fönster, förpackningar, platt- och pappersprodukter samt bioenergi. Under 2023 kom cirka 23 procent av de externa rörelseintäkterna från skandinaviska kunder, medan övriga Europa stod för cirka 60 procent. I slutet av 2023 var antalet anställda 664 (653), varav 250 (252) i Norge, 403 (392) i Sverige och 11 (9) i andra länder.

### Wood

Wood-divisionen består av 16 produktionsbolag och två callcenter. Huvudprodukterna är vitt och impregnerat byggträ, ytterbeklädnad, plywood, längdanpassade produkter och flisprodukter samt inredningsprodukter som lister, golv och interiörpaneler. Wood handlar också med inköpta produkter. Wood-divisionen säljer sina förädlade trävaror främst till industri och byggvaruhandel i Skandinavien. Divisionen har också sex kombinerade enheter som använder sågvirke som råvara i sin förädlingsverksamhet. Beroende på råvarans kvalitet och dimensioner ger detta en viss volym sågade trävaror som normalt inte förädlas inom enheten, utan säljs externt. Wood är en av de ledande leverantörerna på den skandinaviska marknaden och ca 89 procent av rörelseintäkterna kommer från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2023 uppgick antalet anställda till 1 078 (1 084), varav 581 (587) i Norge, 494 (494) i Sverige och 3 (3) i Danmark.

### Byggsystem

Byggsystem-divisionen består av fem produktionsbolag fördelade på sju produktionsplatser och ett antal försäljnings-, service- och monteringskontor. Bolagen inom Byggsystem-divisionen bedriver främst verksamhet inom bygg och anläggning i Skandinavien. Byggsystem-divisionen är indelad i affärsområdena Limträ, Byggmoduler och Bygginredning. Divisionens kunder inom bygg och anläggning köper kundanpassade byggmoduler, flexibla bygginredningssystem och tillhörande tjänster samt avancerade limträkonstruktioner. Förutom broar och stödkonstruktioner har limträverksamheten också en betydande försäljning av standardlimträbalkar genom byggvaruhandeln och komponenter till industrin för förfabricerade hus. Rörelseintäkterna kommer huvudsakligen från skandinaviska kunder. I slutet av 2023 var antalet anställda 1 310 (1 408), varav 672 (773) i Norge och 638 (635) i Sverige. För att säkra tillräcklig flexibilitet i produktionskapaciteten för att möta säsongsvariationer och konjunktursvängningar på marknaden använder divisionen i viss utsträckning inhyrd arbetskraft. Inhyrda medarbetare ingår inte i siffrorna för antalet anställda. Inhyrning görs via välrenommerade, seriösa bemanningsföretag för att säkerställa att den inhyrda personalens löner och arbetsvillkor skyddas.

### Övriga verksamheter

I övriga verksamheter ingår Moelven Industrier ASA, med de gemensamma tjänsterna hållbarhet, ekonomi/finans, försäkring, kommunikation, HR och IT. Virkesförsörjning och omsättning av flis- och energiprodukter är organiserad som en gemensam funktion för koncernens trämekaniska industri och här ingår virkesomsättningsbolagen Moelven Skog AB, Moelven Virke AS och Vänerbränsle AB samt produktionsbolagen Moelven Bioenergi AS och Moelven Pellets AS. I slutet av 2023 var antalet anställda 204 (187), varav 89 (88) i Norge och 115 (99) i Sverige.





## Samhällsansvar

Styrelsen har behandlat och godkänt koncernens övergripande strategi och riktlinjer avseende HMS, jämlikhet och icke-diskriminering, socialt ansvar, miljö och konkurrenslagstiftning. Diskussionen om dessa områden ingår i styrelsens beskrivning av principer och praxis avseende företagens sociala ansvar i enlighet med den norska bokföringslagens § 3-3c som publiceras i koncernens hållbarhetsrapport.

Information om koncernens arbete för ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i värdekedjan finns publicerad och uppdateras kontinuerligt på [www.moelven.no/apenhetsloven](http://www.moelven.no/apenhetsloven).

## Rörelseintäkter och resultat

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Rörelseintäkter	12 936	14 439
EBITDA	708	2 106
Av- och nedskrivningar	327	350
Rörelseresultat	381	1 756
Resultat före skattekostnad	329	1 754

Rörelseintäkterna för 2023 uppgick till 12 936 MNOK och rörelseresultatet till 381 MNOK. Jämfört med 2022, som var Moelvans näst bästa år genom tiderna, innebar detta en minskning av rörelseintäkterna med 1 503 MNOK och av rörelseresultatet med 1 375 MNOK. För de flesta av koncernens verksamheter fortsatte 2023 den negativa trenden från andra halvåret 2022 med fallande efterfrågan och färdigvarupriser samtidigt som kostnadsnivåerna steg.

Timber-divisionen hade en betydande resultatnedgång jämfört med ett mycket starkt 2022. Rörelseintäkterna slutade på 4 075 MNOK (4 944) och rörelseresultatet på 159 MNOK (1 132). Sammantaget har priserna varit betydligt lägre 2023. Samtidigt påverkas kostnadsidan av en generellt högre kostnadsnivå. Sammantaget under hela året har Europa utanför Skandinavien varit den relativt starkaste marknaden, men med en negativ utveckling under andra halvåret.

För förädlade varor i Wood-divisionen har minskad efterfrågan lett till minskade leveransvolymerna samt prisnedgång. Rörelseintäkterna slutade på 4 757 MNOK (5 528) och rörelseresultatet på 80 MNOK (645). Divisionen levererar främst till byggvaruhandeln i Skandinavien. Stigande räntor, inflation och osäkerhet i samband med kriget i Ukraina har bidragit till att minska efterfrågan på byggmaterial. Det gäller både privat- och proffsmarknaden som har präglats av historiskt få starter av nybyggnationer på bostadssidan, men även andra byggprojekt.

Byggsystem-divisionen levererade ett relativt starkt resultat efter två utmanande år. Rörelseintäkterna slutade på 3 570 MNOK (3 833) och rörelseresultatet på 172 MNOK (15). Modulverksamheten står för huvuddelen av divisionens ökade lönsamhet. Det har varit en bra, men sjunkande aktivitetsnivå i Sverige i kombination med förbättrad lönsamhet i Norge till följd av minskat fokus på lägenhetssegmentet när produktionslinjen i Hjøllum avvecklades under fjärde kvartalet 2022. Limträverksamheten levererade också avsevärt bättre resultat tack vare bra leverans på projektmarknaden. Både modul- och limträverksamheten upplever en avtagande ordergång och behov av att minska kapaciteten under 2024. Systeminredningsverksamheten har haft minskade intäkter och lönsamhet under 2023. Marknaden upplevs som utmanande, men i varierande grad mellan olika regioner.

Rörelseintäkter inom området Övriga verksamheter rör främst aktiviteter inom "Område Skog" med virkesförsörjning och försäljning av flis- och energiprodukter. Sammantaget har vi sett en kraftig prisökning på sågvirke av gran och furu från 2022. Det har också skett en ökning av de realiserade priserna på cellulosafis och andra biprodukter. En stor del av omsättningen här är koncernintern. Koncernens virkesförbrukande enheter hade mer än tillräckligt med råvara för att täcka produktionen under hela året. Rörelseintäkterna slutade på 5 484 MNOK (4 741) och rörelseresultatet på -35 MNOK (-93). Gemensamma funktioner i Moelven Industrier ASA ingår i Övrig verksamhet.

Koncernen använder finansiella instrument för att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer i valutakurser, räntor och energipriser. Realiserade och orealiserade resultat från värdeutveckling på säkringsinstrument uppgick till minus 40 MNOK för 2023 (plus 43).

Årets resultat före skatt blev 329 MNOK (1 754).



## Investeringar, finansiell ställning och finansiering

Under 2023 aktiverades investeringar på totalt 1 085 MNOK (501). Den ökade investeringsaktiviteten är förankrad i koncernens långsiktiga strategiplan. Utöver realiserade grundinvesteringar för ordinarie uppgraderingar och underhåll ingår 703 MNOK i realiserade investeringar för säkerhetsåtgärder, kostnadseffektiviseringar och strategiska utvecklingsprojekt. Därutöver kommer aktiverade nyttjanderätter från leasing med 100 MNOK (23) och aktiverade affärssystemlicenser med 72 MNOK.

Av- och nedskrivningarna under 2023 uppgick till 327 MNOK (350). Vid utgången av året uppgick koncernens tillgångar till totalt 7 710 MNOK (7 904). Att det totala kapitalet minskade beror främst på minskade banksättningar efter investeringar och utbetalning av utdelning för 2022.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 604 MNOK (1 441), motsvarande 4,66 NOK per aktie (11,12). Nedgången jämfört med föregående år beror på lägre resultat 2023. Kassaflödet från rörelsekapitalposter uppgick till 129 MNOK (42).

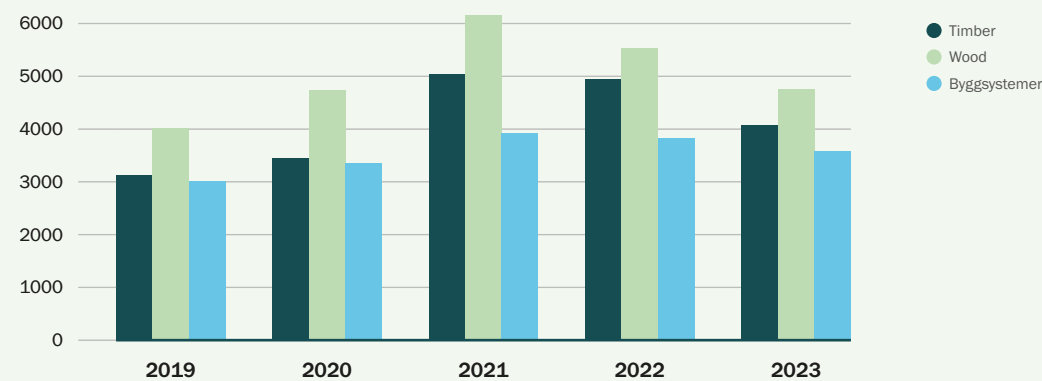
I slutet av 2023 hade koncernen en räntebärande nettoskuld på 181 MNOK (placering 1 079). Ökningen av räntebärande nettoskuld beror i huvudsak på investeringar och utbetalning av utdelning för 2022. Likviditetsreserven inklusive outnyttjade dragningsrätter uppgick till 1 843 MNOK (3 199).

Eget kapital uppgick i slutet av 2023 till 4 490 MNOK (4 737) motsvarande 34,64 NOK (36,55) per aktie. Soliditeten var 58,2 procent (59,9).

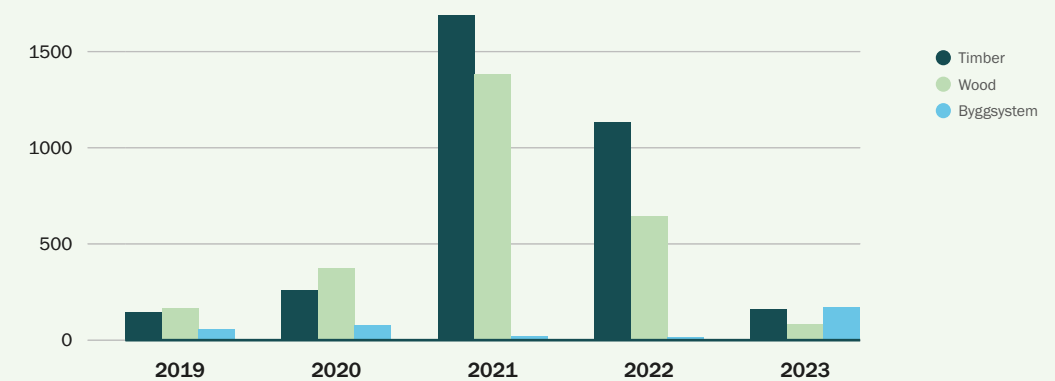
Utdelningen för 2022 om 5,36 NOK per aktie (9,06), totalt 694 MNOK (1 174) fastställdes vid årsstämman den 4 maj 2023 och belastade eget kapital samt utbetalades i maj.

Delar av koncernens eget kapital är knutna till innehav i utländska dotterbolag, huvudsakligen i Sverige, vilket innebär exponering mot valutavariationer. Omfattningen och möjliga konsekvenser av kursvariationer bedöms ligga inom en acceptabel riskram. Under 2023 medförde kursvariationerna en orealiserad ökning av eget kapital på 194 MNOK (minus 62). Ungefär hälften av koncernens tillgångar är bokförda i SEK. Den totala balansräkningen förändras därför också med valutakursen. Soliditeten i procent påverkas därmed mindre av kursfluktuationer än det nominella egna kapitalet.

Rörelseintäkter



Rörelseresultat







## Risk

Koncernens verksamhet är exponerad för flera faktorer som i varierande grad kan påverkas av Moelven. Inom några av de riskområden som påverkar koncernen finns fungerande marknader där risken för fluktuationer kan åtgärdas. Det gäller till exempel räntor, valutor och elkraft. Koncernens finanspolicy bygger på att det är industriverksamheten snarare än finansiella transaktioner som ska skapa de nödvändiga förutsättningarna för lönsamhet. Huvudsyftet med riktlinjerna för användning av finansiella instrument är att minska kursfluktuationerna och skapa ökad förutsägbarhet. På andra områden som råvaror, färdigvaror och projekt måste andra säkringsmetoder användas. I möjligaste mån används till exempel avtal med fasta priser eller indexregleringar. Koncernens sammansättning av enheter som vänder sig till olika huvudmarknader fungerar också riskreducerande. Huvudmarknaderna påverkas sällan samtidigt under en konjunkturcykel samtidigt som stor driftsfördelar kan utnyttjas på kostnadssidan.

Koncernens riskbild utvärderas av koncernledningen och styrelsen och ingår i underlaget för strategiska och operativa diskussioner. Under 2021 upprättade Moelven en ny riskpolicy för koncernen som ska stärka arbetet med att systematiskt hantera koncernens viktigaste risker och möjligheter. I augusti 2023 antogs en ny beredskapsplan för koncernen. Den nya krisberedskapsplanen är resultatet av ett ämnesövergripande arbete och är anpassad efter dagens ramvillkor. Projektet har även fokuserat på att klargöra roller inom koncernen och genomföra utbildning inom önskad händelser.

### Känslighetsanalys

Beräknad förändring av rörelseresultat och resultat per aktie med en procents förändring av pris per faktor

Faktor	miljoner NOK 1 % förändring +/-	NOK per aktie
<b>Rörelseresultat</b>		
Virkespris – gran och furu	39	0,30
Sågat virkespris – gran och furu	37	0,29
Flisprodukter	6	0,05
Hyvlade varor Skandinavien	36	0,28
Limträ – standardprodukter	3	0,03
Förändring i elpris med 1 EUR/MWh (före säkring)	2	0,02
<b>Finansresultat</b>		
Permanent försvagning av NOK och SEK mot huvudvalutorna	15	0,12
Ränteförändring +/- 100 baspunkter	-13	-0,10

### Färdigvarupriser

Moelvenkoncernens enheter verkar på marknader med fri konkurrens och många aktörer. Prisbildningen sker därför fritt på marknaden och kommer att påverka koncernen vid oförändrade volymer som känslighetstabellen till vänster visar.

### Sågvirkespriser

Moelvenkoncernens enheter använder årligen ca 4,3 miljoner fasta kubikmeter sågvirke av gran och furu i sin produktion. Moelven äger inte egen skog, utan köper virke från externa leverantörer. Dessa leverantörer är i sin tur beroende av fungerande marknader inom acceptabla transportavstånd samt tillfredsställande prisnivåer för både sågvirke och massavirke. Virkeskostnaden är den klart största enskilda kostnaden för koncernen, och förändringar i virkespriset får därmed snabbt stor påverkan på marginalerna. Det finns både en prisrisk och en volymrisk i samband med detta. Koncernen fokuserar därför på att ingå prisavtal som i största möjliga utsträckning låter virkespriset korrelera med förväntade förändringar i priserna på färdiga varor. Naturhändelser eller skadedjursangrepp på skogen kan påverka tillgänglig volym och pris. Om EU ur ett hållbarhetsperspektiv väljer att reglera avverkning av skogen kan det på sikt påverka den tillgängliga volymen och priset på skogsprodukter.

### Priser på flis- och fiberprodukter

Priserna på flis- och fiberprodukter som är biprodukter från såg- och hyleriproduktion inom Timber och Wood är av stor betydelse för koncernens intäkter. Kontinuerliga insatser görs för att optimera råvaruutnyttandet, men bara drygt hälften av timmerstocken omvandlas till sågat virke när den har passerat genom ett sågverk. Den återstående halvan blir till olika typer av flis- och fiberprodukter. En del av detta används i egen energi- eller pelletsproduktion, medan resten säljs till bioenergi-, spånskive- och fiberindustrin. En förändring av vinstmarginalen för dessa produkter får en direkt inverkan på koncernens resultat. Eftersom biprodukter utgör så stora volymer från ett sågverksproduktion krävs löpande avsättning av dessa produkter för att undvika produktionsstopp. Avstånd till kunder och tillgång till effektiva logistiklösningar för väg-, båt- eller järnvägstransporter har stor betydelse för omsättningen av dessa produkter.

### Elpriser

Energi och el är en betydande insatsfaktor för koncernen. Förändringar i elpriserna påverkar koncernens lönsamhet. Via koncernens elleverantörer köper man årligen in ca 220 GWh el. I enlighet med koncernens finanspolicy ska behovet av elkraft säkras mot prisfluktuationer för att säkerställa stabilitet och förutsägbarhet. Förväntade energibehov pris-säkras inom givna maximi- och minimigränser genom bilaterala avtal med elleverantörerna med en säkringshorisont på högst 5 år.

### Ränterisk

Räntebärande skulder utgör grunden för ränterisken. Koncernen har en begränsad räntebärande nettoskuld (181 MNOK). Lånefaciliteterna är fördelade ungefär lika mellan svenska och norska kronor, och räntenivån i Sverige och Norge har en positiv korrelation på koncernens räntekostnader. Koncernbolagen ska finansieras med lån från moderbolaget. All extern upplåning görs av moderbolaget, som också genomför räntesäkring i enlighet med finanspolicyn. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga ränteswappar, FRA:er och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som ett mått på räntesäkringens omfattning används duration beräknat sammantaget för utestående skulder och säkringsinstrument. Den totala varaktigheten ska vara åtminstone 12 månader och maximalt 60 månader. Räntesäkringsavtal med en löptid på mer än 10 år ska inte ingås.

### Valutarisk

Med viss variation mellan olika år kommer omkring 22 procent av koncernens rörelseintäkter från marknader utanför Skandinavien och medför valutakursrisk. Dessutom sker en betydande handel koncerninternt

och -externt med både råvaror och färdiga varor mellan Sverige och Norge. De viktigaste valutaparen är EUR/SEK, GBP/SEK, SEK/NOK och EUR/NOK. Moelven använder valutaterminer för att motverka större kassaflödesfluktuationer till följd av variationer i valutakurser. På grund av de säkringsstrategier som valts måste förändringarna vara bestående för att de ska få full effekt på koncernens lönsamhet. Under säkringsperioden kan operativa justeringar göras som kompenserar för valutakursfluktuationerna. Av koncernens totala balansräkning är cirka hälften relaterad till tillgångar i Sverige som bokförs i SEK. Valutakursförhållandet mellan svenska och norska kronor kommer därför att påverka den totala balansräkningen och det nominella egna kapitalet, men soliditeten påverkas i begränsad utsträckning.

Upprätthållandet av moderbolagets utdelningsförmåga kräver tidvis att delar av det balanserade resultatet i Sverige växlas från SEK till NOK. Koncernens finanspolicy innehåller ramar för detta ändamål. Baserat på det långsiktiga ägarperspektivet valutasäkras inte intjänat eget kapital i utländsk valuta.

### Kreditrisk

Det är koncernens policy att kreditförsäljning som huvudregel ska säkras antingen i form av garantier eller kreditförsäkring. I praktiken används främst kreditförsäkring. Det finns interna riktlinjer och uppföljningsrutiner för osäkrad försäljning, som endast sker under givna förutsättningar när annan säkring inte är lämplig.

### Likviditetsrisk

Koncernens finansiering inkluderar långfristiga kreditfaciliteter från maj 2020 med kreditramar på totalt 700 MNOK respektive 900 MSEK. Avtalen löper fram till maj 2025. Låneavtalen innehåller allmänna klausuler om betalningsinställelse vad avser utdelning, soliditet, nettovärde eget kapital och skuldsättningsgrad. Utöver en marginalmatris baserad på koncernens andel lånekapital är värderingen av finansieringen kopplad till centrala hållbarhetsmål i koncernens strategiplan. Per den 31 december 2023 var koncernens nyckeltal betydligt bättre än de nivåer där klausulerna om betalningsinställelse överträds.

Dessutom har koncernen ett låneavtal med ett nominellt belopp på 133 MNOK per den 31 december 2023 med Nordic Investment Bank. Lånet löper fram till 2027.

Koncernen har även en kortfristig kreditram kopplad till koncernkonto-systemet på 300 MNOK, som förnyas årligen.

### Skador och produktionsavbrott

Koncernen har en policy för industriförsäkringar som förvaltas centralt och som följs av samtliga bolag. Policyn ger riktlinjer för försäkringskydd, riskkartläggning, förebyggande åtgärder och utarbetande av kontinuitetsplaner. Regelbundna säkerhetsgenomgångar utförs på alla våra anläggningar. Kontinuitetsplanerna är en central plan om en brand/skada eller liknande med produktionsavbrott som följd uppstår. Planerna omfattar den omedelbara skadebegränsande insatsen samt den efterföljande hanteringen av situationen och förmågan att upprätthålla leveranserna till kunderna. Koncernen har försäkringar anpassade efter Moelvens verksamhet, som försäkrar mot ekonomiska förluster av väsentlig storlek.

### Informationsteknik

I takt med att världen blir alltmer sammankopplad med allt snabbare teknisk och digital utveckling blir allt viktigare med en kontinuerlig bedömning och hantering av IT-risker. Sammankopplade värdekedjor ökar effektiviteten, produktiviteten och kvaliteten, men ökar också sårbarheten för digitala utfall av tjänster. Med en förstärkt hotbild både nationellt och internationellt har Moelven stärkt sitt arbete med IT-säkerhet och IT-risk de senaste åren. Moelven följer etablerade grundläggande principer för IT-säkerhet och arbetar kontinuerligt med identifiering och kartläggning av risker, skydd av system och data, upprättande av IT-säkerhet samt förberedelser för eventuella händelser och avvikelshantering och återställning efteråt.

### Transport och logistik

Moelvens verksamhet ställer krav på ett omfattande transportbehov av råvaror till produktionsenheterna samt färdiga varor och biprodukter ut från produktionsenheterna och till marknader och kunder. Moelven har under lång tid byggt upp och effektiviserat en omfattande logistikverksamhet för att hantera detta, via väg, båt eller järnväg. Det är ett kontinuerligt arbete för att effektivisera och säkerställa upprätthållandet av denna logistik och ligga i framkant när det gäller hållbar utveckling. Miljökrav kan dock sätta press på delar av denna verksamhet, både i form av påbud och restriktioner, samt prisändringar/avgifter. Transportbranschen påverkas av internationella förhållanden. Geopolitisk oro eller förändringar i internationella ramvillkor för transportbranschen kan också påverka Moelvens logistikverksamhet.

### Risk för renomméförlust

Moelven lägger stor vikt vid att upprätthålla ett gott renommé och detta följs noga upp av koncernledningen. Transparens präglar koncernens sätt att förhålla sig gentemot samhället och medierna samt gentemot medarbetarna i koncernen. I enlighet med Moelvens varumärkesplattform gäller detta oavsett om det handlar om positiva eller negativa förhållanden för Moelven. Det finns en ekonomisk risk kopplad till renomméförlust för Moelven. Renommérisken har inte kvantifierats.

### Investeringsaktiviteter

Moelven har de senaste åren godkänt flera betydande investeringar för att förnya och bygga ut produktionskapaciteten. Moelvens finansiella kapacitet är god efter flera år med goda resultat och ett bra kassaflöde. Investeringsprojekten, som kommer att pågå under flera år, kommer ändå att utsätta koncernen för både finansiell och operativ risk. Vi ser bland annat en kraftig prisökning på produktionsutrustning. Efterlevnad av koncernens finansiella riktlinjer och nära operativ uppföljning av projekten kommer att minska risken.

### Hållbarhet och klimatrisk

Hållbarhet är en av grunderna i Moelvens strategiska och operativa mål. Koncernens hållbarhetspolicy anger riktningen och målen för koncernens arbete med klimat, HMS och socialt ansvar samtidigt som man försöker minska risken för oönskade händelser inom dessa områden.

Moelven har genomfört en kartläggning av klimatrisker och möjligheter för att bättre förstå hur bolaget påverkas av dessa globala trender och hur bolaget ska säkerställa långsiktigt värdeskapande i framtiden. Analysen bygger på rapporteringsrekommendationerna från "Task Force on Climate-related Financial Disclosures" (TCFD). TCFD initierades av G20-ländernas "Financial Stability Board" för att hjälpa företag och ägare att bättre förstå hur klimatförändringarna påverkar ledning, strategi, risk och mål. Se koncernens hållbarhetsrapport för kompletterande information om hållbarhet och klimatrisker.



### Styrelsens ansvar

Moelvenkoncernen har tecknat ansvarsförsäkring som gäller Moelven Industrier ASA med dotterbolag som ägs till mer än 50 procent och omfattar alla styrelseledamöter, vd och andra personer i koncernen som kan påta sig ett självständigt ledningsansvar samt övriga anställda i koncernen som tillsammans med en styrelseledamot eller ledningen i koncernen anklagas för ett anspråk som personen påstås ha bistått med eller bidragit till. Försäkringen gäller för anspråk som görs i hela världen, om än med vissa begränsningar relaterade till USA, Kanada, Ryssland och Belarus. Inom de angivna beloppsgrensarna täcker försäkringen ansvar för förmögenhetsskada till följd av formellt motiverade ersättningsanspråk som gjorts under försäkringsperioden till följd av en ansvarsåtgärd eller underlåtenhet hos den försäkrade parten i egenkap av vd, styrelseledamot, medlem av ledningen eller motsvarande styrorgan inom koncernen. Med förmögenhetsskada avses ekonomisk förlust som inte har uppstått till följd av fysisk skada på person eller sak. Försäkringen täcker bland annat inte:

- Anspråk som är ett resultat av att den försäkrade har uppnått personlig vinning, eller
- Anspråk som beror på att den försäkrade avsiktligt förorsakat förlust eller avsiktligt begått en olaglig handling.
- Anspråk baserade på ansvarserkännande eller avtal om ansvar/ ersättning, inklusive pantsättning, garanti, avstående, friskrivning eller efterskänkning av en rättighet, förutsatt att detta ansvar är mer omfattande än vad som följer av de rättsliga regler som gäller.

### Anställda, hälsa, miljö och säkerhet

För en detaljerad beskrivning av HMS-området hänvisar vi till styrelsens redogörelse för principer och praxis avseende företagens sociala ansvar i enlighet med den norska bokföringslagens § 3-3c som publiceras i koncernens hållbarhetsrapport.



### Ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leveranskedjan

Moelvrens värdeplattform, som hela verksamheten är baserad på, innebär ett ansvar för både människor och miljö. Det är också ett grundläggande värde för oss att hålla det vi lovar och att bygga förtroende genom samarbete och kommunikation med alla runt omkring oss. Våra etiska riktlinjer och vår hållbarhetspolicy fastslår att Moelven ska arbeta för att säkerställa ansvarsfulla affärsmetoder genom att värna mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, samhället och miljön. Vi stödjer och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter, inklusive föreningsfrihet, och rätten till kollektivförhandlingar.

Information om koncernens arbete för att säkerställa ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leverantörskedjan finns publicerad och uppdateras kontinuerligt på [www.moelven.no/apenhetsloven](http://www.moelven.no/apenhetsloven).

### Påverkan på den yttre miljön

För en detaljerad beskrivning av hur koncernens verksamhet påverkar den yttre miljön hänvisar vi till styrelsens redogörelse för principer och praxis avseende företagens sociala ansvar i enlighet med den norska bokföringslagens § 3-3c som publiceras i koncernens hållbarhetsrapport.

### Innovation och skaparkraft

I koncernens strategiplan för 2023–2025 ingår skaparkraft som en av fyra grundpelare, med följande tydliga ambitioner:

- Moelven ska vara bäst på att skapa innovativa produkter och tjänster i trä.
- Moelven ska vara bäst på att utnyttja dagens och morgondagens teknik.
- Moelven ska utnyttja potentialen i värdekedjan.
- Moelven ska effektivisera industri- och affärsprocesser

Ansvar för innovation ligger hos koncernledningen. Koncernen ska skapa förutsättningar för innovation och tillföra resurser, stöd och samordning, medan innovationsprocesserna ägs av divisioner eller enskilda bolag där kompetensen är störst. Där det finns större delar av Moelvenkoncernen som kommer att dra nytta av innovationsområdet genomförs gemensamma projekt. Innovation handlar inte bara om att hitta nya produkter – för Moelven är det minst lika viktigt att hitta nya och bättre sätt att bedriva vår industriella verksamhet. Med andra ord betonas processinnovation lika mycket som produktinnovation. Digitala verktyg är ett viktigt stöd i bägge sammanhangen. Samspelet mellan människa och maskin kräver digitala verktyg för att fungera optimalt. I investeringsprojekt har användning av digitala tvillingar för virtuell testning av ny utrustning blivit ett allt vanligare koncept under de senaste åren.

Moelvrens innovationsarbete är främst inriktat på utveckling och innovation i samband med konkret användning av en produkt eller i en produktionsprocess. Koncernen bedriver inte grundforskning i egen regi, utan deltar i projekt där detta anses vara lämpligt. Projekten ska bidra till att stärka koncernens olika affärsområden och minska affärsrisken.

Det kan också handla om att delta i innovationsprojekt utanför den egna värdekedjan, men då i projekt som stödjer Moelvrens verksamhet och tillväxtmöjligheter.

### Näringslivskluster och akademiska miljöer

Det är inte Moelvrens strategi att bedriva grundforskning, men koncernen lägger ändå stor vikt vid att upprätthålla och stärka kopplingen och samarbetet med akademiska forskningsmiljöer och näringslivskluster där detta kan bidra till värdeskapande för båda parter.

### Produktutveckling och produktinnovation

#### Limträ

Limträ var förstahandsvalet när Elgiganten 2022 projekterade sitt nya centrallager i Jönköping. Under hela 2023 har Moelven Töreboda AB och Moelven Limtre AS samarbetat för att leverera limträ till det som ska bli en av Nordens största lager- och logistik anläggningar. Anläggningen har en yta på 77 000 m<sup>2</sup>, motsvarande 11 fotbollsplaner, och 6 700 m<sup>3</sup> limträ har levererats. Projektet har höga hållbarhetskrav med målet att miljöcertifieras enligt BREEAM Excellent. Certifieringen ställer höga krav på hela produktionsledet, inte minst materialvalen, och därför är stommen byggd i limträ.

Med den nya Vatnahalsenbron längs Rallarvägen gör Bane NOR, Mesta och Moelven Limtre något som aldrig tidigare gjorts i norra Europa.



Detta är den första bro Moelven har gjort som är dubbelkrökt. Det vill säga att den är böjd vertikalt samtidigt som den svänger horisontellt. Det finns ingen bilväg fram till bron, så allt material fraktades med specialvagnar på Flåmsbanan nattetid.

– Eftersom limträ är ett lätt material blev materialtransporten billigare än vad den hade blivit med andra material. Limträ visade sig vara den bästa lösningen med tanke på både kostnader, genomförbarhet, funktion och klimatavtryck, säger Håkon Berge, bygglidare för Bane NOR.

Limträverksamheten har under flera år legat i framkant i utvecklingen av nya produkter och tekniska lösningar.

Knutpunktstekniken som används i sammanfogningen av de stora bärkonstruktionerna, bland annat i Mjøstårnet, utvecklades vid Moelven Limtre AS. Detta var ett av ämnena under World Conference on Timber Engineering (WCTE) som hölls i Oslo i juni 2023. Konferensen arrangeras vartannat år och samlar experter från alla kontinenter. Moelven Limtres produktutvecklare Åge Holmestad var en av de huvudtalare som WCTE:s jury hade valt ut.

– Att Norge får evenemanget ger oss ett erkännande som tränation. Konferensen samlar de skickligaste träingenjörerna i världen. De kommer till oss för att dela med sig och lära sig. Det betyder något, säger Rune Abrahamson, vd för Moelven Limtre AS.



### WE SUPPORT



Moelven är medlem i FN:s Global Compact, som är FN:s organisation för hållbart företagande och världens största hållbarhetsinitiativ. Över 22 000 företag i 160 länder är medlemmar. Det finns för närvarande lokala FN-nätverk Global Compact i ett 70-tal länder på alla kontinenter, inklusive Norge.

Moelven är medlem och i vissa fall delägare i flera olika näringslivskluster inom värdekedjan skog, träindustri och byggbransch. Syftet med klustersamarbetet är att ge deltagarna, inom de begränsningar som konkurrenslagstiftningen ställer, tillgång till viktiga produktionsfaktorer, idéer och impulser för innovation genom interaktion och samarbete, för att öka värdeskapandet och lönsamheten för klusterdeltagarna samt att tillvarata sina gemensamma intressen gentemot offentliga myndigheter.





### Kontorsinredning

När Statsbygg 2020 bjöd in till en idé tävling för att skapa en ny typ av modulvägg i trä med bra ljudabsorption till det nya regeringskvarteret anmälde sig Moelven Modus. Resultatet blev väggsystemet Loop Wall.

– Vi nådde inte riktigt hela vägen fram då, men vi trodde verkligen på vårt koncept och lovade att vi skulle vidareutveckla Loop Wall och ta ut den på marknaden. Nu, tre år senare, är vi otroligt stolta och glada över att kunna berätta att vi ska leverera Loop Wall till HENT i det nya regeringskvarteret, och att vi har fått patent på väggsystemet, säger Eystein Sandvik, regionchef för Moelven Modus Oslo-avdelning.

Det nya regeringskvarteret kommer att ha flexibla lösningar så att rumsindelningen kan ändras beroende på antalet anställda, arbetsfördelningen och olika arbetssätt. Väggsystemet Loop Wall är designat för återbruk och ingår nu i vårt standardsortiment. Väggen produceras i Norge och komponenterna görs av förnybara material. Väggen är gjord så att den enkelt, och väldigt snabbt, kan demonteras och sättas upp igen på nya platser, om och om igen. Fronterna kan också enkelt bytas ut om man så småningom vill ha ett annat estetiskt uttryck på kontoret.

### Modulbaserade byggnader

Modulbaserat byggande är en effektiv byggmetod där många processer sker parallellt, så att byggtiden blir betydligt kortare än vid traditionellt platsbyggande. Modulerna kan tillverkas i fabrik samtidigt som markarbetet pågår på byggplatsen. För att effektivisera processen ytterligare är det också viktigt att modulerna är utformade så att de är lämpliga för snabb montering på en byggarbetsplats och att alla krav på brandsäkerhet, bärkraft och förankring är uppfyllda. Moelvengenjörer har under många år arbetat med vidareutveckling av modulkonceptet. I dag

erbjuder koncernen moderna lösningar för allt från moduler för anläggningsändamål till modulbaserade permanenta byggnader med hög standard. Under de senaste åren har hållbarhet blivit allt viktigare för projektutvecklare, och innovation kopplad till hållbarhet har fått större betydelse. Moelvengens moduler har ett högt innehåll av certifierade trävaror, vilket bidrar positivt när den färdiga byggnaden ska miljöbedömas. Moelven Byggmodul AB har Svanenlicens, vilket bland annat innebär att företaget har en etablerad struktur för dokumentation av insatsfaktorer i produktionen, processer för mätning och uppföljning av energi- och vattenförbrukning, bullernivåer och så vidare. Moelven Byggmodul AS blev Miljöfyrtårn-certifierat 2023.

Sedan Moelven Byggmodul AS nuvarande fabrik i Moelv byggdes 1975 har bolaget producerat och levererat 100 000 norska kvalitetsmoduler i trä, som använts till bland annat skolor, studentbostäder, övernattningsställen, hotell, kontor och anläggningsriggar. Om man räknar in "husen på hjul" som tillverkades i den gamla fabriken på Moelv, och bostadsmodulerna som producerades i den tidigare fabriken i Hjøllum, har bolaget totalt producerat över 150 000 moduler.



I september 2023 lämnade modul nummer 100 000 Moelven Byggmodul AS:s fabrik.



Återbruksväggen Loop Wall från Moelven Modus AS såg dagens ljus efter en idé tävling. Det patenterade väggsystemet blir en del av det nya regeringskvarteret.

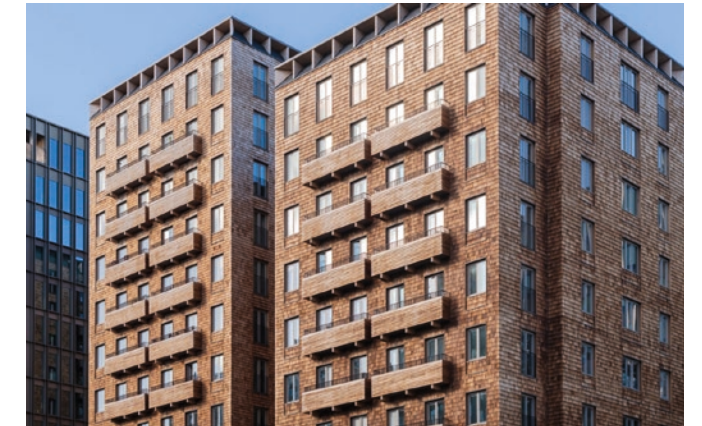
### Hyvlat virke och träbaserade byggvaror

Inom Wood-divisionen har produktutveckling stor betydelse för att produktbudet både ska kunna följa de förändrade marknadstrenderna och att produkterna ska uppfylla de kvalitets- och funktionalitetskrav som ställs. Konkurrenten är hård och det är viktigt att kunna erbjuda aktuella och hållbara produkter som slutanvändaren vill ha.

Moelvengens målsättning är att kunna erbjuda kunderna marknadens bästa, bredaste och modernaste produktsortiment i trä. Produkternas egenskaper ska också dokumenteras genom produktdeklarationer och certifieringar. På så sätt bidrar Moelven även till kundernas värdeskapande genom att göra det lättare för dem att både lyfta fram hållbarhetsfördelarna med trä som byggmaterial och att uppnå egna certifieringar och godkännanden.

Innovationsarbetet syftar både till att utveckla moderna produkter som bidrar med inspiration och skapar nya trender hos slutanvändaren, och att hitta produkter med egenskaper som ger ökat värde för kunderna. Utvecklingen kan fokusera på både design, materialanvändning, miljöegenskaper och förädlingsgrad. Ett exempel är ytbehandlad beklädnad där efterfrågan har ökat kraftigt. Eftersom ytbehandlingen sker industriellt och i kontrollerade miljöer blir produktionsprocessen mer miljömässigt hållbar samtidigt som produkten ger slutanvändaren ökat mervärde.

Den andra huvudinriktningen syftar till att hitta produkter som skapar ökat värde för kunderna. Exempel på sådana lösningar är färdigbehandlad innerpanel med dold spikning, olika golvlösningar, skivprodukter med minskad bredd för att förenkla hanteringen, färdigkapade långder med mera.



Cederhusen i Hagastaden har utsetts till Årets Stockholmsbyggnad 2023. Det är ett av världens största trähusprojekt. Fasaderna består av brandimpregnerat cederspån och balkongerna ramas in av cederträpaneler. Allt från Moelven. Att bygga flervåningshus med träfasader har blivit allt vanligare de senaste åren. En bidragande orsak till detta är medvetenheten och viljan att bygga mer hållbart. Samtidigt växer städerna och vi kommer allt längre bort från skog och natur. Då blir det önskvärt att bygga i trä och skapa stadsmiljöer där byggnaderna smälter in i omgivningen på ett naturligt sätt.

I november 2023 lanserade vi i samarbete med Isola en unik systemlösning för våtrumsväggar. I den nya systemlösningen för våtrumsväggar fungerar Moelven Vänerply byggfaner K20/70 som underlag för Isola MEMBRA-duk och keramiskt kakel. Lösningen har testats noggrant och har, som enda leverantör, tekniskt godkännande av SINTEF (TG 20867).



Moelven Wood har ett eget koncept för hantverkare runt om i landet, som kallas Hefdig-ambassadorsprogrammet. Hantverkare som efter avslutad utbildning blir certifierade installatörer av Moelven Wood kan montera Moelvengens färdigmålade granpaneler Hefdig PRO+ med 10 års garanti. Certifierade snickare har då en unik fördelaktig garanti på marknaden med Moelvengens paneler. I maj 2023 nådde vi vårt delmål att utbilda 300 ambassadörer.





Våtrumssystemet har utvecklats genom ett samarbete mellan Moelven och Isola. På Bygg Reis Deg-mässan för två år sedan letade vi efter möjligheter att ta tillvara på den enastående flexibilitet som Membra ger. När vi pratade med Moelven insåg vi båda att vi kunde utveckla något tillsammans, säger David Gusland, produktchef på Isola. Till vänster på bilden: Kategorichef Arnstein Rivenes på Moelven Wood AS.



Den 24 februari 2023 testades det nyutvecklade ligninbaserade limmet för plywoodtillverkning hos Moelven Vänerply AB. Både hantering, applicering och pressning i varmpressen gick bra. Med den här typen av innovationsprojekt ligger Moelven i framkant av utvecklingen inom plywoodtillverkning. Det nya limmet är fossilfritt och kan därför bidra till att minska koldioxidavtrycket avsevärt, och därmed göra plywood till en ännu mer hållbar och miljövänlig produkt. Foto: Stora Enso

Moelven Kompakt K20/70 är en smalformad byggskiva producerad av svenskt och norskt granvirke som är lätt att bära och montera i små rum. Den är tekniskt godkänd för att monteras direkt på reglar och sammanfogas mellan reglar. Tillsammans med Isola MEMBRA blir väggen klar för plattsättning. Det innebär att du sparar flera skivlager och smörjmembran. Jämfört med traditionella lösningar i ett badrum med en väggyta på 24 m<sup>2</sup> kan du spara mer än 200 kilo material med vår systemlösning för våtrumsväggar.

I oktober 2021 träffades för första gången projektgruppen i projektet 100 % fossilfria byggskivor och byggelement. Moelven deltar tillsammans med RISE, Stora Enso och IsoTimber för att utveckla, testa och bedöma möjligheterna att använda ett fossilfritt lim i plywood. Som Skandinavien enda plywoodproducent är Moelven Vänerply AB en viktig aktör för att kunna testa konceptet i praktiken. I det fossilfria limmet NeoLigno®, utvecklat av Stora Enso, har oljebaserade komponenter ersatts med komponenter av lignin från trävirke. Tester av det ligninbaserade limmet har varit framgångsrika. Under 2023 har projektet testat att skala upp produktionen av fossilfri plywood från pilotskala till industriell skala. Fossilfri plywood är fortfarande under utveckling och förhoppningen är att snart kunna presentera en plan för när produktionen kan starta.

#### Transport

Både inköp av råvaror till Moelvans produktionsverksamheter, interna transporter och varudistribution till kunder skapar ett omfattande transportbehov. Transporter är därför en betydande kostnadsfaktor för

Moelven. Transporter är också en betydande källa till utsläpp av växthusgaser. Effektivisering av transporter minskar kostnader och miljöpåverkan och säkerställer att kunden har tillgång till ett brett produktsortiment med korta leveranstider.

Förutom arbetet med att effektivisera transporter arbetar Moelven också med att hitta alternativ till traditionella transportmedel baserade på fossila bränslen. 2019 tog Moelven därför, i samarbete med LBC Logistik AB, initiativ till den första biogaslastbilen i den svenska skogsindustrin. Genom användning av sådana bilar i den operativa verksamheten byggs erfarenhet och kompetens upp om hur biogaslastbilar kan användas i större skala för att minska klimatavtrycket från transportverksamheten. Erfarenheterna så långt är mycket goda, men tillgången till tankstationer i Moelvans område är begränsad och utvecklingen går långsamt. Under 2024 kommer Moelven att ta i drift ett modulbaserat fordonståg som drivs med biogas och som ska köras inom Norge.

Eldrivna lastbilar har använts för att transportera pellets mellan Sokna och Drammens hamn. Under 2024 kommer Moelven i Norge även att använda en eldriven lastbil för lokal distribution i tätorter. Det sker också en hel del internt transporter inne på Moelvans industriområden. Det är i regel truckar av olika storlekar som används. Att ersätta dieseldrivna truckar med elektriska truckar kommer därför att vara ett bra bidrag för att minska koldioxidutsläppen från verksamheten. Detta kräver dock inte bara investeringar i nya truckar, utan det är också nödvändigt att investera i laddningsinfrastruktur och att gå igenom



Nya lastbilar med moderna motorer som ger låga utsläpp i kombination med hög lastkapacitet är viktigt för att minska klimatavtrycket från distributionen. Bilden visar ett modulbaserat fordonståg som företaget Woodtrans AS använder för transport av flis och färdiga varor för Moelven.

produktionsprocesser för att anpassa verksamheten så att den nödvändiga laddningen inte minskar produktiviteten. Det har funnits bra elvarianter i de mindre klasserna i många år, men för den tyngre utrustningen, som exempelvis truckar för virkeshantering, har eldrivna modeller inte funnits tillgängliga. 2021 beslutades att vid all upphandling av truckar till verksamheten ska elektrifierade lösningar undersökas och övervägas där det är möjligt.

## Disposition av årets resultat

Styrelsens utdelningspolicy bygger på att Moelvans aktieägare ska få en förutsägbar och tillfredsställande kontant avkastning på sin aktieinvestering. Utdelningspolicyen ger vägledning om hur stor del av vinsten eller eventuellt fritt eget kapital under år med underskott, som ska delas ut som utdelning. Koncernens årsresultat för 2023 var 253,6 MNOK (1 388,8). Soliditeten var 58,2 procent (59,9). Koncernen har tillräckligt med eget kapital för att kunna dela ut utdelning i enlighet med styrelsens förslag. Baserat på resultatet för 2023 och med beaktande av koncernens solida finansiella ställning föreslår styrelsen för årsstämman att en utdelning om 0,97 NOK per aktie delas ut (5,36). Totalt uppgår detta till 125 655 045 NOK (694 341 282).

Moderbolaget Moelven Industrier ASA, som delar ut utdelning för koncernen, hade 2023 ett årsresultat på 152,4 MNOK (726,3) efter att ha mottagit koncernbidrag och aktieutdelning från dotterbolagen. Bolaget

har tillräckligt fritt eget kapital och likviditet för utdelningen.

## Händelser efter bokslutsdagen

I januari 2024 drabbades Moelven av en cyberattack hos Tietoevry som driver ett av våra centrala system. Inga virus upptäcktes i våra system, men datakommunikationen med leverantören stängdes ner när Tietoevry upptäckte attacken. Attacken mot Tietoevry drabbade de flesta av Moelvans bolag. Efter drygt en vecka var det drabbade systemet tillbaka i normal drift.

## Förutsättningar för fortsatt drift

I enlighet med kraven i den norska redovisningslagen bekräftar styrelsen att förutsättningarna för att upprätta årsredovisningen baserat på fortsatt drift föreligger och att detta ligger till grund för upprättandet av årsredovisningen.

## Framtidsutsikter

IMF uppger i januari 2024-utgåvan av rapporten "World Economic Outlook" att tillväxten i världsekonomin kommer att ligga på 3,1 procent under 2024. Prognosen för 2024 har därmed ökat med 0,2 procentenheter





sedan rapporten från oktober 2023, men ligger fortsatt lågt jämfört med historiska siffror.

Under 2023 har ökad osäkerhet inom banksektorn tillkommit och är, vid sidan av hög inflation, stigande räntor, energisituationen i Europa och krigen i Ukraina och Israel/Mellanöstern, de främsta orsakerna till förväntningarna på att den ekonomiska tillväxten nu kommer att bromsa in till en av de lägsta nivåerna på nästan 30 år, med undantag för finanskrisen 2009 och pandemiåret 2020. Inflationen nådde en toppnivå under 2023, men kommer sannolikt att falla till önskade nivåer först om några år. De största osäkerhetsfaktorerna är kopplade till konsekvenserna av krigen i Ukraina och Israel/Mellanöstern. Oroligheterna kring transporterna genom Röda havet skapar utmaningar som följs noga. Mot denna bakgrund är det svårare än någonsin att förutse den fortsatta makroekonomiska utvecklingen.

Efterfrågan på sågade trävaror har varit bättre än väntat i Europa under 2023, men osäkerheten kring den fortsatta utvecklingen är stor. I Skandinavien har efterfrågan varit svagare än förväntat. Baserat på marknadsförutsättningarna framöver, tillsammans med orderstocken, finns det förutsättningar för produktion på budgeterad nivå. En betydande ökning av den generella kostnadsnivån har dock lett till väsentligt minskade marginaler.

För NOK och SEK ligger valutakurserna mätt mot koncernens viktigaste exportvalutor på nivåer som säkerställer god konkurrenskraft på exportmarknaderna. En betydligt högre allmän kostnadsnivå innebär dock att marginalerna har minskat avsevärt.

På marknaden för förädlat virke i Skandinavien förväntas aktiviteten inom nybyggnation att fortsätta falla jämfört med de två föregående åren. Hur efterfrågan på konsumentmarknaden utvecklas kommer att vara mer beroende av förändringar i den disponibla inkomsten. Försäljningen av nya bostäder och fritidshus har fallit under en längre tid och även uppstarten av nybyggnationsprojekt ligger på en mycket låg nivå.

Koncernen har en långsiktig målsättning om en avkastning på sysselsatt kapital på 13 procent över en konjunkturcykel. Vid slutet av 2023 var avkastningen 8,4 procent. Styrelsen anser att koncernens soliditet och långsiktiga likviditetstillgång är god och tillräcklig för att kunna genomföra planerade förbättringsåtgärder i enlighet med koncernens strategi. Ett antal projekt och utvecklingsplaner pågår för att rusta koncernen inför framtiden och då inte bara vad gäller ekonomisk konkurrenskraft internationellt, utan även vad avser säkerhet, informationsteknik, klimat och miljö.

Vid utgången av 2023 ligger virkeslagren på tillfredsställande nivåer i både Norge och Sverige. Det finns fortfarande en tillfredsställande tillgång till råvaror i relation till aktuella produktionsplaner.

Byggsystem-divisionen har vidtagit åtgärder för att anpassa produktionskapaciteten till rådande marknadsförhållanden. För divisionen som helhet förväntas den höga räntenivån och höga byggkostnader leda till lägre igångsättning av nybyggnation, men med något större aktivitet på ROT-marknaden.

Moelv, 18. mars 2024  
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen  
Konsernsjef

Finn Ivar Marum  
Styreleder

Gudmund Nordtun  
Nestleder

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Hege Kverneland

Martin Fauchald

Oscar Östlund







# Ägarstyrning och bolagsledning

Ägarstyrning och bolagsledning i Moelvenkoncernen bygger på den norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsledning från den 14 oktober 2021. Rekommendationen finns tillgänglig i sin helhet på [www.nues.no](http://www.nues.no)

Listan nedan är en hänvisning till var de punkter som krävs enligt 3-3b § i den norska bokföringslagen beskrivs.

Krav enligt 3-3b § i den norska bokföringslagen	Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning i Moelven
1. Hänvisning till rekommendation och regelverk om bolagsstyrning som bolaget omfattas av eller på annat sätt väljer att följa.	Redogörelsens inledning Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning
2. Uppgifter om var rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1 är offentligt tillgängliga.	Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning.
3. En motivering för eventuella avvikelser från rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1.	Det finns tre avvikelser från rekommendationen. De beskrivs i 8, 9 och 14.
4. En beskrivning av huvuddelarna i bolagets och för redovisningsskyldiga som upprättar koncernredovisning, eventuellt också koncernens, system för internkontroll och riskstyrning i samband med redovisningsprocessen.	Punkt 10 Riskstyrning och intern kontroll.
5. Bestämmelser i bolagsordningen som helt eller delvis utvidgar eller avviker från bestämmelserna i kapitel 5 i den norska aktiebolagslagen.	Det finns inga sådana bestämmelser i bolagsordningen. Bolagsordningen finns på <a href="http://www.moelven.se">www.moelven.se</a> och ingår även i kallelsen till ordinarie årsstämma som bilaga.
6. Styrelsens sammansättning, bedriftsforsamling, representantskap och kontrollkommitté, eventuella arbetskommittéer för dessa organ, samt en beskrivning av huvuddragen i de gällande instruktionerna och riktlinjerna för organens och eventuella kommittéers arbete.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende. Punkt 9 Styrelsens arbete.
7. Bolagsordning som reglerar utnämning och byte av styrelseledamöter.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende.
8. Bestämmelser i bolagsordningen och fullmakter som ger styrelsen rätt att besluta att bolaget ska återköpa eller emittera egna aktier eller eget kapitalbevis.	Punkt 3 Aktiekapital och utdelning.
9. En beskrivning av bolagets riktlinjer för jämställdhet och mångfald med avseende på exempelvis ålder, kön och utbildnings- och yrkesbakgrund för sammansättning av styrelse, lednings- och kontrollorgan och deras eventuella underkommittéer. Målet för riktlinjerna, hur de har genomförts och deras effekt under rapporteringsperioden ska anges. Om bolaget inte har sådana riktlinjer ska detta motiveras.	Punkt 2 Verksamhet



## 1. Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning

*Styrelsen ska säkerställa god ägarstyrning och bolagsledning.*

*Styrelsen ska i årsredovisningen eller dokument som det hänvisas till i årsredovisningen lämna en samlad redogörelse för bolagets ägarstyrning och bolagsledning. Redogörelsen ska innehålla varje enskild punkt i rekommendationen.*

*Om rekommendationen inte har följts ska avvikelser motiveras och en redogörelse ska ges över hur bolaget har anpassat sig.*

**Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Enligt aktiebolagslagen åligger det styrelsen att organisera verksamheten och förvalta bolaget på ett försvarbart sätt. Moelven har ett antal oberoende juridiska enheter organiserade som aktiebolag i flera länder. I enlighet med respektive lands aktiebolagslagstiftning har styrelserna i dessa bolag ett motsvarande ansvar för den enskilda enhet som koncernstyrelsen har för moderbolaget och koncernen som helhet. Koncernens verksamhet bygger på skandinaviska värdegrunder. Grundvärderingarna "Vi tar vara på möjligheterna, vi levererar och tar ansvar" är fast förankrade i företagskulturen. De utgör också grunden för bolagets riktlinjer för samhällsansvar, etik, antikorrupktion, HMS, arbetstagarförhållanden etc. En fullständig översikt över styrelsens riktlinjer ges i punkt 10.

## 2. Verksamhet

*I bolagets bolagsordning ska det tydligt anges vilken verksamhet bolaget ska bedriva.*

*Styrelsen ska ta fram tydliga mål, strategier och riskprofiler för verksamheten, så att bolaget skapar värde för aktieägarna på ett hållbart sätt. I detta arbete ska styrelsen därför ta hänsyn till ekonomiska, sociala och miljömässiga faktorer.*

*Styrelsen ska utvärdera mål, strategier och riskprofil minst en gång per år.*

**Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

I enlighet med bolagsordningen är syftet med verksamheten tillverkning och därtill kopplad verksamhet, handel och annan ekonomisk verksamhet samt medverkan i andra bolag genom tecknande av aktier eller på annan väg. Styrelsen fäster vikt vid långsiktig, hållbar utveckling och fastslår i koncernens strategiplan att huvudfokus framöver kommer att vara förbättring och vidareutveckling av den befintliga verksamheten. Koncernen har passerat den kritiska storlek som krävs för att hävda sig i konkurrensen. Kvalitet ska prioriteras framför storlek och är en nödvändig grund för både lönsamhet och fortsatt tillväxt. Såväl soliditet som finansiering ligger på tillfredsställande nivåer och erbjuder nödvändigt handlingsutrymme. Bolagets verksamhet, mål, huvudstrategier och riskprofil utvärderas årligen och beskrivs i detalj i styrelsens verksamhetsberättelse. En koncernpolicy har upprättats för hur hållbarhet ska integreras i värdeskapandet. Detta beskrivs i bolagets hållbarhetsrapport. Koncernpolicy och hållbarhetsrapport omfattar jämställdhet och mångfald.





### 3. Aktiekapital och utdelning

Styrelsen ska säkerställa att bolaget har en kapitalstruktur som är anpassad till bolagets mål, strategi och riskprofil.

Styrelsen ska ta fram och offentliggöra en tydlig och förutsägbar utdelningspolicy.

Förslag om att styrelsen ska få fullmakt att dela ut utdelning ska motiveras.

En styrelsefullmakt för att öka aktiekapitalet eller förvärva egna aktier ska gälla för ett definierat syfte. En sådan styrelsefullmakt ska inte gälla längre än fram till nästa årsstämma.

#### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Styrelsens mål är en soliditet om minst 40 procent. Detta är en nivå som enligt styrelsen är lämplig med tanke på de konjunktursvängningar som skett under de senaste åren. Målet har uppfyllts sedan 2017. Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som ligger i linje med bestämmelserna om utdelning i aktieägaravtalet mellan bolagets två största ägare, som representerar totalt 99,6 procent av aktieägarna. Förutsatt att bolagets övergripande kapitalstruktur, finansiella ställning och andra kapitalkällor är tillfredsställande säkrade säger huvudregeln i utdelningspolicy att en kontant utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, om än minst 40 öre per aktie, ska delas ut. Den överskjutande delen av resultatet efter utdelning behålls i bolaget för att investera i och utveckla bolagets verksamhet inom de ramar som styrelsen fastställt genom strategiplaner och budgetar. Information om bolagskapital och utdelning anges i bolagets verksamhetsberättelse och årsredovisning. Styrelsen har inte fullmakt att öka kapitalet eller köpa egna aktier.

### 4. Likabehandling av aktieägare

Om avvikelser från befintliga aktieägares företrädesrätt vid ökning av kapital görs ska detta motiveras. Om styrelsen godkänner ökningen av aktiekapitalet med avstående av företrädesrätten mot bakgrund av fullmakt ska motiveringen offentliggöras i ett börsmeddelande i samband med kapitalökningen.

Bolagets transaktioner i egna aktier ska ske på börsen eller på annat sätt till en börskurs. Om aktiens likviditet är begränsad ska kravet på likabehandling bedömas på andra sätt.

#### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA utgörs av ett aktieslag med 129 542 384 aktier med ett nominellt belopp på 5 NOK. Bolaget äger 1 100 egna aktier. Bolaget är inte börsnoterat. Aktierna är fördelade på 828 aktieägare totalt. Vid årsskiftet ägdes 99,6 procent av aktierna av två aktieägare: Glommen Mjøsen Skog SA (66,8 procent) och Viken Skog SA (32,8 procent). Resterande 0,4 procent ägs i huvudsak av privatpersoner.

Mellan de två största aktieägarna finns ett aktieägaravtal som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalen innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelse.

#### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad beträffar omsättningen av bolagets aktier. Aktierna kan överlåtas fritt förutsatt att den enskilde aktieägaren inte har några förpliktelser gentemot övriga aktieägare. Aktieägaravtalen innehåller klausuler om förköpsrätt och medförsäljningsrätt. Eftersom bolaget inte är börsnoterat och de två största aktieägarna tillsammans äger 99,6 procent av aktierna är handeln liten.

### 5. Aktier och omsättningsbarhet

Bolaget ska inte begränsa rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.

Bolaget ska motivera begränsningar av rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.

### 6. Bolagsstämma

Styrelsen ska skapa förutsättningar för aktieägarna att delta i bolagets årsstämma. Styrelsen ska se till att:

- ärendehandlingarna är tillräckligt detaljerade och precisa för att aktieägarna ska kunna fatta beslut i alla frågor som ska behandlas
- anmälningsfristen fastställs så nära mötet som möjligt
- styrelsen och valberedningens ordförande kan delta i årsstämman
- årsstämman kan välja en mötesordförande som är oberoende

Aktieägarna ska kunna rösta i varje enskilt ärende, inklusive att rösta på enskilda kandidater i val. Aktieägare som inte kan närvara vid årsstämman ska ges möjlighet att rösta. Bolaget ska utforma ett fullmaktsformulär och utse en person som kan fungera som ombud för aktieägare.

#### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Kallelsen till bolagsstämman, kallelsens innehåll och tillgängliggörande av ärendedokumentet följer kraven i aktiebolagslagen och reglerna för årsstämman. Årsstämman ska ge aktieägarna förutsättningar att delta och rösta på var och en av de kandidater som av aktieägarna väljs i den s.k. bedriftsförsamlingen. De anställda i koncernen väljer själva arbetstagarrepresentanter till bedriftsförsamlingen. Styrelseordföranden, bedriftsförsamlingens ordförande och bolagets revisor deltar i bolagsstämman. Bedriftsförsamlingens ordförande utses som regel till mötesordförande av bolagsstämman. Anvisningar om hur ett ombud kan närvara och rösta på stämman framgår av kallelsen. Eftersom 99,6 procent av aktierna kontrolleras av de två största aktieägarna har det inte funnits något behov av att särskilt skapa förutsättningar för valet av en oberoende mötesordförande vid årsstämman eller att utse en person som kan rösta för aktieägarna som ombud.

### 7. Valberedning

Bolaget ska ha en valberedning och valberedningen ska fastställas i bolagsordningen. Årsstämman ska fastställa ytterligare riktlinjer för valberedningen, välja ordförande och ledamöter i valberedningen samt fastställa valberedningens ersättning.

Valberedningen ska ha kontakt med aktieägare, styrelseledamöter och vd i arbetet med att föreslå kandidater till styrelsen.

Valberedningen ska sättas samman så att hänsyn tas till aktieägarnas intressen. Majoriteten i valberedningen ska vara oberoende av styrelsen och övriga ledande befattningshavare. Bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare ska inte ingå i valberedningen.

Valberedningens uppgift ska vara att föreslå kandidater till styrelsen och valberedningen (eventuellt bedriftsförsamlingen) samt ersättning till ledamöterna i dessa organ.

Valberedningen ska motivera varje förslag till kandidat.

Bolaget ska informera om vilka som är ledamöter i valberedningen och tidsfrister för att föreslå kandidater.

#### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

I enlighet med bolagsordningen ska bolaget ha en valberedning. Valberedningen väljs årligen av årsstämman och ska bestå av upp till fem representanter för aktieägarna. Årsstämman antar även riktlinjerna för valberedningens arbete. Årsstämman har antagit riktlinjer för valberedningen som reglerar valberedningens sammansättning och mandatperiod. Valberedningens ledamöter ska vara oberoende av bolagets styrelse och ledande befattningshavare. Valberedningen håller löpande bedriftsförsamlingen informerad om sitt arbete. Det innebär att tillräckliga åtgärder har vidtagits för att aktieägarna ska kunna föreslå kandidater till valberedningen.

Valberedningen lämnar följande förslag:

- Förslag till årsstämman om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till bedriftsförsamlingen samt ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och suppleanter.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande i bedriftsförsamlingen.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande.
- Förslag till aktieägarvalda ledamöter av bedriftsförsamlingen om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till styrelsen.

Rekommendationen ska innehålla bland annat uppgifter om kompetens, kapacitet och oberoende. I valberedningens riktlinjer anges att de styrande organen ska vara sammansatta utifrån en helhetsbedömning av bolagets behov av kompetens, kapacitet och balanserade beslut som tillvaratar aktieägarnas intressen.

Ersättningskommittén består av valberedningen, kompletterad med en representant utsedd av ledamöterna i bedriftsförsamlingen som valts av arbetstagarerna. Ersättningskommittén lämnar en rekommendation till årsstämman om fastställande av ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och överlämnar till bedriftsförsamlingen att fastställa styrelsearvodet. Ersättning till styrelsen och bedriftsförsamlingen ska inte vara resultatberoende.



## 8. Styrelsen, sammansättning och oberoende

Styrelsen ska sättas samman så att den kan tillvarata aktieägarnas intressen och bolagets behov av kompetens, kapacitet och mångfald. Hänsyn ska tas till att styrelsen kan fungera bra som ett kollegialt organ.

Styrelsen ska sättas samman så att den kan agera oberoende av särintressen. Majoriteten av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av ledande befattningshavare och väsentliga affärskontakter. Minst två av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

Ledande befattningshavare ska inte vara styrelseledamöter. Om ledande befattningshavare är styrelseledamöter ska detta motiveras och få konsekvenser för styrelsens arbete, inklusive användning av styrelsekommittéer för att bidra till en mer oberoende beredning av styrelseärenden, se kapitel 9 i rekommendationen.

Årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen) ska välja styrelsens ordförande.

Styrelseledamöter ska inte väljas för mer än två år i taget.

I årsredovisningen ska styrelsen ange deltagande i styrelsemöten och om förhållanden som kan belysa styrelseledamöternas kompetens. Dessutom ska det anges vilka styrelseledamöter som anses vara oberoende.

Styrelseledamöter ska uppmanas att äga aktier i bolaget.

### Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag:

I enlighet med bolagets bolagsordning ska bolaget ha en bedriftsförsamlingen med 12 ledamöter. Bolagsstämman väljer åtta ledamöter samt åtta personliga suppleanter för ledamöterna. Fyra ledamöter och personliga suppleanter samt ytterligare två suppleanter väljs av de anställda.

Bolagets två största aktieägare, som tillsammans kontrollerar 99,6 procent av aktierna, är båda representerade i bedriftsförsamlingen. Styrelseledamöterna i Moelven Industrier ASA väljs av bedriftsförsamlingen, normalt för två år i taget. Bedriftsförsamlingen genomför tre möten varje år. Styrelsen har sju ledamöter, fem aktieägarvalda och två representanter från de anställda. Dessutom väljs en stående suppleant bland de anställda. Styrelseordförande är i oberoende ställning till bolagets huvudsakliga aktieägare och utses av bedriftsförsamlingen. Styrelsens vice ordförande och en av tre övriga aktieägarvalda styrelseledamöter är knutna till bolagets huvudaktieägare. Aktieägaravtalen innehåller bestämmelser om val av styrelseordförande och aktieägarvalda styrelseledamöter. Arbetstagarrepresentanterna är oberoende av den dagliga ledningen av bolaget. Ingen medarbetare med ledande ställning sitter i styrelsen. Av de fem aktieägarvalda styrelseledamöterna är två kvinnor. Andelen kvinnliga anställda i koncernen är mindre än 20 procent. Reglerna om könsrepresentation gäller därför inte för arbetstagarrepresentanterna och styrelsens sammansättning uppfyller kraven för könsrepresentation i styrelsen. För information om jämställdhet och mångfald i koncernen, se koncernens hållbarhetsrapport. Endast arbetstagarrepresentanterna erhåller annan ersättning från bolaget än styrelsearvode. Ledamöterna uteblir endast i undantagsfall från styrelsemötena.

### Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Genom riktlinjerna för valberedningens arbete, som beskrivs i punkt 7, garanteras huvudaktieägarna goda kunskaper om styrelseledamöternas bakgrund och kompetens i övrigt. Med den befintliga ägarstrukturen offentliggörs därför inga ytterligare upplysningar.

## 9. Styrelsens arbete

Styrelsen ska fastställa instruktioner för styrelsen och för ledningen med särskild tonvikt på tydligt internt ansvars- och arbetsfördelning.

Instruktionen ska ange hur styrelsen och ledningen ska behandla avtal med närstående parter, inklusive om en oberoende värdering ska inhämtas. Styrelsen ska i verksamhetsberättelsen redogöra för sådana avtal.

Styrelsen ska se till att styrelseledamöter och ledande befattningshavare informerar bolaget om betydande intressen som de kan ha i frågor som ska behandlas av styrelsen.

För att säkerställa en mer oberoende behandling av frågor av väsentlig karaktär där styrelseordföranden själv är eller har varit aktivt engagerad ska en annan styrelseledamot leda diskussionen i sådana frågor.

Enligt den norska aktiebolagslagen ska stora bolag ha en revisionskommitté. Styrelsen ska inte fungera som bolagets revisionskommitté. Mindre bolag bör överväga att inrätta en revisionskommitté. Utöver kraven i lagen om revisionskommitténs sammansättning m.m. ska majoriteten av kommitténs ledamöter vara oberoende av verksamheten.

Styrelsen ska även överväga att ha en ersättningskommitté för att bidra till en noggrann och oberoende behandling av frågor som rör ersättning till ledande befattningshavare. En sådan kommitté ska bestå av styrelseledamöter som är oberoende av ledande befattningshavare.

Styrelsen ska informera om eventuell användning av styrelsekommittéer i årsredovisningen.

Styrelsen ska årligen utvärdera sitt arbete och sin kompetens.

### Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag:

Styrelsens förvaltning av bolaget sker enligt bestämmelserna i norska aktiebolagslagen. För styrelsen i Moelven Industrier ASA har man fastställt en styrelseinstruktion med utförliga riktlinjer för styrelsens arbete. Vid varje möte går man igenom månadsrapportering av verksamhetsutveckling, finansiella data och HMS-statistik för koncernen. Styrelsens arbete är upplagt enligt följande för varje kalenderår:

- Januari: Rapport för fjärde kvartalet föregående år. Genomgång och utvärdering av koncernens riktlinjer och policyer, inklusive riskstyrning och intern kontroll.
- Mars: Årsbokslut med noter och verksamhetsberättelse för föregående år samt hållbarhetsrapport.
- April: Rapport för första kvartalet samt förberedelse för ordinarie bolagsstämman.
- Juni: Statusrapportering och strategidiskussioner.
- Augusti: Rapport för första halvåret.
- September: Sammanfattande strategidiskussioner med sammanfattning av löpande strategidiskussioner under året.

- Oktober: Rapport för tredje kvartalet och strategiplan som färdigt dokument.
- December: Affärsplan och budget för det kommande året.

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Av Moelvans totala inköpsbehov på cirka 4,3 miljoner m<sup>3</sup> fub kommer cirka 41 procent från de norska skogsägarföreningarna som också är aktieägare. Alla transaktioner genomförs inom områden där det finns observerbara marknadspriser, och principen om armlängds avstånd är en utgångspunkt. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa väljas.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att säkerställa att denna företagskultur upprätthålls har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen tagits fram. Instruktioner till styrelsen och vd för Moelven Industrier ASA anger även att avtal med aktieägare eller deras närstående med en löptid på mer än 12 månader ska godkännas av koncernstyrelsen. Bestämmelsen gäller för alla koncernbolag.

Styrelsens ordförande är oberoende av bolagets huvudaktieägare. Styrelsen har inte behandlat frågor av väsentlig karaktär där styrelsens ordförande själv är eller har varit part i ärendet. I enlighet med styrelsens instruktioner, som årligen tas upp för granskning av styrelsen, ska styrelseledamöterna inte delta i behandling eller beslut i frågor av särskild betydelse för deras egen del eller för någon närstående till ledamoten som kan anses ha ett framträdande personligt eller ekonomiskt särintresse i ärendet. Detsamma gäller för koncernchefen. Med "närstående" avses också bolag i vilket/vilka styrelseledamoten har ägarintresse.

Egenutvärdering av styrelsens arbete sker årligen. Styrelsen fastställer endast koncernchefens ersättning. Ersättning till övrig företagsledning fastställs av koncernchefen i enlighet med av styrelsen beslutade riktlinjer. Det finns inte några optionsprogram eller aktiebaserade ersättningsformer till anställda i ledande befattning. Styrelsens ansvar för ersättningsnivåer är därmed begränsat och därför har det inte upprättats någon särskild ersättningskommitté i styrelsen. Utöver styrelseledamöterna deltar normalt också koncernchef, ekonomi- och finanschef samt styrelsesekreterare vid ordinarie styrelsemöten. Andra representanter från administrationen, enheterna, eller revisor deltar vid behov.

Styrelsen har upprättat en instruktion för koncernchefens arbete. Koncernledningen består av koncernchefen och divisionschef för varje division. I koncernledningens möten deltar koncernledningen och direktörerna för koncerngemensamma funktioner. Ytterligare information om styrande organ och koncernledning återfinns i noterna i årsredovisningen.

### Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Styrelsen använder sig vid behov av kommittéer av något slag. Baserat på en bedömning av riskfaktorer och kontrollbehov samt ägarstruktur har det beslutats att avvika från rekommendationen i NUES och låta den samlade styrelsen fungera som revisionskommitté.





## 10. Riskstyrning och intern kontroll

*Styrelsen ska säkerställa att bolaget har god intern kontroll och lämpliga system för riskstyrning i förhållande till omfattningen och arten av bolagets verksamhet.*

*Styrelsen ska årligen göra en översyn av bolagets viktigaste riskområden och den interna kontrollen.*

### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Alla enheter i koncernen har ett eget lokalt resultatansvar och fungerar som självständiga delar av ett samordnat nätverk som präglas av öppenhet och samarbete. Riskstyrningen och internkontrollen i koncernen bygger på organisationsmodellen. Den lokala bolagsledningen och styrelserna för de enskilda bolagen följer upp riskhantering och internkontroll i enlighet med gällande lagar och regler samt Moelvans riskpolicy. Dessutom finns det controllerfunktioner på divisionsnivå, liksom inom enskilda bolag där företagets natur medför en ökad risk för fel, avvikelser eller oegentligheter. Koncernen har en central riskhanteringsfunktion som kommer att vara en pådrivande kraft som underlättar för att riskpolicyn används inom koncernen.

På grund av verksamhetens omfattning har det beslutats att begränsa rapporteringen till styrelsen för att fokusera på koncern, divisioner och konkurrensarenor samt utvalda nyckeltal och avvikelserapportering per enhet. I samband med det årliga strategi- och budgetarbetet genomgår styrelsen koncernens främsta riskområden. Koncernens rapporterings- och kontrollrutiner anpassas vid behov och med utgångspunkt från den årliga riskbedömningen, på så sätt att identifierade riskområden täcks upp tillfredsställande. Förutom etablerade interna regler och rutiner bygger den interna kontrollen till stor del på den interna kontrollmiljön. Kontrollmiljön omfattar människorna på alla nivåer i verksamheten. Det omfattar integritet, etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, driftsätt, organisationsstruktur, ansvarsfördelning och befogenhet samt personalpolicy. Styrelsen och ledningen fäster stor vikt vid att kommunicera de etablerade grunderna för riskhantering ut i organisationen.

Alla enheter gör ett månadsbokslut och rapporterar till moderbolaget den tredje arbetsdagen påföljande månad. Rapporteringen sker i standardiserade system och utifrån gemensamma riktlinjer för att säkerställa konsekvens och största möjliga jämförbarhet mellan enheterna. Koncernens hållbarhetspolicy och etiska riktlinjer är också vägledande för hur hänsyn till omvärlden integreras i värdeskapandet.

En viktig kontrollåtgärd som följer naturligt av lednings- och organisationsmodellen är den månatliga återrapporteringen av benchmarking-rapporter och konsoliderade data från koncernen till de rapporterade enheterna. Samma månadsrapport som skickas till styrelsen ska också skickas tillbaka till bolagsledningen i respektive bolag. På så sätt involveras många i kontrollen och uppföljningen av lednings- och styrningsdata. Rapporteringscykeln bidrar till ökad ansvarskänsla, inte bara för den egna enhetens resultat, utan även för divisionerna och koncernen som helhet. Styrelsen anser att denna rapporterings- och kontrollmiljö ger en tillfredsställande kontroll av verksamheten.

Styrelsen har gått igenom och godkänt följande överordnade riktlinjer:

- Instruktioner till styrelse och vd i Moelven Industrier ASA
- Moelvans finanspolicy
- Moelvans utdelningspolicy
- Moelvans riskpolicy
- Moelvans riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen
- Moelvans försäkringsstrategi – skadeförsäkring
- Moelvans hållbarhetspolicy
- Moelvans etiska riktlinjer
- Policy för öppen företagskultur (Inklusive rutiner för rapportering av klandervärda förhållanden)
- Moelvans riktlinjer och rutiner för efterlevnad av EUs dataskyddsförordning (GDPR)

## 11. Ersättning till styrelsen

*Ersättningen till styrelsen ska återspegla styrelsens ansvar, kompetens, tidsåtgång och verksamhetens komplexitet.*

*Ersättning till styrelsen ska inte vara resultatberoende. Optioner ska inte utfärdas till styrelseledamöter.*

*Styrelseledamöter, eller bolag som de är anslutna till, ska inte åta sig särskilda uppgifter för bolaget utöver styrelseuppdraget. Om de ändå gör det ska hela styrelsen informeras. Arvode för sådana uppdrag ska godkännas av styrelsen.*

*Om ersättning har beviljats utöver det ordinarie styrelsearvodet ska det anges i årsredovisningen.*

### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Ersättningen till styrelsen fastställs årligen av bedriftsförsamlingen. Styrelseledamöternas arvode är ett fast belopp som fastställs i förväg och är oberoende av resultat. Inga options- eller aktiebaserade ersättningar används och det finns inte heller andra incitamentsprogram.

För ytterligare information om styrelsearvoden och eventuell annan ersättning utöver styrelsearvode till styrelseledamöter hänvisas till noterna till årsredovisningen.

## 12. Lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

*Riktlinjerna för lön och annan ersättning ska vara tydliga och begripliga och bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och ekonomiska hållbarhet.*

*Systemet för lön och annan ersättning ska bidra till aktieägares och ledande befattningshavares sammanfallande intressen och vara enkla.*

*Ett tak ska sättas för resultatberoende ersättning.*

### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Styrelsen fastställer koncernchefens ersättning. Options- eller aktiebaserad ersättning används inte. För koncernen har utarbetats principer och ramar för resultatbaserad ersättning. Bland annat har man avtalat att resultatbaserad ersättning ska gälla i högst ett år åt gången och att ersättningen ska ha en övre ram. Styrelsens uttalande om ledande befattningshavares lön, inklusive riktlinjer för fastställande av ersättning till ledande befattningshavare, ska läggas fram på årsstämman. För ytterligare information om ersättning till koncernledningen hänvisas till noter till årsredovisningen.

## 13. Information och kommunikation

*Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets rapportering av finansiell och annan information baserat på transparens och med hänsyn till kravet om likabehandling av aktörerna på värdepappersmarknaden.*

*Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets kontakt med aktieägare utanför årsstämman.*

### **Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:**

Styrelsen fastställer årligen koncernens finanskalendar som publiceras i årsredovisningen och på bolagets webbplats. Koncernens kvartalsrapporter och årsredovisningar publiceras främst på internet, men skickas även per post på begäran. Styrelsen anordnar årliga ägarmöten för att skapa en plattform för informationsutbyte och diskussioner ägarna emellan. Det har inte ansetts nödvändigt att fastställa några riktlinjer för detta.



## 14. Bolagsövertagande

Styrelsen ska ha utarbetat huvudprinciper för hur den ska agera vid eventuella uppköpsanbud.

I en anbudssituation ska styrelsen och ledningen ha ett självständigt ansvar att bidra till att aktieägarna.

behandlas lika och att verksamheten inte störs i onödan. Styrelsen har ett särskilt ansvar för att säkerställa att aktieägarna har information och tid för att kunna ta ställning till anbudet.

Styrelsen ska inte förhindra eller försvåra för någon att lämna ett anbud på bolagets verksamhet eller aktier.

Avtal med anbudsgivare om att begränsa bolagets möjlighet att ta in andra anbud på bolagets aktier ska endast ingås när det tydligt kan motiveras med hänvisning till bolagets och aktieägarnas gemensamma intresse. Detsamma gäller för avtal om ersättning till anbudsgivaren om anbudet inte genomförs. Eventuell ersättning ska begränsas till anbudsgivarens kostnader vid utarbetandet av anbudet.

Avtal mellan bolaget och anbudsgivaren av betydelse för marknadens bedömning av anbudet ska offentliggöras senast samtidigt som anmälan om anbudet lämnas. Om ett anbud på bolagets aktier lämnas ska bolagets styrelse inte utnyttja emissionsfullmakter eller vidta andra åtgärder i syfte att förhindra genomförandet av anbudet, utan att detta godkänns av årsstämman efter att anbudet är känt.

Om ett anbud läggs på bolagets aktier ska styrelsen göra ett uttalande med en rekommendation om huruvida aktieägarna ska acceptera eller inte. I styrelsens uttalande om anbudet ska det framkomma om bedömningen är enhällig och i övrigt på vilka grunder vissa styrelseledamöter har reserverat sig vad gäller styrelsens uttalande. Styrelsen ska inhämta en värdering av en oberoende expert. Värderingen ska motiveras och offentliggöras senast samtidigt som styrelsens yttrande.

Transaktioner som i praktiken innebär avyttring av verksamheten ska beslutas av årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen).

### Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Koncernen är inte börsnoterad och mellan de två största aktieägarna, som tillsammans äger 99,6 procent av aktierna, finns det ett aktieägaravtal som bland annat reglerar aktieöverlåtelser. Styrelsen har därför inte heller några riktlinjer med avseende på eventuella bud.

## 15. Revisor

Styrelsen ska se till att revisor varje år presenterar huvuddragen i en plan för genomförandet av revisionsarbetet.

Styrelsen ska kalla in revisor till möten där årsredovisningen behandlas. Under mötena ska revisor granska eventuella väsentliga förändringar i bolagets redovisningsprinciper, centrala förhållanden vid revisionen, bedömning av väsentliga uppskattningar i redovisningen och alla väsentliga förhållanden där det har funnits oenighet mellan revisor och administrationen.

Styrelsen ska granska bolagets interna kontroll med revisorn minst en gång om året samt svagheter som identifierats av revisor och förslag till förbättringar.

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för ledningens rätt att använda revisor för andra tjänster än revision.

### Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Revisorn sammanträder årligen med styrelsen utan att ledningen deltar. Revisorn deltar även i det styrelsemöte då årsredovisningen behandlas. Revisorn presenterar även revisionsplanen, sammanfattning av interimrevisionen i dotterbolagen samt centrala riskområden och koncernens hantering av dessa.

Ersättning till revisor fördelat på lagstadgad revision och andra tjänster framgår av en gene not till årsredovisningen.

Moelv, 18. mars 2024  
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen  
Konsernsjef

Finn Ivar Marum  
Styreleder

Gudmund Nordtun  
Nestleder

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Hege Kverneland

Martin Fauchald

Oscar Östlund





# Årsredovisning 2023

KONCERN



Moelven Töreboda AB (ovan) och Moelven Byggmodul AS (nedan) ingår båda i Moelvans enhet för byggsystem. Enheten satsar hårt på att vidareutveckla koncept och system tillsammans med kunder och experter inom arkitektur, design och konstruktion. Foto: Sören Håkanlind och Moelven







## Finansiella nyckeltal

Belopp i miljoner NOK	Förklaring*	2023	2022	2021	2020	2019
<b>RESULTAT</b>						
Rörelseinntäkter		12 936	14 439	14 872	11 665	10 297
EBITDA	A	708	2 106	3 389	1 011	630
Av-/nedskrivningar		327	350	403	348	294
Rörelseresultat		381	1 756	2 986	662	335
Netto ränte- och finansposter		-52	-3	5	-59	-96
Resultat före skatt		329	1 754	2 991	604	240
Årets resultat		254	1 389	2 349	471	189
<b>BALANS</b>						
Investeringar i produktionstillgångar	B	1 085	501	420	272	479
Totalt kapital		7 710	7 904	8 269	5 833	5 518
Eget kapital		4 490	4 737	4 588	2 865	2 368
Räntebärande nettoskulder	C	181	-1 079	-1 312	536	1 136
Sysselsatt kapital	D	4 899	4 998	4 890	3 500	3 524
<b>RÖRELSERESULTAT/RÄNTABILITET</b>						
Rörelsemarginal, netto	E	2,9 %	12,2 %	20,1 %	5,7 %	3,3 %
Rörelsemarginal, brutto	F	5,5 %	14,6 %	22,8 %	8,7 %	6,1 %
Avkastning på eget kapital	G	5,5 %	29,8 %	63,0 %	18,0 %	7,9 %
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 månader rullande	H	8,4 %	35,6 %	73,5 %	17,9 %	9,4 %
Avkastning på totalt kapital	I	4,9 %	21,7 %	42,3 %	11,7 %	6,2 %
Räntetäckningsgrad	J	7,8	23,8	81,1	8,3	2,9
<b>KAPITALFÖRHÅLLANDEN</b>						
Soliditet	K	58,2 %	59,9 %	55,5 %	49,1 %	42,9 %
Kapitalets omsättningshastighet	L	1,7	1,8	2,1	2,1	1,9
Skuldsättning	M	0,04	-0,23	-0,29	0,19	0,48
Räntebärande nettoskulder/EBITDA		0,26	-0,51	-0,39	0,53	1,80
<b>LIKVIDITET</b>						
Likviditetsgrad I	N	1,73	2,15	1,95	1,68	1,82
Likviditetsgrad II	O	0,76	1,22	1,04	0,81	0,73
Kassaflöde från löpande verksamhet	P	604	1 441	2 719	1 070	504
<b>AKTIER</b>						
Resultat i NOK per aktie	Q	1,96	10,72	18,13	3,47	2,26
Genomsnittligt antal aktier (milj.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kassaflöde från löpande verksamhet (NOK per aktie)	R	4,66	11,13	20,99	8,26	3,89
Bokfört eget kapital per aktie	S	34,64	36,55	35,39	22,03	18,18
Skattevärde i NOK per 01.01		32,10	32,42	21,15	19,44	20,06
Utdelning i NOK per aktie	T	0,97	5,36	9,06	3,64	0,72
<b>PERSONAL</b>						
Antal anställda per 31.12.		3 256	3 332	3 312	3 391	3 399
Sjukfrånvaroprocent	U	6,8 %	6,7 %	5,7 %	6,2 %	5,4 %
Volymsiffror, skador med frånvaro H1-värde, rullande	V	6,0	8,0	6,9	11,7	11,3

\* Se förklaringar nyckeltal på nästa sida

## Formler finansiella nyckeltal

<b>A:</b>	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{avskrivningar}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
<b>B:</b>	$\frac{\text{Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar} - \text{goodwill}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader}}$
<b>C:</b>	$\frac{\text{Räntebärande skulder} - (\text{banksättningar} + \text{penningmarknadsfonder})}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader}}$
<b>D:</b>	$\frac{\text{Eget kapital} + \text{räntebärande skulder}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader}}$
<b>E:</b>	$\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Rörelseintäkt}}$
<b>F:</b>	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{av- och nedskrivningar}}{\text{Rörelseintäkt}}$
<b>G:</b>	$\frac{\text{Resultat efter skatt}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
<b>H:</b>	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader}}$
<b>I:</b>	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
<b>J:</b>	$\frac{\text{Resultat före skatt} + \text{finansiella kostnader}}{\text{Finansiella kostnader}}$
<b>K:</b>	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Totalt kapital}}$
<b>L:</b>	$\frac{\text{Rörelseintäkt}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
<b>M:</b>	$\frac{\text{Räntebärande nettoskulder}}{\text{Eget kapital}}$
<b>N:</b>	$\frac{\text{Omsättningstillgångar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
<b>O:</b>	$\frac{\text{Kassa/bank} + \text{finansiella investeringar} + \text{fordringar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
<b>P:</b>	$\frac{\text{Resultat efter skatt som ska betalas} + \text{avskrivningar} - \text{minoritetsintressen} + \text{korrigering för andra icke likvida resultatposter} + \text{förändring av rörelsekapital}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
<b>Q:</b>	$\frac{\text{Årsresultat hänförligt moderbolagets aktieägare}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
<b>R:</b>	$\frac{\text{Kassaflöde från löpande verksamhet}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
<b>S:</b>	$\frac{\text{Summa eget kapital}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
<b>T:</b>	$\frac{\text{Föreslagen utdelning per aktie för räkenskapsåret}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
<b>U:</b>	$\frac{\text{Antal timmar sjukfrånvaro}}{\text{Tillgängliga timmar} - \text{Övertid}}$
<b>V:</b>	$\frac{\text{Antal frånvaroskador per miljon arbetade timmar, 12 månader rullande}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$





## Innehållsförteckning koncernredovisning

### Finansiella nyckeltal

### Resultaträkning och totalresultatet

### Balansräkning

### Rapport över förändringar i eget kapital

### Rapport över kassaflöden

### Noter

- 1 Allmän information
- 2 Grund för upprättandet av årsredovisningen
- 3 Väsentliga redovisningsprinciper
- 4 Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen
- 5 Finansiell riskhantering
- 6 Affärssegment
- 7 Försäljningsintäkter
- 8 Anläggningstillgångar
- 9 Leasingavtal
- 10 Goodwill och andra immateriella tillgångar
- 11 Lön, anställda och revisionsarvode
- 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader
- 13 Skattekostnader
- 14 Uppskjutna skatteskulder
- 15 Aktier och andelar i närstående bolag
- 16 Varulager
- 17 Kundfordringar och övriga fordringar
- 18 Resultat per aktie och eget kapital per aktie
- 19 Koncernbolag
- 20 Pensionskostnader och pensionsskulder
- 21 Avsättningar
- 22 Övriga kortfristiga skulder
- 23 Förändringar i finansiella skulder till följd av finansieringsaktiviteter
- 24 Finansiella instrument
- 25 Aktiekapital
- 26 Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsförsamlingen
- 27 Närstående parter
- 28 Försäljning av företag
- 29 Händelser efter balansdagen

## Konsoliderad resultaträkning och rapport över totalresultatet

Belopp i miljoner NOK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	6,7	12 731	14 324
Övriga rörelseintäkter	28	204	114
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>6</b>	<b>12 936</b>	<b>14 439</b>
Varukostnader		8 187	8 296
Personalkostnader	11, 20, 26	2 451	2 395
Avskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 9, 10	324	331
Nedskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 10, 28	3	18
Övriga rörelsekostnader	11	1 589	1 642
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>12 555</b>	<b>12 683</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>381</b>	<b>1 756</b>
Finansiella intäkter	12	37	74
Finansiella kostnader	12	89	77
<b>Finansposter netto</b>		<b>-52</b>	<b>-3</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>329</b>	<b>1 754</b>
Skatt på årets resultat	13	75	365
<b>Årets resultat</b>		<b>254</b>	<b>1 389</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		0,3	0,2
Moderbolagets ägare		253	1 389
Årsresultat överfört till övrigt eget kapital		254	1 389
<b>Summa fördelat</b>		<b>254</b>	<b>1 389</b>
<b>Resultat per aktie (i hela NOK)</b>			
Resultat per aktie hänfört till Moelvans aktieägare	18	1,96	10,72

## Rapport över totalresultat

Belopp i miljoner NOK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>254</b>	<b>1 389</b>
<b>Övriga intäkter och kostnader</b>			
Poster som inte omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	-1	-0,4
Omklassificering av realiserade omräkningsdifferenser via resultaträkningen	28	0	-3
Skatt på poster som inte omklassificeras senare via resultaträkningen	13	0,2	0,1
		-0,8	-3
Poster som kan omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Omräkningsdifferenser		194	-62
<b>Övriga intäkter och kostnader för perioden (efter skatt)</b>		<b>193</b>	<b>-65</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>447</b>	<b>1 324</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		446	1 323
Icke-kontrollerade ägarintressen		0,5	0,2



## Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Uppskjuten skattefordran	14	60	45
Goodwill	10	16	16
Øvrige immaterielle tilgångar	10	72	0,7
<b>Summa immaterielle tilgångar</b>		<b>149</b>	<b>62</b>
Mark	8	152	149
Byggnader og annen fast eendom	8	1 044	638
Maskiner og anleggninger	8	1 908	1 436
Inventarier, verkt�yg og installasjoner	8	29	35
Nyttjander�tt leasing	9	137	85
<b>Summa anleggningstillg�ngar</b>		<b>3 270</b>	<b>2 343</b>
Aktier og andelar i n�rst�ende bolag	15	4	3
Investering i aktier og andelar		0,4	0,4
Obligationer og andre v�rdepapper		0,2	0,2
<b>Summa finansielle anleggningstillg�ngar</b>		<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Summa anleggningstillg�ngar</b>		<b>3 423</b>	<b>2 408</b>
<b>Varulager</b>			
Kundfordringer	16	1 985	2 166
Kundfordringer	17	1 474	1 593
Avtalstillgång	7, 17	145	132
Øvrige fordringer	17	427	235
<b>Summa fordringer</b>		<b>2 046</b>	<b>1 960</b>
Finansielle instrument	24	27	30
Bankinns�tninger og kontanter		229	1 340
<b>Summa oms�tningstillg�ngar</b>		<b>4 287</b>	<b>5 495</b>
<b>Summa tilgångar</b>		<b>7 710</b>	<b>7 904</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2023	2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	25	648	648
�verkurs		131	131
Upparbeidet eget kapital		3 708	3 956
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>4 487</b>	<b>4 735</b>
Innehav utan best�mmende inflytande		3	3
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 490</b>	<b>4 737</b>
Avs�tninger for pensjoner	20	21	21
Uppskjutna skatteskulder	14	294	257
�vrige långfristige avs�tninger	21	148	73
<b>Summa avs�tninger</b>		<b>463</b>	<b>350</b>
Skulder till kreditinstitutt	5	133	169
Leasingskuld	5, 9	140	89
<b>Summa långfristige skulder</b>		<b>273</b>	<b>258</b>
Finansielle instrument	24	14	17
Leverant�rskulder	24	1 048	968
Opplypna sociale kostnader		150	166
Aktuelle skatteskulder	13	160	261
Avtalsforpliktelse	7,24	94	115
�vrige kortfristige skulder	22	1 020	1 031
<b>Summa kortfristige skulder</b>		<b>2 485</b>	<b>2 559</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 220</b>	<b>3 166</b>
<b>Summa eget kapital og skulder</b>		<b>7 710</b>	<b>7 904</b>
Antal aktier (nominelt värde per aktie 5 NOK)	25	129 541 284	129 541 284

Moelv, 18. mars 2024  
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen  
Konsernsjef

Finn Ivar Marum  
Styreleder

Gudmund Nordtun  
Nestleder

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Hege Kverneland

Martin Fauchald

Oscar  stlund





## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i miljoner NOK	Eget kapital hänförligt till ägarna av moderbolaget				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
<b>Sum pr 01.01.2022</b>	<b>648</b>	<b>131</b>	<b>3 806</b>	<b>4 585</b>	<b>2</b>	<b>4 588</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>						
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 389</b>	<b>1 389</b>	<b>0,2</b>	<b>1 389</b>
<b>Övriga intäkter och kostnader</b>						
Omräkningsdifferenser	0	0	-62	-62	-0,1	-62
Omklassificering av realiserade omräkningsdifferenser via resultaträkningen	0	0	-3	-3	0	-3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	-0,4	-0,4	0	-0,4
Skatt på övriga intäkter och kostnader	0	0	0,1	0,1	0	0,1
<b>Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-65</b>	<b>-65</b>	<b>-0,1</b>	<b>-65</b>
<b>Övriga ändringar</b>						
<b>Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital</b>						
Utdelning till ägarna	0	0	-1 174	-1 174	-0,1	-1 174
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 174</b>	<b>-1 174</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1 174</b>
<b>Sum pr 31.12.2022</b>	<b>648</b>	<b>131</b>	<b>3 956</b>	<b>4 735</b>	<b>3</b>	<b>4 737</b>

	Eget kapital hänförligt till ägarna av moderbolaget				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
<b>Sum pr 1.1.2023</b>	<b>648</b>	<b>131</b>	<b>3 956</b>	<b>4 735</b>	<b>3</b>	<b>4 737</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>						
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>253</b>	<b>253</b>	<b>0,3</b>	<b>254</b>
<b>Övriga intäkter och kostnader</b>						
Omräkningsdifferenser	0	0	194	194	0,2	194
Omklassificering av realiserade omräkningsdifferenser via resultaträkningen	0	0	-1,0	-1,0	0	-1,0
Skatt på övriga intäkter och kostnader	0	0	0,2	0,2	0	0,2
<b>Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>193</b>	<b>193</b>	<b>0,2</b>	<b>193</b>
<b>Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital</b>						
Utdelning till ägarna	0	0	-694	-694	0	-694
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-694</b>	<b>-694</b>	<b>0</b>	<b>-694</b>
<b>Sum pr 31.12.2023</b>	<b>648</b>	<b>131</b>	<b>3 708</b>	<b>4 487</b>	<b>3</b>	<b>4 490</b>

## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i miljoner NOK	Not	2023	2022
<b>KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Årets resultat		254	1 389
Justeringar för att stämma av årsresultatet mot nettokassaflödet från rörelsen:			
Avskrivningar och nedskrivningar	8, 9, 10	327	350
Resultatandel från närstående bolag	15	-4	-0,5
Betald skatt	13	-155	-662
Kostnad för icke utbetald pensionskostnad och intäktsförda ej inbetalda pensionsmedel		2	-0,6
Förlust (vinst) vid försäljning av anläggningstillgångar		-56	-3
Värdeförändring netto för finansiella instrument till verkligt värde		40	-43
Ränteintäkter/räntekostnader		-9	0,6
Valuta(vinst)/förlust på långfristiga lån		0	0
Skatt på årets resultat	13	75	365
Övrigt		2	5
Förändring i rörelsetillgångar och rörelseskulder:			
Förändring i varulager		168	28
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar		-73	101
Förändringar i leverantörsskulder		71	80
Förändring i avsättningar och ersättningar till anställda		75	-3
Härav relaterat till aktiverade immateriella tillgångar		-72	0
Förändring i kortfristiga skulder exklusive lån		-40	-164
Härav relaterat till omklassificering till innehas för försäljning		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>604</b>	<b>1 441</b>
<b>KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar minus goodwill	8,10	-1 085	-501
Investeringar i penningmarknadsfonder		0	400
Betalningar från försäljning av anläggningstillgångar		67	4
Köp av dotterbolag, minskat med likvida medel i verksamheten	4	0	0
Försäljning av dotterbolag, minskat med likvida medel i verksamheten	28	0	69
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>	<b>8</b>	<b>-1 018</b>	<b>-28</b>
<b>KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Avbetalning låneramar	23	-38	-29
Utnyttjande av låneramar	23	0	0
Betalda räntor	12	-13	-17
Ränteintäkter koncernkonto		26	19
Kapitalbelopp för leasingförpliktelser		-43	-39
Räntebetalningar leasingförpliktelser	12	-4	-3
Realisering av finansiella instrument		-40	0
Utbetalning av utdelning		-694	-1 174
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-807</b>	<b>-1 242</b>
<b>Nettoökning (minskning) av likvida medel under året</b>		<b>-1 222</b>	<b>172</b>
Likvida medel 01.01.		1 340	1 214
Effekt av valutakursförändringar för likvida medel		110	-46
<b>Likvida medel 31.12.</b>		<b>229</b>	<b>1 340</b>
Varav spärrade bankmedel		0	0



## Not 1 | Allmän information

Moelven Industrier ASA är ett publikt aktiebolag registrerat i Norge. Företagets huvudkontor finns på Industriveien 2, 2390 Moelv, Norge.

## Not 2 | Grund för upprättandet av årsredovisningen

Moelvenkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden (IFRS) och tolkningsföreskrifter från IFRIC, som fastställts av EU.

Koncernredovisningen framlades av styrelsen den 18 mars 2024 och ordinarie bolagsstämma som ska behandla årsredovisningen äger rum den 29 april 2024.

Koncernredovisningen bygger på principerna för en historisk kostnadsredovisning. Undantagen gäller i huvudsak följande redovisningsposter:

Koncernens verksamhet beskrivs i styrelsens verksamhetsberättelse

- Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.
- Finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Detta inkluderar egetkapitalinstrument, derivat för räntesäkring och derivat för valutasäkring.

Koncernredovisningen har upprättats enligt enhetliga redovisningsprinciper för likadana transaktioner och händelser, allt annat lika.

Årsredovisningen upprättas under förutsättning om fortsatt drift.

### 3.1 Konsolideringsprinciper

ytterligare förluster redovisas inte förutsatt att inte koncernen är skyldig att täcka förlusten.

Alla övriga andelar redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument där kompletterande information anges i not 24.

Koncerninterna transaktioner och koncernmellanhavanden, inklusive interna vinster och orealiserade vinster och förluster elimineras. Orealiserade vinster som uppkommer genom transaktioner med närstående bolag och joint ventures elimineras med koncernens andel i bolaget/verksamheten. På motsvarande sätt elimineras orealiserade förluster, men endast i den mån det inte finns några indikationer på värdeminskning för tillgångar som sålts internt.

### 3.2 Nya standarder och tolkningar

Det har under 2023 inte skett några ändringar i IFRS som i väsentlig grad har påverkat Moelvsn koncernredovisning.

### 3.3 Valuta

Koncernens rapporteringsvaluta är NOK. Detta är också moderbolagets funktionella valuta. Dotterbolag med annan funktionell valuta omräknas baserat på balansdagens kurs för balansposter och till genomsnittskurs för resultatposter. Omräkningsdifferenser redovisas mot övriga intäkter och kostnader ("OCI – Other comprehensive income"). Vid en eventuell framtida avyttring av en investering i utländska dotterbolag redovisas ackumulerade omräkningsdifferenser som är hänförliga till majoritetsägarna.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omvandlas till funktionell valuta med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta med hjälpa av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas till valutakursen på balansdagen. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden.

### 3.4 Användning av uppskattningar vid upprättandet av årsredovisningen

Ledningen har använt sig av uppskattningar och antaganden som inverkar på tillgångar, skulder, intäkter, kostnader samt information om eventualitypliktelser. Detta gäller särskilt avskrivningar på materiella

anläggningstillgångar, uppskattning av mervärden samt goodwill i samband med förvärv, varulager, projektvärdering och pensionsskulder. Framtida händelser kan medföra att uppskattningar ändras. Uppskattningar och underliggande antaganden utvärderas löpande. Ändringar i redovisningsmässiga uppskattningar redovisas under den period då ändringen uppstår. Gäller ändringarna även framtida perioder fördelas effekten över innevarande och kommande redovisningsperioder. Se även not 4.

### 3.5 Principer för intäktsredovisning

Koncernens avtal med kunder redovisas i den utsträckning som avtalsparterna har godkänt avtalet, varje parts rättigheter och betalningsvillkor kan identifieras, avtalet har ett affärsmässigt innehåll och det är troligt att koncernen kommer att få den ersättning som den har rätt till. Försäljningsintäkter redovisas netto efter moms och rabatter. Koncernintern försäljning elimineras.

Försäljning av varor räknas som intäkter vid den tidpunkt då koncernen uppfyller sin leveransskyldighet gentemot kunden. Moelven kommer normalt att uppfylla sin leveransskyldighet när varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. En vara ska anses ha överförs när den transporterats till eller hämtats på den plats som framgår av leveransvillkoren i avtalet.

För affärssegment Bygg kommer ett avtal att redovisas över tid om den tillgång som tillverkas inte har någon alternativ användning för Moelven utan att detta medför betydande ekonomiska förluster, men bara i den utsträckning Moelven har rätt till betalning för de tjänster som utförts hittills. Alternativ användning anses inte föreligga om projektet i väsentlig grad är anpassat efter kundens behov och tillgången som tillverkas svårligen kan säljas till andra utan stora anpassningar.

Som exempel kan nämnas:

- Moelven ingår avtal med kunder om försäljning av moduler för bostadsändamål, skolor, kontorslokaler, servicebyggnader eller andra affärsändamål. Avtalet omfattar tillverkning av moduler i fabrik, leverans till kundens byggplats och montering av modulerna. Avtalet utgör ett projekt och har ett totalpris för leveransen, betalningen från kunden sker löpande enligt avtalets betalningsplan.
- Moelven ingår avtal med ett fåtal större kunder som omfattar specialtillverkade moduler, t.ex. uthyrningsmoduler, som tillverkas enligt kundens önskemål och specifikationer. Skillnaden mot det tidigare exemplet är att avtalet bara omfattar tillverkning, men ingen montering. Modulerna är unika för den kund som är mottagare och kan inte säljas till någon annan utan betydande anpassningar.
- Moelven ingår avtal om försäljning och montering av väggar eller ett komplett system av väggar inomhus. Modulväggarna tillverkas i fabrik och monteras på plats hos kunden. Väggarna är anpassade efter kundens planlösning och de krav som avtalet innehåller.
- Moelven specialtillverkar bärande element i limträ som är utformade utifrån kundens behov och beställning. Exempel på sådana leveranser är specialanpassade, raka eller böjda, balkar i limträ för broar och byggnader. Det är vanligt att montering ingår när det handlar om specialtillverkade lösningar. Det är inte möjligt att utan betydande ändringar sälja dessa specialanpassade enheter till andra kunder eftersom de är ritade, konstruerade och tillverkade för att fylla en funktion i en byggnad eller en bro. En specialleverans består normalt av många enheter som ska monteras och passa in i den konstruktion för vilken den tillverkats.

Moelven kommer att ha en rätt att genomdriva betalning för tjänster som hittills utförts om det avtalats med köparen, eller om en sådan betalningsmetod följer av den sedvana och praxis som etablerats över tid inom byggbranschen. Om det redovisas över tid har kunden ingen

ångerrätt. Vid bedömningen av om koncernen har uppfyllt sin leveransskyldighet över tid kommer man att använda den metod som är bäst lämpad för att mäta det faktiska förloppet. I vissa koncernbolag redovisas rörelseintäkterna beräknat utifrån en "indatametod", genom att upplupna kostnader balanseras mot de totala uppskattade kostnaderna, medan andra koncernbolag redovisar baserat på en "utdatametod" genom att förloppet för leveransåtagandet mäts utifrån det totala avtalsbeloppet. Om förloppet för leveransåtagandet inte kan mätas på ett rimligt sätt kommer endast rörelseintäkter som motsvarar upplupna avtalskostnader att redovisas i resultatet. För avtal som förväntas vara förlustbringande redovisas den beräknade förlusten för avtalet som helhet.

Tilläggskrav och omtvistade belopp redovisas normalt inte förrän enighet uppnåtts eller det finns en dom som vunnit laga kraft. En del av kravet redovisas dock som en intäkt om det förväntade utfallet anses ha hög sannolikhet. Avsättning görs för reklamationsarbete baserat på tidigare erfarenheter och identifierade riskfaktorer. Garantitiden är normalt från tre till fem år.

Projekt i annan regi faktureras månadsvis med betalningsvillkor på 30 dagar. Fakturering sker normalt sett i takt med arbetets utförande, men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

För avtal som redovisas över tid görs därför en periodisering av både intäkter och kostnader. Intjänade intäkter som inte har fakturerats redovisas i balansräkningen som en avtalsstillgång. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtida betalningsplaner) redovisas som ett avtalsåtagande.

Koncernen producerar och säljer energi till slutkund. Försäljningen redovisas när energin levererats och lästs av hos kund. Försäljningen redovisas med utgångspunkt från uppnådda priser, som är avtalspriser, men som även kan vara prissäkrade för leveransperioden. Det anses inte finnas några finansieringsinslag i försäljningen. Betalningsvillkoren i övrigt motsvarar normala marknadsvillkor.

### 3.6 Segment

Koncernen är i ledningssyfte indelad i fyra olika divisioner utifrån produkt-/tjänstespektrum. Divisionerna ligger till grund för den primära segmentrapporteringen. Finansiell information om segment och geografisk fördelning redovisas i not 6.

### 3.7 Inkomstskatt

Skattekostnader består av aktuella skattekulder och förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjutna skattekulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med undantag för:

- koncerngoodwill
- tillfälliga skillnader relaterade till dotterbolag när koncernen kontrollerar när de tillfälliga skillnaderna kommer att återföras och det inte antas ske inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att bolaget har tillräckligt skattepliktigt överskott i framtiden för att utnyttja skattefordran. Denna värdering uppdateras vid varje periodavslut.

Uppskjutna skattekulder och uppskjuten skattefordran beräknas utifrån förväntad framtida skattesats för koncernens bolag där temporära skillnader uppstått. Uppskjuten skatt och uppskjuten skattefordran redovisas till nominellt värde och klassificeras som finansiella anläggningstillgångar/långfristiga skulder i balansräkningen. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till eget kapital-transaktioner.





### 3.8 Forskning och utveckling

Kostnader för forskningsrelaterade aktiviteter redovisas när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsaktiviteter redovisas i den mån produkten eller processen är tekniskt och finansiellt genomförbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen. Utgifter som redovisas avser materialkostnader, direkta lönekostnader och en del av direkt hänförliga gemensamma kostnader. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Redovisade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

### 3.9 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. När tillgångar säljs eller avyttras dras bokfört värde av och eventuell vinst eller förlust redovisas.

Anskaffningskostnaden för materiella anläggningstillgångar är inköpspriset, inklusive avgifter/skatter och kostnader som är direkt kopplade till att anläggningstillgången ska gå att ta i bruk. Lånekostnader redovisas i den mån de är direkt relaterade till köp och tillverkning av en

anläggningstillgång och där tillverkningstiden är lång. Med lång tillverkningstid menas uppemot 12 månader. Utgifter som uppstår efter att anläggningstillgången tagits i bruk, som löpande underhåll, tas upp i resultaträkningen medan övriga kostnader som beräknas ge ekonomiska fördelar i framtiden redovisas i balansräkningen.

Avskrivningar beräknas med hjälp av linjär metod med följande sönderfalls- och avskrivningstid:

Avskrivningsplanerna baseras på tillgångarnas användbara livslängd och restvärde. Dessa värderas vid varje periodavslut och ändras vid behov.

Anläggning under uppförande klassificeras som anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde tills produktion eller utveckling slutförts. Anläggning under uppförande skrivs inte av förrän anläggningstillgången tas i bruk.

När bokfört värde av anläggningstillgångar är högre än uppskattat återvinningsbart belopp skrivs värdet ned till återvinningsbart belopp. Anläggningstillgångarna prövas för värdeminskning när det finns indikationer på detta. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE).

Avskrivningar beräknas med hjälp av linjär metod med följande sönderfalls- och avskrivningstid:

Typ av anläggningstillgångar	Viktiga komponenter	Avskrivningstid
Kontorsbyggnad	Byggnad Sprinklersystem Brandvarning Tekniska installationer	15–20 år 10 år 10 år 7–10 år
Lager	Endast byggnaden	15 - 20 år
Torkanläggning	Torkanläggningarna bör betraktas gemensamt. Avskrivningen ska vara likadan för samtliga delar av torkanläggningen: Byggnad Maskin Regleranordning Kulvert	10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Maskiner	Maskin Regleranordningar Fundament	10 - 12 år 10 - 12 år 10 - 12 år
Produktionslokal	Byggnad Teknisk installation Vatten och avlopp Sprinkleranläggning	10 - 15 år Ca 10 år Ca 10 år Ca 10 år
Uppvärmningsanläggning	Byggnad Kulvert Uppvärmningsanordning	15 - 20 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer m.m.	Inget sönderfall	4 - 7 år
Transportmedel	Inget sönderfall	4 - 7 år
Mark		Ingen avskrivning

### 3.10 Leasing

IFRS 16 ställer krav på redovisning i balansräkningen av alla nyttjanderättstillgångar och leasingkulder ska avvägas, och ingen åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Den första redovisningen av både nyttjanderätt och leasingkund görs baserat på nuvärdesberäkningen av den framtida leasingkulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under nyttjandeperioden (normalt leasingperioden), medan leasingkulden för efterföljande perioder redovisas som upplupet anskaffningsvärde. Leasingavtalen kostnadsförs därmed som avskrivningar och räntekostnader. Moelven äger i stort sett hela byggnadsbeståndet med tillhörande maskinpark som används i verksamheten, med begränsade undantag på fristående enheter. Koncernens leasingavtal rör i övrigt främst tjänstebilar och truckar. Vissa avtal innehåller flera leasingkomponenter, bland annat option om köp. Redovisning av nyttjanderätt och leasingkund kopplat till optioner värderas mot sannolikhetskravet för nyttjande, se IFRS 16 27 d).

Moelven använder sig av de praktiska lösningarna, se IFRS 16, punkt 5 a) och b). Detta gäller avtal med lågt värde samt avtal med kortare löptid än 12 månader. Det innebär att leasingavtal som upphör inom tolv månader efter första nyttjandet eller där underliggande tillgångar har lågt värde inte redovisas i balansräkningen. För dessa avtal redovisas kostnaderna som övriga rörelsekostnader.

Förenklingsreglerna för ändringar i avtal i samband med covid-19-pandemin har inte varit aktuella för Moelven.

### 3.11 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad. Kostnaden för immateriella tillgångar som förvärvats redovisas i koncernredovisningen till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad minus eventuella av- och nedskrivningar.

Internt upparbetade immateriella tillgångar, med undantag av redovisade utvecklingskostnader, redovisas inte i balansräkningen utan kostnadsförs löpande.

Ekonomisk livslängd är antingen bestämd eller obestämd. Immateriella tillgångar med bestämd, begränsad ekonomisk livslängd skrivs av över den ekonomiska livslängden och prövas för nedskrivning vid indikationer på värdeminskning. Avskrivningsmetod och avskrivningsperiod omprövas minst årligen. Förändringar i avskrivningsmetod och/eller avskrivningsperiod behandlas som uppskattningar.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd prövas minst en gång om året för nedskrivning.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd skrivs inte av. Livslängden omvärderas årligen för att pröva om antagandet om obegränsad ekonomisk livslängd är försvarbart. Om inte behandlas ändringen till begränsad ekonomisk livslängd framåtriktat.

### Programvara

Utgifter för inköp av ny programvara redovisas som en immateriell tillgång, om dessa inte kan anses ingå i anskaffningsvärdet för maskinvara. Programvara skrivs normalt av linjärt på 3 år. Utgifter relaterade till underhåll eller upprätthållande av framtida nyttjande av programvara kostnadsförs om inte ändringarna i programvaran ökar den framtida ekonomiska nyttan för programvaran.

### 3.12 Rörelseförvärv, goodwill och innehav utan bestämmande inflytande

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter redovisas löpande i resultatredovisningen.

Köpeskillingen vid ett förvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Vid ett förvärv värderas alla övertagna tillgångar och skulder för klassificering och kartläggning i enlighet med avtalsvillkor, ekonomiska omständigheter och relevanta faktorer vid förvärvstidpunkten. Övertagna tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen till verkligt värde i koncernens öppningsbalansräkning förutsatt att inte IFRS 3 anger att andra värderingsregler ska tillämpas.

Mervärdesallokeringen vid ett rörelseförvärv ändras om nya uppgifter framkommer om det verkliga värdet per datumet för övertagandet av kontroll. Allokeringen kan ändras upp till 12 månader efter förvärvstidpunkten förutsatt att detta specificeras vid förvärvet. Minoritetsintressen beräknas till minoritetens andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Vid stegvisa förvärv värderas tidigare andelar till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Värdeförändringar för tidigare andelar redovisas i resultaträkningen.

Goodwill beräknas som summan av köpeskillingen och redovisat värde för minoritetsintressena, och verkligt värde för tidigare ägda andelar, med avdrag för nettovärdet av identifierbara tillgångar och skulder som beräknas vid tidpunkten för övertagandet. Goodwill skrivs inte av, utan prövas minst årligen för värdeminskning.

Om nettovärdet för identifierbara tillgångar och skulder som beräknats vid tidpunkten för övertagandet överstiger köpeskillingen (negativ goodwill) kommer skillnaden att redovisa som intäkt vid tidpunkten för förvärvet.

Minoritetsintressen i koncernredovisningen utgör minoritetens andel av det redovisade värdet av eget kapital. Vid förvärv värderas minoritetsintressen till sin proportionella andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Dotterbolagets resultat, och de enskilda komponenterna i övriga intäkter och kostnader, är hänförliga till aktieägarna i moderbolaget och minoritetsintressen. Det totala resultatet hänförs till aktieägarna i moderbolaget och till minoritetsintressena även om detta medför ett negativt minoritetsintresse

### 3.13 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas om bolaget med rimlig säkerhet uppfyller bidragsvillkoren. Redovisning av verksamhetsbidrag redovisas på ett systematiskt sätt under stödperioden. Bidrag belastar den kostnad som bidraget är avsett att täcka. Investeringsbidrag tas upp i balansräkningen och redovisas på ett systematiskt sätt över tillgångens nyttjandeperiod. Investeringsbidrag redovisas antingen genom att bidraget redovisas som förutbetalda intäkter eller genom avdrag av bidraget från tillgångens redovisade värde.

### 3.14 Finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument klassificeras finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde i övriga intäkter och kostnader eller till verkligt värde i resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde i resultaträkningen.

### Finansiella tillgångar

Huvudprinciperna i IFRS 9 för klassificering av finansiella tillgångar är följande:

- Investeringar i egetkapitalinstrument ska alltid värderas till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringar redovisade i



resultaträkningen, såvida inte bolaget använder sig av möjligheten att klassificera instrumentet så att värdeförändringar redovisas i övriga intäkter och kostnader. Moelven använder sig inte av denna möjlighet.

- Derivat ska alltid redovisas balansräkningen till verkligt värde, med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat kan dock öronmärkas som säkringsinstrument om kriterierna för detta uppfylls. Moelven har inte öronmärkt derivat för säkringsändamål.
- Klassificeringen av skuldinstrument beror på två prövningar. Om kassaflödena endast är betalning av räntor och skuld. Och om Moelvans affärsmodell innefattar att ta emot avtalsenliga kassaflöden eller försäljning av skuldinstrumenten. Skuldinstrument som ägs av Moelven 2023 och 2022 innehas för att erhålla avtalsenliga kassaflöden bestående av räntor och skuld och klassificeras följaktligen som redovisning av upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella skulder

Finansiella skulder ska värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för finansiella skulder som innehas för handelsändamål (inte aktuellt för Moelven 2023 eller 2022) eller finansiella skulder som identifierats för redovisning till verkligt värde i resultaträkningen (inte aktuellt för Moelven 2023 eller 2022).

#### Redovisning av verkligt värde

Det verkliga värdet för finansiella instrument som handlas på aktiva marknader, fastställs i slutet av redovisningsperioden med utgångspunkt från noterade marknadspriser eller kurser från aktörer som handlar med finansiella instrument (köpkurs för långa positioner och säljkurs för korta positioner), utan avdrag för transaktionskostnader.

För finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs det verkliga värdet med hjälp av lämplig värderingsmetod. Dessa värderingsmetoder omfattar tillämpning av nyligen gjorda marknadstransaktioner på armlängds avstånd mellan välinformerade och frivilliga parter, om sådana finns, hänvisning till aktuellt verkligt värde för ett annat instrument som är väsentligen detsamma, analys av diskonterade kassaflöden eller andra värderingsmodeller.

En analys av verkligt värde för finansiella instrument och ytterligare detaljer om värderingen av dessa återfinns i not 24.

#### 3.15 Derivat, säkring och bokföring

Koncernen genomför ekonomiska säkringstransaktioner med hjälp av finansiella derivat. Genom att väga kostnaden mot nyttan med säkringsredovisning enligt IFRS 9 beslutades att koncernen inte ska tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella derivat som inte redovisas som säkringsinstrument klassificeras och värderas till reellt värde i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas löpande i resultaträkningen.

Ett inbäddat derivat separeras från värdavtalet och redovisas som ett derivat endast om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- De ekonomiska egenskaperna och riskerna för det inbäddade derivatet inte har en nära anknytning till de ekonomiska egenskaperna och riskerna i värdavtalet.
- Ett separat instrument med samma villkor som det inbäddade derivatet skulle uppfylla definitionen för ett derivat.
- Hybridinstrumentet (huvudavtal och inbäddat derivat) inte värderas till verkligt värde där förändringarna i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

#### 3.16 Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas en förlustavsättning baserad på förväntade kreditförluster. Förlustavsättningen värderas vid varje redovisningstillfälle till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under löptiden, om kreditrisken för det finansiella instrumentet har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället värderas förlustavsättningen till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under tolv månader. Kundfordringar eller avtalstillgångar som följer av transaktioner som omfattas av IFRS 15 ska alltid värderas mot bakgrund av förväntade kreditförluster under löptiden. De ackumulerade förändringarna i förväntade kreditförluster under löptiden redovisas i resultaträkningen vid varje redovisningstillfälle som vinst eller förlust vid värdeminskning.

#### 3.17 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, marknadsföring och distribution. Anskaffningskostnaden fördelas med hjälp av FIFO-metoden och inkluderar utgifterna för att förvärva varorna samt kostnaderna för att få varorna i nuvarande skick och på plats. I egentillverkade varor ingår rörliga kostnader och fasta kostnader som kan fördelas baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

#### 3.18 Kontanter och likvida medel

Kontanter avser kontanter i kassa samt banktillgodohavanden. Likvida medel är kortfristiga likvida placeringar som omgående kan omvandlas till kontanter till ett känt belopp och med en maximal löptid på 3 månader.

I kassaflödesanalysen har kontanter och likvida medel räknats av från kassakrediten.

#### 3.19 Eget kapital

##### Egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen inklusive direkt hänförliga kostnader som förändringar i eget kapital. Det nominella värdet av egna aktier redovisas på egen rad som aktiekapital, medan köpeskillning utöver det nominella värdet minskar övrigt eget kapital. Förlust eller vinst för transaktioner med egna aktier redovisas inte i resultaträkningen, utan mot eget kapital.

##### Kostnader för aktieaffärer

Transaktionskostnader som är direkt relaterade till eget kapital-transaktioner redovisas direkt mot eget kapital efter skatt.

##### Övrigt eget kapital

Omräkningsdifferenser uppstår på grund av valutakursvariationer i samband med konsolidering av utländska enheter.

Valutakursskillnader för monetära poster (skulder eller fordringar) som i själva verket är en del av ett företags nettoinvestering i en utländsk enhet ingår också i omräkningsdifferensen.

Vid avyttring av en utländsk verksamhet återförs och redovisas de samlade omräkningsdifferenser som är kopplade till enheten under samma period som vinst eller förlust som härrör från avyttringen.

#### 3.20 Pensioner

##### Koncernens norska bolag:

Alla norska företag har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. I det avgiftsbestämda systemet ingår en risktäckning för förmåner vid arbetsoförmåga. Pensionspremier redovisas löpande som utgift. Företagets kollektiva förmånsbestämda pensionsplan avslutades 2015

genom utfärdande av fribrev. Alla nyanställda ingår i det avgiftsbestämda systemet. Det finns fortfarande ett fåtal förmånsbestämda planer för ett begränsat antal personer. De stängda systemen är förmånsbestämda pensionsplaner som ger de anställda rätt till avtalade framtida pensionsersättningar. Förmånerna är baserade på antal intjänandeår och lönenivå vid uppnådd pensionsålder.

##### Koncernens utländska bolag:

Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pensionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner. I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemen kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuell tjänstepension) som även kan beskrivas som en förmånsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att redovisa planerna som förmånsbestämda system. Planerna redovisas som avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad och behandlas därför som ett avgiftsbestämt system.

##### Avgiftsbestämda pensionsplaner

En ombyggnad av förmånsbestämda system till avgiftsbestämda system genomfördes 2015 för alla anställda hos Moelven i Norge. Inbetalningen till pensionssystemet utgör från 4,2 procent till 21,7 procent av lönen. Pensionspremier kostnadsförs när de uppkommer.

##### Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som redovisningsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.

Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjäningstiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot övriga intäkter och kostnader (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

Vinster och förluster på reduceringar eller regleringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidpunkt reduceringar eller regleringar uppstår.

En reducering inträffar när koncernen drastiskt minskar antalet anställda som omfattas av en plan eller ändrar villkoren för en förmånsbestämd pensionsplan så att en stor del av de nuvarande anställdas framtida intjänning inte längre uppfyller kraven för förmåner eller endast uppfyller kraven för lägre förmåner.

#### 3.21 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (rättslig eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är troligt (mer sannolikt än inte) att det kommer att ske en ekonomisk uppgörelse som en följd av denna förpliktelse och beloppets storlek kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Om effekten är väsentlig görs avsättningar genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden till en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och, om så är lämpligt, de risker som specifikt är förknippade med skulden.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Beräkningen av avsättningen baseras på historisk information om garantier och en sannolikhetsviktning av möjliga utfall.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har godkänt en detaljerad och formell omstruktureringsplan.

#### 3.22 Eventualförpliktelser och tillgångar

Eventualförpliktelser redovisas inte i årsredovisningen. Information ges i noten om väsentliga eventualförpliktelser med undantag av eventualförpliktelser där sannolikheten för förpliktelsen är låg.

En eventualtillgång redovisas inte i årsredovisningen, men information ges om det är sannolikt att en förmån kommer att tillfalla koncernen.

#### 3.23 Händelser efter balansdagen

Ny information som tillkommit om bolagets finansiella ställning på balansdagen beaktas i årsredovisningen. Senare händelser som inte påverkar bolagets finansiella ställning på balansdagen, men som påverkar bolagets finansiella ställning i framtiden anges om detta anses vara av betydelse.

#### 3.24 Valutakurser

Följande valutakurser mot norska kronor (NOK) används vid konsolideringen av koncernredovisningen

	2023	2022
<b>Svenska kronor (SEK)</b>		
Resultatkurs	0,9960	0,9506
Balanskurs	1,0130	0,9453
<b>Danska kronor (DKK)</b>		
Resultatkurs	1,5332	1,3579
Balanskurs	1,5082	1,4138
<b>Euro (EUR)</b>		
Resultatkurs	11,4242	10,1021
Balanskurs	11,2405	10,5138
<b>Brittiska pund (GBP)</b>		
Resultatkurs	13,1361	11,8471
Balanskurs	12,9342	11,8541

Resultatkursen är en genomsnittskurs för året. Balanskursen är slutkursen per 31.12.





## Not 4 | Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med IFRS har bolagets ledning använt uppskattningar baserade på bästa bedömning och antaganden som anses realistiska. Situationer eller förändringar i marknadsförhållanden kan uppstå som kan medföra förändringar i uppskattningar och därmed påverka bolagets tillgångar, skulder, eget kapital och resultat.

Bolagets viktigaste uppskattningar rör följande poster:

- Återstående nyttjandetid och avskrivning av anläggningstillgångar**  
 Den förväntade livslängden för bolagets produktionsutrustning påverkas av den tekniska utvecklingen och anläggningens lönsamhet. Valet av avskrivningsperiod är en uppskattning.
- Anläggningstillgångarnas verkliga värde vid indikationer på värdeminskning**  
 Ledningen bedömer årligen om det finns tecken på en värdeminskning för anläggningstillgångar. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE). Vid indikationer på värdeminskning

utför ledningen en nedskrivningsprövning där bokförda värden jämförs med det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.

- Värdering av varulager**  
 Vid indikationer på värdeminskning ska varulagret provas för nedskrivning. Bokfört värde jämförs då mot beräknat nettoförsäljningsvärde. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.
- Projektbedömningar**  
 Projektbedömningarna är beroende av uppskattningar som färdigställandegrad, förväntad slutstatus, eventuella förlustprojekt, garantiåtaganden och reklamationer. Ledningen för dotterbolagen inom Byggsystemer använder bland annat erfarenhetssiffror när beräkningarna utförs.



## Not 5 | Finansiell riskhantering

### Principer och processer för riskhantering

Moelvenkoncernens verksamhet medför olika former av finansiell risk och koncernen har utformat en finanspolicy vars främsta syfte är att minska risken och skapa förutsägbara ramvillkor för industriverksamheten. Den antagna policyn syftar till att minimera de potentiellt negativa effekter som finansmarknaderna kan ha på koncernens kassaflöde. De finansiella riktlinjerna bygger huvudsakligen på att det är den industriella verksamheten, snarare än de finansiella transaktionerna, som ska skydda lönsamheten. Finansiell riskhantering ombesörjs av koncernens centrala finansavdelning i samarbete med de olika driftenheterna. De viktigaste finansiella riskerna och principerna för hantering beskrivs nedan.

### 5.1 – Finansiell marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriserna. Marknadsrisken kan delas in i tre grupper: valutarisk, ränterisk och annan prISRISK.

#### 5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk

Med transaktionsrisk avses den valutarisk som beror på risken för valutakursförändringar under perioden mellan den tidpunkt då en valuta-transaktion ingås, till den tidpunkt då regleringen sker. Koncernens rörelseintäkter från marknader utanför Skandinavien varierar något från

år till år. Under de senaste tre åren har vi sett en ökande andel av försäljningen utanför Skandinavien från en nivå på 15-16 procent till 26 procent 2023. Bolagen importerar också råmaterial och handelsvaror. Förutom transaktioner med externa motparter förekommer det en betydande gränsöverskridande koncernintern handel, särskilt mellan Norge och Sverige. De viktigaste valutorna är EUR, GBP och SEK, men Moelvenkoncernen är också exponerad mot DKK, USD och CHF.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska kassaflödesfluktuationer till följd av variationer i valutakurser hållas inom ett definierat utfallsintervall genom användning av säkringsinstrument. Främst används valuta-terminer. All säkring inom koncernen ska utföras av koncernens centrala finansavdelning i Moelv, både internt för koncernbolagen och nettoexponeringen externt. Norska dotterbolag säkras mot NOK, svenska mot SEK. Resultat från svenska dotterbolag ingår som en del av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutasäkras inte enligt gällande finanspolicy.

#### Känslighet – valuta

Tabellen nedan visar transaktionsvolymen för huvudvalutorna under 2023 och 2022. Koncernen använder inte säkringsredovisning och effekten av förändrade marknadsvärden för valutasäkringar motsvarar därför resultateffekten efter skatt. Effekterna av förändrad konkurrenskraft till följd av valutakursförändringar ingår inte i känslighetsanalysen.

### Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna under 2023

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Rörelseintäkter	1 670	715	162	277	2
Rörelsekostnader	804	36	174	52	0
<b>Nettoexponering</b>	<b>865</b>	<b>679</b>	<b>-12</b>	<b>225</b>	<b>2</b>
Säkringsvolym per 2023-12-31 som förfaller inom <12 månader	122	65	22	42	0
<b>Säkringsandel per 2023-12-31 kommande 12 månader</b>	<b>14%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>	<b>19%</b>	<b>0%</b>

### Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna under 2022

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Rörelseintäkter	1 873	874	135	285	4
Rörelsekostnader	814	21	135	65	0
<b>Nettoexponering</b>	<b>1 059</b>	<b>854</b>	<b>0</b>	<b>221</b>	<b>4</b>
Säkringsvolym per 2022-12-31 som förfaller inom <12 månader	243	141	9	77	0
<b>Säkringsandel per 2022-12-31 kommande 12 månader</b>	<b>23%</b>	<b>16%</b>	<b>-4%</b>	<b>35%</b>	<b>0%</b>



### 5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk (forts.)

Utöver den exponering som visas i tabellerna ovan har koncernen en årlig exponering i SEK/NOK motsvarande cirka 280 miljoner NOK. Exponeringen beror på nettoexport från svenska koncernbolag till Norge och valutasäkras på normalt sätt på bolagsnivå och i enlighet med koncernens finanspolicy. Eftersom en stor del av koncernens samlade produktion sker i Sverige har koncernen även betydande rörelsekostnader i Sverige. Nettoresultat från svenska dotterbolag ingår i intjänat eget kapital och valutarisken som uppstår i samband med dessa

enheters rörelseresultat och rörelsekostnader beaktas riskmässigt tillsammans med omräkningsrisken för eget kapital.

Tabellen nedan visar känslighet på resultatet före skatt för valutakursförändringar när alla andra faktorer är oförändrade. Beräkningarna baseras på att kursförändringen är konstant för hela året. Hänsyn har inte tagits till effekten av valutasäkringar, förändringen av marknadsvärdet för finansiella säkringsinstrument och omvärdering av balansposter.

#### Resultat före skatt: Beräknad effekt av valutakursändringar

	Gennemsnittskurs 2023		NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
	Årlig netto exponering i NOK	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	
Förändring i EURNOK	11,42	865	11,54	8,65	12,57	86,51	11,31	-8,65	10,28	-86,51
Förändring i GBPNOK	13,14	679	13,27	6,79	14,45	67,90	13,00	-6,79	11,82	-67,90
Förändring i DKKNOK	1,53	-12	1,55	-0,12	1,69	-1,17	1,52	0,12	1,38	1,17
Förändring i SEKNOK	1,00		1,01	0,00	1,10	0,00	0,99	0,00	0,90	0,00

Marknadsvärdet för finansiella derivat som används för valutasäkring beror på valutakursen på bokföringsdagen i förhållande till de uppnådda säkringskurserna. Ett förändrat marknadsvärde kommer att medföra en realiserad vinst eller förlust som redovisas i resultaträkningen som

en finansiell post. Tabellen nedan visar hur resultatet före skatt skulle ha påverkats av en förändring av balansdagens valutakurs. Beräkningen baseras på faktiska säkringsvolymerna i de angivna valutorna per 2023-12-31.

#### Marknadsvärde av finansiella instrument per 31.12: Estimerte effekter av valutakursfluktuationer

	Kurs per 31.12		NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
	Säkringsvolym per 31.12	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	
Förändring i EURNOK	11,42	94	11,54	-129,21	12,57	-117,46	11,31	129,21	10,28	117,46
Förändring i GBPNOK	13,14	65	13,27	-148,57	14,45	-135,06	13,00	148,57	11,82	135,06
Förändring i DKKNOK	1,53	22	1,55	-17,34	1,69	-15,76	1,52	17,34	1,38	15,76
Förändring i SEKNOK	1,00	280	1,01	11,26	1,10	10,24	0,99	-11,26	0,90	-10,24

### 5.1.2 – Valutaomräkningsrisk

I detta sammanhang avser omräkningsrisk valutarisk kopplat till att balansräkningen innehåller poster i utländsk valuta. För koncernbolagen elimineras denna omräkningsrisk genom att finansiering ska ske i samma valuta som tillgångarna bokförs.

Av koncernens totala balansräkning är cirka hälften kopplad till verksamhet i Sverige. Balansräkningssiffrorna kommer därför att påverkas av valutakursen mellan svenska och norska kronor. Eget kapital säkras till stor del mot detta genom att aktieinvesteringen i de flesta av koncernens svenska dotterbolag bokförs i SEK i koncernens huvudbolag i Sverige, Moelven Industrier AB.

Tabellen nedan visar effekten på konsoliderat eget kapital vid en förändring av kursen på balansdagen med +/- 10 procent:

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
10 % förändring i SEK/NOK	254	245
10 % förändring i EUR/NOK	15	12
10 % förändring i DKK/NOK	1	1
10 % förändring i GBP/NOK	30	23
<b>Total effekt av ovanstående</b>	<b>300</b>	<b>281</b>

### 5.1.3 – Ränterisk

Ränterisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadsräntorna. Koncernens räntebärande skulder utgör grunden för ränterisken. Koncernbolagen ska finansieras genom lån från moderbolaget i den valuta som är dotterbolagets lokala valuta. Det innebär främst antingen NOK eller SEK. All externa upplåning görs av moderbolaget, som också genomför räntesäkring i enlighet med finanspolicy. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga ränteswappar, FRA:er och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som ett mått på räntesäkringens omfattning används duration beräknat sammantaget för utestående skulder och säkringsinstrument. Den totala durationen bör vara minst 12 månader och högst 60 månader. Räntesäkringsavtal får inte ingås med en löptid på mer än tio år.

Under 2023 har koncernen haft en solid likviditetssituation. I enlighet med koncernens finanspolicy har avtal ingåtts om att skydda framtida skulder mot räntefluktuationer genom att använda finansiella säkringsinstrument. Främst används ränteswappar där rörlig ränta växlas mot fast ränta. Orealiserade förändringar av marknadsvärdet för räntinstrumenten bokförs i det finansiella resultatet, men påverkar inte kassaflödet. Räntinstrumentens realiserade marknadsvärde avser instrumentets återstående löptid, som enligt koncernens finanspolicy kan vara upp till 10 år.

Tabellen nedan illustrerar effekterna på resultatet före skatt i händelse av en förändring av elpriset på +/- 1 EUR per MWh vid olika valutakurser för EUR/NOK.

Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	Res. effekt	Res. effekt i miljoner NOK		
	Förbrukning	i EUR 1000	11,00	11,25	11,50
Ökning av elpriset med 1 euro/MWh	219	-218,9	-2,4	-2,5	-2,5
Säkrad andel av konsumtionen under kommande år	81%	177,3	2,0	2,0	2,0
<b>Känslighet med hänsyn tagen till prissäkring</b>		<b>-41,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>

Effekten på resultatet före skatt av valutakursförändringar på den totala förbrukningen per år som visas i tabellen nedan:

Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	Pris	EURNOK		
	Förbrukning	EUR/MWh	11,00	11,25	11,50
Årlig förbrukning	219	60	144,5	147,8	151,1
<b>Förändring i kostnad vid valutakursförändring i EUR/NOK från 10,00</b>				<b>3,3</b>	<b>6,6</b>

Tabellen nedan visar känslighet för förändringar i prisnivån för elterminer på Nasdaq OMX. Detta baseras på den säkrade volymen per 2022-12-31 och förutsatt att hela priskurvan för terminskontrakten ändras med 1 EUR/MWh.

Belopp i miljoner NOK	Säkrad vol.	Värde i	EURNOK		
	i GWh	miljoner EUR*	11,00	11,25	11,50
Säkringar i enlighet med IFRS 9 om egen användning (förbrukning i Norge och Sverige)	445	26,7	4,9	5,0	5,1

\*) Förutsatt att EUR 60/MWh





### 5.1.5 – Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att bolaget får svårt att fullgöra finansiella skyldigheter med likvid i kontanter eller andra finansiella tillgångar

Koncernens externa finansiering består av långfristiga kreditfaciliteter som löper ut i maj 2025, ett lån på 1,33,3 miljoner NOK som löper ut i juni 2027 samt en kortfristig kassakredit på 300 miljoner NOK.

Alla låneavtal är kopplade till allmänna och likartade villkorsklausuler med en lägsta soliditet på 30 procent, ett eget kapitalvärde netto på 1,1 miljarder NOK och en skuldsättning på maximalt 1,0. Per den 31 december 2023 var koncernens nyckeltal betydligt bättre än de avtalade nivåerna. Långsiktiga kassaflödesprognoser tas fram i samband med strategi- och budgetprocessen. Finansavdelningen övervakar det långsiktiga likviditetsbehovet för att säkerställa att koncernen har

tillräcklig långsiktig finansiering för att kunna driva verksamheten och utveckla koncernen i enlighet med gällande strategiplan.

Kortsiktiga kassaflödesprognoser tas fram på bolagsnivå och rapporteras varje vecka till koncernens finansavdelning, som sammanställer prognoserna och övervakar koncernens totala likviditetsbehov. Baserat på prognoserna säkerställer finansavdelningen att koncernen har tillräcklig och rimligast möjliga likviditet tillgänglig för att uppfylla operativa åtaganden. Överskottslikviditet används för att täcka långfristiga skulder. Kortsiktiga placeringar genomförs undantagsvis.

Till följd av årliga säsongsvariationer i råvaruförsörjning och marknadsaktivitet varierar koncernens netto driftskapital med ca 1.000 miljoner NOK från den högsta nivån i maj/juni till den lägsta i december.

### Förfallostruktur

Belopp i miljoner NOK	Bokfört värde		Kassaflöden per år				
	31.12.2023	0–2 mån	3–12 mån	2025	2026	2027	2028 +
Skulder till kreditinstitut	133	10	29	38	38	19	-
Leasingavtal	140	7	37	33	28	19	16
<b>Långsiktiga avtal</b>	<b>273</b>	<b>17</b>	<b>65</b>	<b>71</b>	<b>66</b>	<b>38</b>	<b>16</b>
Leverantörsskulder	1 048	1 048					
Finansiella derivat*	14						
<b>Summa avtal med årlig förnyelse</b>	<b>1 062</b>	<b>1 048</b>	-	-	-	-	-

\*Se förfallostruktur för nominellt värde på finansiella derivat i not 24.2

### Långfristig räntebärande skuld per valuta

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Lån i NOK	133	169
<b>Summa</b>	<b>133</b>	<b>169</b>

### 5.1.6 – Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk är risken för att svårigheter uppstår problem med att säkra tillräcklig finansiering i externt kapital. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den återstående löptiden för koncernens huvudsakliga finansiering vara minst 1 år. Koncernen inledde därför en refinansieringsprocess under hösten 2023. Koncernen baserar för närvarande sin långsiktiga finansiering på bilaterala låneavtal med ett fåtal utvalda finansinstitut som har haft ett nära samarbete med koncernen under lång tid. Bakgrunden till detta är betydelsen av finansinstitutens satsningar på trämekanisk industri i kombination med branschexpertis och kunskap om riskprofil samt säsongsvariationer och konjunkturvariationer. Dagens finansiering har tagits upp med ett negativt pantsättningsintyg och med villkorsklausuler relaterade till nyckeltal från balansräkningen. Låneavtalen innehåller inte resultatberoende villkorsklausuler.

### 5.1.7 – Kreditrisk

Kreditrisk uppstår i transaktioner med betalning i framtiden. För Moelvenkoncernen gäller detta främst transaktioner med kunder och leverantörer, utöver handel med finansiella derivat samt insättning i banker och finansiella institutioner.

Som huvudregel genomför koncernen finansiella transaktioner enbart med finansinstitut som deltar i koncernens långsiktiga finansiering. Inget av dem har ett kreditbetyg som är sämre än A hos de största kreditvärderingsinstituten. Koncernen har en motsvarande princip när det gäller bankinsättningar och köp av finansiella tjänster.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska kredit endast ges mot tillfredsställande säkerhet. Detta innebär främst kreditförsäkring eller garantier, men även remburs, LC, förskotts betalning och kvittning används. Koncernens ramavtal för kreditförsäkring och garantier har ingåtts med motparter som är erkända på marknaden och har kreditbetyg A.

I vissa fall är det inte möjligt att uppnå tillfredsställande säkerhet för kreditförsäljning. En rutin har därför införts för internt fastställande av kreditgränser och uppföljning av kreditförsäljningen.

Koncernen bedömer kundfordringar och avtalstillgångar baserat på en "förväntad kreditförlustmodell" i enlighet med IFRS 9. I not 3 och 17 finns ytterligare beskrivningar om påverkan på koncernredovisningen.

Av koncernens totala fordringsmassa i balansräkningen fördelas användningen av de olika formerna av säkring mot kreditrisk enligt följande:

Kreditförsäkringar	ca. 75 %
Garantier	ca. 10 %
Förskott, kvittningsavtal m.m.	ca. 5 %
Remburs, LC m.m.	< 1 %
Övrigt	ca. 9 %

### 5.2 – Risk kopplad till kapitalförvaltning

Huvudregeln i koncernens utdelningspolicy innebär en kontant utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, dock minst 40

öre per aktie. Rimlig hänsyn till bolagets finansiella ställning och andra kapitalkällor ska alltid tas på ett tillfredsställande sätt.

Soliditetsmålet är minst 40 procent, en nivå som är lämplig med tanke på de konjunkturfuktuationer som förekommit under de senaste åren. Dessutom har Moelvrens verksamhet ett säsongrelaterat cykliskt behov av rörelsekapital som ger stora variationer i soliditeten.

Koncernen har som mål att ha en skuldsättningsnivå på maximalt 0,50 för en säsongsmässig normalbalans. I enlighet med det nuvarande låneavtalet får skuldkvoten inte överstiga 1,00. Skuldkvoten beräknas genom att dividera räntebärande nettoskuld med eget kapital.

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Räntebärande skulder	410	260
Räntebärande tillgångar	229	1 340
<b>Räntebärande nettoskuld (+) / placering (-)</b>	<b>181</b>	<b>-1 079</b>
Summa eget kapital	4 490	4 737
Skulder/eget kapital	0,04	-0,23





## Not 6 | Affärssegment

### 6.1 – Nyckeltal för koncern och affärssegment

#### Kriterier för indelning i divisioner

Divisionerna är indelade efter Moelvrens tre kärnverksamheter Timber (industrivaror), Wood (byggvaror) och Byggsystemer (projekt). Dessutom finns ett rapporteringsområde, "Övrigt", där de återstående enheterna ingår. Divisionerna har byggts upp kring självständiga dotterbolag med aktiviteter tydligt definierade inom divisionerna. Alla transaktioner mellan divisionerna genomförs på affärsmässiga villkor. Indelningen i divisioner skiljer sig från den formella juridiska ägarstrukturen.

Koncernledningen utgör koncernens högsta administrativa beslutsfattare. Affärssegmenten styrs utifrån sina respektive särdrag.

Segmenten delas upp efter vilka kunderna är. Timber levererar främst till industrikunder, Wood levererar främst till detaljhandelskunder/byggvarukedjor och Byggsystemer levererar främst kundanpassade produkter och tjänster till projektkunder/entreprenörer. Övrig verksamhet består huvudsakligen av serviceverksamhet för Moelvrens industriverksamhet genom leverans och handel med flis- och energipro-

dukter samt koncernens moderbolagsfunktioner.

Särskilt mellan segmenten Timber och Wood förekommer mycket samarbete och försäljning av varor genom en normal kund- och leverantörsrelation. Det sker samarbete genom kund-/leverantörsrelationer mellan alla segment. Transaktioner mellan segmenten avtalas med villkor som följer principen om armlängds avstånd. Intäkter från kunder utanför segmentet rapporteras till koncernledningen enligt samma principer som i koncernens resultaträkning. Se styrelsens verksamhetsberättelse för en mer fullständig beskrivning av segmenten.

På övergripande nivå styrs divisionerna/segmenten utifrån fokus på följande nyckeltal: Försäljningsintäkter, rörelsemarginaler, rörelsekapitalbindning netto och avkastning på sysselsatt kapital, räntebärande skulder och investeringar. Dessutom övervakas sjukfrånvaro- och skadestatistiken noga.

De redovisningsprinciper som ligger till grund för segmentrapporteringen är desamma som för koncernredovisningen och beskrivs i not 3.

Nyckeltal	Koncern		Timber		Wood		Byggsystem		Övrigt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Belopp i miljoner NOK</b>										
Försäljning till externa kunder	12 936	14 439	3 136	4 121	4 452	5 248	3 561	3 829	1 787	1 241
Försäljning till interna kunder	0	0	940	824	305	280	9	3	3 697	3 501
Rörelseintäkter	12 936	14 439	4 075	4 944	4 757	5 528	3 570	3 833	5 484	4 741
Rörelseresultat brutto (EBITDA)	708	2 106	265	1 239	197	757	236	84	5	-31
Av- och nedskrivningar	327	350	106	106	117	112	64	69	40	62
Rörelseresultat	381	1 756	159	1 132	80	645	172	15	-35	-93
Finansiella intäkter	-3	74	25	15	58	45	19	6	-68	14
Finansiella kostnader	-50	-77	-9	-14	-74	-33	-11	-9	8	-28
Resultat före skatt	329	1 754	175	1 133	64	658	179	13	-95	-107
Rörelsemarginal i procent	2,9 %	12,2 %	3,9 %	22,9 %	1,7 %	11,7 %	4,8 %	0,4 %	-0,6 %	-2,0 %
Kassaflöde från rörelseresultat	708	2 106	265	1 239	197	757	236	84	5	-31
Anläggningstillgångar	3 270	2 343	1 026	755	1 369	932	357	337	514	318
Varulager	1 945	2 111	538	523	1 176	1 267	211	241	31	96
Kundfordringar	1 474	1 593	256	270	534	564	450	577	235	181
Leverantörsskulder	986	915	334	237	320	346	223	250	599	363
Projekt netto	52	16	0	0	0	0	52	16	0	0
Rörelsekapital netto (i % av rörelseintäkter)	19,0 %	19,4 %	14,7 %	12,1 %	30,3 %	27,4 %	13,1 %	15,3 %	-0,6 %	2,5 %
Totalt kapital	7 710	7 904	2 497	2 907	3 908	3 392	1 795	1 775	3 199	3 344
Räntebärande skulder	410	260	141	38	1 124	355	141	199	46,7	-21
Räntefria skulder	2 811	2 906	736	1 361	982	1 387	950	898	1 198	923
Sysselsatt kapital	4 899	4 998	1 761	1 545	2 926	2 005	845	877	2 001	2 421
Avkastning på sysselsatt kapital	8,4 %	35,6 %	10,8 %	56,4 %	3,9 %	28,7 %	21,0 %	2,2 %	-1,9 %	-5,5 %
Eget kapital	4 490	4 737	1 620	1 508	1 803	1 650	704	678	1 954	2 443
Soliditet	58,2 %	59,9 %	64,9 %	51,9 %	46,1 %	48,6 %	39,2 %	38,2 %	61,1 %	73,0 %
Investeringar	1 085	501	289	177	514	234	65	36	219	54
Antal anställda	3 256	3 332	664	653	1 078	1 084	1 310	1 408	204	187
Sjukfrånvaro i %	6,8 %	6,7 %	6,1 %	6,2 %	6,1 %	6,7 %	8,2 %	7,4 %	2,4 %	2,8 %
H1-värde	6,0	8,0	3,8	11,6	4,1	4,7	9,1	9,8	3,3	0,0

### Avstämning mellan redovisade segment rörelseresultat, resultat före skatt, tillgångar och skulder samt andra väsentliga förhållanden

	2023	2022
<b>Rörelseintäkter</b>		
Rörelseintäkter för rapporterade segment	17 887	19 047
Eliminering av interna transaktioner	-4 951	-4 608
<b>Koncernens rörelseintäkter</b>	12 936	14 439
<b>Resultat före skatt</b>		
Resultat från rapporterade segment	324	1 697
Eliminering av interna transaktioner	5	57
<b>Koncernens resultat före skatt</b>	329	1 754
<b>Tillgångar</b>		
Totala tillgångar från rapporterade segment	11 399	11 418
Eliminering av interna transaktioner	-3 689	-3 515
<b>Koncernens totala tillgångar</b>	7 710	7 904
<b>Skulder</b>		
Totala skulder från rapporterade segment	5 319	5 140
Eliminering av interna transaktioner	-2 098	-1 974
<b>Koncernens totala skulder</b>	3 220	3 166

### 6.2 – Geografiska segment

Vid presentationen av geografiska segment redovisas rörelseintäkterna baserat på kundernas geografiska plats.

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Norge	4 208	5 445
Sverige	5 328	5 300
Danmark	537	610
Storbritannien	720	859
Tyskland	381	387
Övriga Europa	999	976
Asien	335	534
Afrika	286	288
Övriga länder	142	39
<b>Summa</b>	<b>12 936</b>	<b>14 439</b>

Ingen kund står för mer än 10 procent av intäkterna.

Redovisningen av antalet anställda, anläggningstillgångar, sysselsatt kapital och investeringar visas baserat på tillgångarnas geografiska placering.

Belopp i miljoner NOK	Antal anställda		Anläggningstillgångar		Sysselsatt kapital		Investeringar	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Norge	1 592	1 700	1 353	1 177	2 368	2 539	347	215
Sverige	1 650	1 620	1 913	1 165	3 634	3 123	739	286
Danmark	3	3	0	0	5	4	0	0
England	7	5	0,1	0,1	23	19	0	0
Tyskland	4	4	0	0	14	12	0	0
Internt					-1 146	-700		
<b>Summa</b>	<b>3 256</b>	<b>3 332</b>	<b>3 270</b>	<b>2 343</b>	<b>4 899</b>	<b>4 998</b>	<b>1 085</b>	<b>501</b>





## Not 7 | Försäljningsintäkter

Rörelseintäkter från avtal med kunder beskrivs i punkt 3, avsnitt 3.5. I tabellen nedan är koncernens rörelseintäkter uppdelade på geografiska marknader, kundtyper, produkttyper och redovisningstillfälle.

Tabellen visar också en avstämning mot koncernens affärssegment, vilket framgår av not 6.

Belopp i miljoner NOK	Rapporteringssegment									
	Timber		Wood		Bygg		Övrigt		Koncern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Geografisk marknad</b>										
Norge	359	567	1 912	2 559	1 490	1 745	359	509	4 142	5 402
Sverige	351	739	1 672	1 937	1 871	1 887	1 359	693	5 244	5 258
Övriga europeiska länder	1 879	2 034	544	601	183	189	0	-	2 594	2 809
Resten av världen	526	775	227	88	-	-	-0	0	751	855
<b>Summa</b>	<b>3 114</b>	<b>4 116</b>	<b>4 355</b>	<b>5 185</b>	<b>3 544</b>	<b>3 822</b>	<b>1 718</b>	<b>1 202</b>	<b>12 731</b>	<b>14 324</b>
<b>Kundtyp</b>										
Industrikunder	3 114	4 115	807	1 480	144	169	1 427	921	5 491	6 684
Byggvarukedjor/detaljhandel	0	0	3 199	3 422	218	231	0	-	3 417	3 653
Entreprenörer/byggare	-	-	194	189	1 878	2 120	-	-	2 073	2 309
Övriga kunder	0	-0	155	94	1 305	1 302	291	282	1 751	1 677
<b>Summa</b>	<b>3 114</b>	<b>4 116</b>	<b>4 355</b>	<b>5 185</b>	<b>3 544</b>	<b>3 822</b>	<b>1 718</b>	<b>1 202</b>	<b>12 731</b>	<b>14 324</b>
<b>Fullgörande av leveransförpliktelser</b>										
En bestämd tidpunkt	3 114	4 116	4 355	5 185	361	400	1 718	1 202	9 549	10 902
Över tid	-	-	-	-	3 183	3 422	-	-	3 183	3 422
<b>Summa</b>	<b>3 114</b>	<b>4 116</b>	<b>4 355</b>	<b>5 185</b>	<b>3 544</b>	<b>3 822</b>	<b>1 718</b>	<b>1 202</b>	<b>12 731</b>	<b>14 324</b>
Övriga rörelseintäkter (utanför IFRS 15), koncernextern	21	5	96	63	17	8	69	38	204	114
<b>Externa rörelseintäkter som anges i not 6</b>	<b>3 136</b>	<b>4 121</b>	<b>4 452</b>	<b>5 248</b>	<b>3 561</b>	<b>3 829</b>	<b>1 787</b>	<b>1 241</b>	<b>12 936</b>	<b>14 439</b>

### Redovisade rörelseintäkter och kostnader där leveransåtagandet uppfylls över tid \*)

Belopp i miljoner NOK	Not	2023	2022
Akkumulerade rörelseintäkter		1 794	2 229
Akkumulerade upplupna utgifter		1 434	1 981
<b>Akkumulerat bidrag</b>		<b>347</b>	<b>248</b>
Redovisad förlust vid värdeminskning av avtalstillgångar		-	-
Avtalstillgång (intjänade, ej fakturerade intäkter)	17, 24	145	132
Avtalsförpliktelse (Förskott från kunder)	24	94	115
Övriga periodiseringar kopplade till avtal med kunder (+ förpliktelse/- tillgång)		22	-2

\* Projekt under produktion, inte levererade till kund

Externa projekt faktureras månadsvis med betalningsvillkor enligt avtal. Fakturering sker normalt sett i takt med utförandet av arbetet men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

ingående saldot för avtalsåtaganden redovisas som rörelseintäkt under redovisningsperioden. Rörelseintäkter redovisas inte under redovisningsperioden baserat på fullgjorda leveransåtaganden under tidigare perioder.

Upplupna intäkter som inte har fakturerats redovisas under posten avtalstillgångar. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtunga betalningsplaner) redovisas under posten avtalsåtaganden. För varje avtal används endast en av dessa poster. För varje avtal redovisas alltså netto antingen fordran mot kunden eller skuld till kunden. Hela det

## Not 8 | Anläggningstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2021</b>	<b>139</b>	<b>1556</b>	<b>5219</b>	<b>338</b>	<b>7251</b>
Förvärv	11	120	335	36	501
Avyttringar	0	0	0	-6	-6
Överföringar	0	15	-19	2	-2
Omräkningsdifferenser	-1	-16	-67	-3	-87
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2022</b>	<b>149</b>	<b>1675</b>	<b>5467</b>	<b>367</b>	<b>7657</b>
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2021	0	990	3854	309	5152
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	0	0	0	-6	-6
Årets avskrivningar	0	55	217	19	291
Årets nedskrivningar	0	0	6	12	18
Omräkningsdifferenser	0	-8	-45	-3	-56
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>1037</b>	<b>4031</b>	<b>332</b>	<b>5400</b>
Bokfört värde 31.12.2021	139	566	1365	29	2099
<b>Bokfört värde 31.12.2022</b>	<b>149</b>	<b>638</b>	<b>1436</b>	<b>35</b>	<b>2257</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2022</b>	<b>149</b>	<b>1675</b>	<b>5467</b>	<b>367</b>	<b>7657</b>
Förvärv	0	438	636	11	1085
Avyttringar	0	-2	-6	-3	-11
Överföringar	0	-1	-2	3	1
Omräkningsdifferenser	3	48	169	8	228
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2023</b>	<b>152</b>	<b>2158</b>	<b>6265</b>	<b>386</b>	<b>8961</b>
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2022	0	1037	4031	332	5400
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	0	0	4	0	4
Årets avskrivningar	0	57	212	15	284
Årets nedskrivningar	0	0	0	3	3
Omräkningsdifferenser	0	21	110	7	137
<b>Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2023</b>	<b>0</b>	<b>1115</b>	<b>4357</b>	<b>357</b>	<b>5829</b>
Bokfört värde 31.12.2022	149	638	1436	35	2257
<b>Bokfört värde 31.12.2023</b>	<b>152</b>	<b>1044</b>	<b>1908</b>	<b>28</b>	<b>3132</b>

Ordinarie avskrivningstider anges i not 3.11

### 8.2. - Nedskrivningar

Inga väsentliga nedskrivningar har redovisats under 2023.

Natten till den 22 december 2022 utbröt en brand i flistorken vid Moelven Pellets AS (division övrig verksamhet) pelletsfabrik i Sokna. I samband med branden har en nedskrivning på 6 miljoner NOK gjorts av maskiner och anläggningar. I 2022 har även en förväntad försäkringsuppgörelse på 3 miljoner NOK redovisats som övrig rörelseintäkt.

Redovisningen för 2022 är belastat med en nedskrivning på 12 miljoner NOK relaterat till den minskade förväntade ekonomiska livslängden för ERP-system hos några av dotterbolagen. Detta i samband med ett projekt för att uppgradera till en gemensam affärssystemslösning för majoriteten av bolagen i koncernen. Nedskrivningen har gjorts inom division Övrig verksamhet.



## Not 9 | Leasingavtal

Som utgångspunkt förvärvar koncernen produktionsanläggningar och maskiner genom inköp. Leasingavtal (där koncernen är leasetagare) är främst kopplade till byggnader, tjänstebilar och truckar.

Vissa leasingavtal innehåller en option om förlängning innan den ursprungliga leasingperioden löper ut och/eller förvärv av egendom.

Tabellen nedan visar koncernens redovisade nyttjanderätter relaterade till leasing.

### Nyttjanderättstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner, transportmedel och inventarier	Summa
<b>Per 1.1.2022</b>	40	61	101
Förvärv nya avtal	0	23	23
Avyttring i samband med avslutade avtal	0	0	0
Årets avskrivningar	-15	-25	-40
Indexregulering	3	0	3
Omräkningsdifferens	-0,4	-1	-2
<b>Bokfört värde 31.12.2022</b>	<b>28</b>	<b>58</b>	<b>85</b>
Förvärv nya avtal	13	87	100
Avyttring i samband med avslutade avtal	-0,6	-16	-17
Årets avskrivningar	-10	-30	-40
Indexregulering	0,6	3	4
Omräkningsdifferens	0,9	3	4
<b>Bokfört värde 31.12.2023</b>	<b>32</b>	<b>105</b>	<b>137</b>

Tabellen nedan visar koncernens redovisade leasingåtaganden.

### Leasingåtaganden

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
<b>Per 1.1.</b>	89	102
Förvärv nya avtal	100	23
Upplupna räntor	4	3
Avbetalat	-45	-42
Avyttring i samband med avslutade avtal	-17	0
Omvärdering av tidigare redovisad option	0	0
Indexregulering	4	3
Omräkningsdifferens	4	-2
<b>Bokfört värde per värde 31.12.</b>	<b>140</b>	<b>89</b>

Se not 5.1.5 för förfallostruktur för framtida leasingåtaganden

Tabellen nedan visar en sammanställning av resultatposter relaterade till leasing.

### Redovisning av leasing

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Avskrivning av nyttjanderätten	40	40
Räntekostnad på leasingåtaganden	4	3
Kostnad i samband med leasingavtal med lågt värde	3	3
Kostnad i samband med leasingavtal med kort löptid	13	6
<b>Summa kostnadsbokföring från leasingavtal</b>	<b>59</b>	<b>52</b>

## Not 10 a | Goodwill och andra immateriella tillgångar

Belopp i miljoner NOK	Goodwill	Andre immateriella eiendeler	Sum
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2021</b>	<b>17</b>	<b>76</b>	<b>93</b>
Omräkningsdifferenser	0	-0,7	-0,7
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2022</b>	<b>17</b>	<b>76</b>	<b>92</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2021	0,2	75	76
Årets av- och nedskrivningar	0	0,3	0,3
Omräkningsdifferens	0,1	-0,7	-0,6
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2022</b>	<b>0,3</b>	<b>75</b>	<b>75</b>
Bokfört värde 31.12.2021	16	1	17
<b>Bokfört värde 31.12.2022</b>	<b>16</b>	<b>0,7</b>	<b>17</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2022</b>	<b>17</b>	<b>76</b>	<b>92</b>
Tilgång	0	72	72
Omräkningsdifferenser	0	2	2
<b>Anskaffningsvärde per 31.12.2023</b>	<b>17</b>	<b>149</b>	<b>166</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2022	0,3	75	75
Årets avskrivningar	0	0,3	0
Omräkningsdifferens	-0,2	2	1,4
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2023</b>	<b>0,1</b>	<b>77</b>	<b>76</b>
Bokfört värde 31.12.2022	16	1	17
<b>Bokfört värde 31.12.2023</b>	<b>16</b>	<b>72</b>	<b>89</b>
Avskrivning i procent (planenlig)	0%	20%	

## Not 10 b | Nedskrivningsprövning för goodwill

Per den 31 december 2023 uppgick koncernens goodwill redovisad i balansräkningen till 16 miljoner NOK. Detta är relaterat till förvärken av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS inom Wood-divisionen och Broberg Skogs AB inom Övrig verksamhet. Goodwill har prövats på den nivå som koncernledningen övervakar, vilket innebär att

det finns grupper av kassagenererande enheter (KGE). Det är divisionens verksamhet som anses vara den kassafödsgenererande grupp mot vilken goodwill ska prövas. Ingen nedskrivning av goodwill gjordes under 2023 eller 2022.

### Bokfört värde av goodwill

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Wood	13	13
Övrig verksamhet	3	3
<b>Summa</b>	<b>16</b>	<b>16</b>





## Not 11 | Lön, anställda och revisionsarvode

### 11.1 – Lönekostnader

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Löner	1 841	1 849
Arbetsgivaravgift	371	325
Övriga personalkostnader	91	85
Pensionskostnader – avgiftsbestämda pensionssystem	147	137
Pensionskostnader – förmånsbestämda pensionssystem	1	0
<b>Summa</b>	<b>2 451</b>	<b>2 395</b>

### 11.2 – Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda 2023 var 3 289 och 2022 var det 3 334.

Moelven hade 3 256 anställda i slutet av 2023, jämfört med 3 332 anställda i slutet av 2022.

### 11.3 – Ersättning till revisor

Belopp i miljoner NOK, utbetalt i regnskapsåret	2023	2022
Lagstadgad revision	6,0	5,9
Andra attesterings tjänster	0,5	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,0
Andra tjänster utanför revisionen	0,6	0,2
<b>Summa</b>	<b>7,2</b>	<b>6,2</b>

## Not 12 | Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Finansiella intäkter		
Inntekt på investering i tillknyttat selskap	4	0,5
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	26	19
Valutavinst	28	9
Övriga finansiella intäkter	1	2
Värdeökning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet*	24	43
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>37</b>	<b>74</b>
Finansiella kostnader		
Räntekostnader för finansiella skulder	-5	-11
Räntekostnader för långfristiga finansiella skulder	9, 23	-9
Valutaförluster	-22	-46
Övriga finansiella kostnader	-11	-12
Värdeminskning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet*	-40	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-89</b>	<b>-77</b>
<b>Finansposter netto</b>	<b>-52</b>	<b>-3</b>

\*Presenteras som netto finansiella intäkter eller finansiella kostnader

## Not 13 | Skattekostnader

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Skatt som ska betalas	69	294
Förändring av uppskjuten skatt	6	71
<b>Skattekostnader i resultat</b>	<b>75</b>	<b>365</b>
<b>Aktuelle skatteskulder i balansräkningen*</b>	<b>160</b>	<b>261</b>

\*Aktuella skatteskulder i balansräkningen inkluderar avräkning skatt i Sverige föregående år.

Avstämning av skatt beräknad mot koncernens viktade genomsnittliga skattesats och skattekostnad som den redovisas i resultatet.

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Resultat före skatt	329	1 754
Skatt beräknad med koncernens nominella skattesats på 22 % (22 %)	72	386
Skatteeffekter av:		
Differenser relaterade till olika skattesatser inom koncernen	-4	-16
Andel resultat i närstående bolag	-0,9	-0,1
Permanent differenser	6	-5
Övrigt	2	0,0
<b>Skattekostnader i resultat</b>	<b>75</b>	<b>365</b>
<b>Viktad genomsnittlig skattesats</b>	<b>22,9 %</b>	<b>20,8 %</b>

Skatt på poster redovisade i övriga intäkter och kostnader	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt
Belopp i miljoner NOK	2023		2022			
Poster som inte omklassificeras senare till resultatet						
<b>Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,3</b>



## Not 14 | Uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skattefordran och uppskjutna skatteskulder nettoförs när det finns en laglig rätt att ge och ta emot koncernbidrag mellan bolagen.

Tabellen nedan visar vad som gett upphov till redovisad uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatt.

### 14.1 – Tillgångar och skulder vid uppskjuten skatt består av:

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
<b>Tillfälliga differenser</b>		
Fordringsreserver	-14	-5
Varulager	28	17
Kostnadsavsättningar	-103	-66
Andra kortfristiga tillfälliga differenser	927	765
<b>Delsumma kortfristiga differenser</b>	<b>838</b>	<b>710</b>
Anläggningstillgångar	176	-12
Vinst- och förlustkonto	3	4
Pensionsåtaganden	-21	-21
Övriga långfristiga poster	243	336
<b>Delsumma långfristiga poster</b>	<b>401</b>	<b>307</b>
Utjämnade skattemässigt ackumulerade underskott	-122	-7
<b>Netto tillfälliga differenser</b>	<b>1118</b>	<b>1010</b>
Uppskjuten skattefordran	60	45
Uppskjutna skatteskulder	294	257
<b>Uppskjutna skatteskulder netto/(netto uppskjuten skattefordran)</b>	<b>233</b>	<b>211</b>

### 14.2 – Analys uppskjuten skatt under året

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Nettoskuld vid uppskjuten skatt 1 januari	211	146
Förändring i uppskjuten skatt från resultatposter	6	71
Övriga intäkter och kostnader (OCI) pensioner	-0,2	-0,1
Omklassificerad till innehas för försäljning	16	-5
<b>Omräkningsdifferenser och övrigt</b>	<b>233</b>	<b>211</b>
<b>Nettoskuld vid uppskjuten skatt 31 december</b>		

## Not 15 | Aktier och andelar i närstående bolag

Belopp i miljoner NOK	Ägarandel i % *	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2023	Antal aktier i Moelven	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
-----------------------	-----------------	---------------------------------	------------------------------	---------------------------	------------------------	------------------	---------------------

Ägs av Moelven Industrier ASA:

WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1,3	10,7	2,7	445	0,4	3,7
------------------------------------	------------	-----	------	-----	-----	-----	-----

\* Ägarandelen är lika med röstandelen. Weda Skog AB, där Moelven Industrier ASA ägde 30 procent, avvecklades 2023. Likvidationen resulterade i en bokföringsmässig vinst på NOK 3,0 miljoner, som redovisas under finansiella intäkter.

## Not 16 | Varulager

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Råvaror och inköpta halvfabrikat	645	641
Varor under tillverkning	240	247
Färdiga egentillverkade varor	1 055	1 160
Förskottsbetalning till leverantör	44	119
<b>Summa varulager</b>	<b>1 985</b>	<b>2 166</b>
Varulager värderat till anskaffningskostnad	1 454	1 564
Varulager värderat till verkligt värde	531	602
<b>Summa varulager</b>	<b>1 985</b>	<b>2 166</b>

Nedskrivning av varulager till verkligt värde under 2023 redovisat som varukostnad uppgår till 36 miljoner NOK. Under 2022 var motsvarande belopp 78 miljoner NOK.

## Not 17 | Kundfordringar och övriga fordringar

Belopp i miljoner NOK	Not	2023	2022
<b>Kundfordringar</b>			
Kundfordringar brutto		1 483	1 596
Avsättning för förlust på kundfordringar		-9	-3
Avtalstillgångar	7	145	132
<b>Kundfordringar och avtalstillgångar redovisade i balansräkningen</b>		<b>1 620</b>	<b>1 724</b>
Förfallna fordringar utan säkring		61	37
i % av kundfordringar brutto		4,1 %	2,3 %
LGD (Loss given default) av kundfordringar brutto*		0,0	0,0
Årets redovisade förluster på fordringar		0,0	-0,0
Förändring av avsättning för förlust		5,8	-0,3
<b>Förluster på fordringar redovisade i resultaträkningen</b>		<b>5,8</b>	<b>-0,3</b>
*LGD beräknas utifrån de senaste tre årens reala förluster på fordringar			
<b>Övriga fordringar</b>			
Mervärdesskatt		49	42
Övriga fordringar		377	193
<b>Summa övriga fordringar</b>		<b>427</b>	<b>235</b>





En betydande del av koncernens kundfordringar säkras genom kreditförsäkring, bankgarantier eller andra former av säkerheter. Kreditrisk bedöms inte föreligga för offentliga kunder. I övrigt hänvisas till not 5 Finansiell riskhantering.

Övriga fordringar består av övriga periodiseringar, förskottsbetalningar och rörelserelaterade poster.

**Fördelning per valuta för kundfordringar**

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
NOK	715	698
SEK	566	726
EUR	86	83
DKK	10	10
GBP	64	45
Övriga valutor	33	31
<b>Summa</b>	<b>1 474</b>	<b>1 593</b>

**Åldersfördelning utestående kundfordringar – förfall**

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	1 170	1 300
Under 30 dagar försenad	243	231
31 till 60 dagar försenad	9	16
61 till 90 dagar försenad	7	5
91 till 180 dagar försenad	5	7
Mer än 180 dagar försenad	40	34
<b>Summa</b>	<b>1 474</b>	<b>1 593</b>

**Not 18 | Resultat per aktie och eget kapital per aktie**

**Resultat per aktie**

Resultat per aktie beräknas genom att dela årsresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.

	2023	2022
Årsresultat netto hänförligt till Moelvans aktieägare i miljoner NOK	253	1 389
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
<b>Resultat per aktie</b>	<b>1,96</b>	<b>10,72</b>

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital per aktie beräknas genom att dela det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.

	2023	2022
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare i miljoner NOK	4 487	4 735
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
<b>Eget kapital per aktie</b>	<b>34,64</b>	<b>36,55</b>

**Not 19 | Koncernbolag**

Följande dotterbolag ingår i koncernredovisningen. Översikten är grupperad för att visa vilka bolag som ingår i divisionerna.

	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelven	Organisationsnummer
<b>Timber</b>				
Moelven Väler AS	100%	48 000	4 800 *	982 793 076
Moelven Numedal AS	100%	10 000	1 000 *	982 792 991
Moelven Løten AS	100%	12 000	1 200 *	982 792 932
Moelven Mjøsbruket AS	100%	12 000	12 000 *	935 944 562
Moelven Valåsen AB	100%	50 000 SEK	500 000 **	556310-4206
Moelven Dalaträ AB	100%	20 000 SEK	200 000 **	556118-4614
Moelven Årjäng Säg AB	100%	300 SEK	3 000 **	556215-9177
Moelven Notnäs Ransby AB	100%	3 250 SEK	650 000 **	556217-1636
Moelven Component AB	100%	2 580 SEK	25 800 **	556217-2543
Moelven Profil AS	100%	15 000	15 000 *	997 404 165
UJ-Trading AB	100%	1 500 SEK	15 000 **	556227-4547
Moelven U.K. Ltd	100%	950 GBP	950 000 *	1775490
Moelven Deutschland GmbH	100%	110 EUR	11 *	2920400496
Moelven Export Sales AB	100%	5 000 SEK	50 000 **	559158-0211
<b>Wood</b>				
Moelven Wood AS	100%	5 500	5 500 *	941 809 030
Moelven Wood AB	100%	9 000 SEK	90 000 **	556201-9785
Moelven Van Severen AS	100%	35 000	3 500 *	982 793 068
Moelven Østerdalsbruket AS	100%	20 000	2 000 *	982 793 041
Moelven Soknabruket AS	100%	30 000	3 000 *	982 793 017
Moelven Langmoen AS	100%	18 000	1 800 *	882 792 862
Moelven Eidsvoll AS	100%	8 500	850 *	951 278 017
Moelven Treinteriør AS	100%	3 500	3 500 *	910 888 471
Moelven Danmark Sales A/S	100%	400 DKK	4 000 *	43 115 693
Moelven Are AS	100%	106	100 *	839 265 832
Moelven Eidsvold Værk AS	100%	32 500	32 500 *	937 577 087
Moelven Trysil AS	100%	15 600	15 600 *	984 029 497
Moelven Sør Tre AS	100%	8 487	8 487 *	835 259 072
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1 490	2 959 *	881 146 312
Moelven List AB	100%	5 500 SEK	55 000 **	556297-9129
Moelven Wood Interiør AB	100%	3 800 SEK	38 000 **	556148-6803
Moelven Valåsen Wood AB	100%	20 100 SEK	201 000 **	556343-2839
Moelven Edanesågen AB	100%	4 000 SEK	4 000 **	556061-4462
Moelven Lovene AB	100%	5 000 SEK	50 000 **	556851-8517
Moelven Vänerply AB	100%	20 000 SEK	200 000 **	556851-5026
Moelven Wood Prosjekt AS	100%	300	3 000 *	982 680 913
Moelven Wood Fastighet AB	100%	2 580 SEK	2 580 **	556451-0278
Spydebergveien 143 AS	100%	194	100 *	932 609 215
<b>Byggsystem</b>				
Moelven Limtre AS	100%	11 000	11 000 *	913 711 300
Moelven Töreboda AB	100%	12 000 SEK	120 000 **	556023-8023
Moelven ByggModul AS	100%	31 688	158 440 *	941 809 219
Moelven Byggmodul AB	100%	5 000 SEK	50 000 **	556310-7134
Moelven Modus AS	100%	22 000	2 200 *	951 269 778
KB Sannerud 2:95	100%	I/A	I/A **	916913-1787
<b>Övriga</b>				
Moelven Industrier AB	100%	197 046 SEK	19 704 581 *	556064-4170
Moelven Skog AB	100%	5 000 SEK	400 **	556624-0957
Broberg Skogs AB	100%	300 SEK	3 000 **	556466-8563
Moelven Virke AS	100%	5 000	50 000 *	975 924 955
Moelven Bioenergi AS	100%	6 000	6 000 000 *	990 041 881
Vänerbränsle AB	82,3 %	336 SEK	2 613 **	556432-9851
Skåre Kontorshotell AB	100%	100 SEK	1 000 **	556550-1664
Moelven Pellets AS	100%	37 500	37 500 *	921 244 665
Moelven Pellets AB	100%	37 500 SEK	375 000 **	559374-9251
Moelven Elprosjekt AS	100%	10 000	50 000 *	980 342 182
Trettentretti AS	100%	38	510 *	826 808 772

\* Bolaget ägs av Moelven Industrier ASA  
 \*\* Bolaget ägs av Moelven Industrier AB



## Not 20 | Pensionskostnader och pensionskulder

### Pensionssystem

Balanserade pensionsmedel och åtaganden gäller främst koncernens norska bolag.

### Säkrade arrangemang

Koncernens förmånsbestämda system för norska arbetstagare stängdes för nyanställda 2015. Alla nyanställda i Norge ansluts till ett avgiftsbestämt pensionssystem. Det avgiftsbestämda systemet har risktäckning vid arbetsoförmåga.

Koncernen är skyldig att ha ett tjänstepensionssystem enligt lagen om obligatorisk tjänstepension. Pensionssystemen uppfyller kraven i denna lag.

### Osäkrade arrangemang

Osäkrade arrangemang är relaterade till garanterade pensionsåtaganden. Dessa beräknas i enlighet med IFRS 19 Ersättningar till anställda. Det föreligger inga osäkrade pensionsåtaganden som det inte har tagits hänsyn till i ovannämnda beräkning.

Återstående pensionsåtagande i balansräkningen avser avtalade sys-

tem för ett fåtal tidigare och nuvarande anställda.

### Koncernens utländska bolag

Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pensionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner.

I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemet kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuellt tjänstepension) som även kan beskrivas som en förmånsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att bokföra planerna som ersättningsutfästelser. Planerna redovisas därför som avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad varför den bokföringsmässigt behandlas som ett avgiftsbaserat system.

### 20.1 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

Baseras på följande ekonomiska antaganden:

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Diskonteringsränta	3,10%	3,00%
Årlig löneökning	3,50%	3,50%
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	3,25%	3,25%
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	3,25%	3,25%

### 20.2 – Bokfört pensionsåtagande

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Nuvärde för de säkrade pensionsåtagandena	0	0
Nuvärde för de osäkrade pensionsåtagandena	21	21
Summa nuvärde av pensionsåtagandena	21	21
Verkligt värde för pensionsmedlen	0	0
<b>Bokfört pensionsåtagande</b>	<b>21</b>	<b>21</b>

### 20.3 – Pensionskostnader

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Årets intjänade pensioner	0	0
Netto räntekostnader/intäkter	0,6	0,4
<b>Pensionskostnad säkrade och osäkrade förmånsbestämda system</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	147	136
<b>Redovisad pensionskostnad (netto)</b>	<b>148</b>	<b>137</b>

## Not 21 | Avsättningar

### Garantiansvar för projekt

Garantiavsättningar	2023	2022
Garanti avsättning per 1.1	61	49
Utnyttjat under året	-9	-5
Avsatt under året	26	18
Omräkningsdifferens	3	-1
<b>Garantiavsättningar 31.12</b>	<b>81</b>	<b>61</b>

### I balansräkningen redovisas garantiåtaganden för projekt med följande belopp

Belopp i miljoner NOK	2023		2022	
	Värde i balansräkningen	Garanti	Värde i balansräkningen	Garanti
Andra avsättningar för åtaganden	148	73	73	54
Övriga kortfristiga skulder, inklusive avtalsåtaganden	1175	8	1199	7
	<b>81</b>			<b>61</b>

Garantitiden för koncernens levererade projekt är normalt mellan 2–5 år.

### Övriga garantiansvar

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
<b>Länegarantier/finansiella garantier</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 22 | Övriga kortfristiga skulder

### Övriga kortfristiga skulder

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
Upplupen semesterlön	212	207
Skyldiga löner	77	87
Bonusavsättningar (marknad)	205	182
Upplupna virkeskostnader	152	120
Upplupna kostnader	138	204
Övriga kortfristiga skulder	236	230
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>1 020</b>	<b>1 031</b>





## Not 23 | Förändringar i finansiella skulder till följd av finansieringsaktiviteter

Belopp i miljoner NOK	01.01.2023	Kassaflödesförändringar	Valutaförändringar	Övrigt	31.12.2023
<b>Långfristiga lån ingående balans</b>	169				
Avbetalning låneramar		-38			
Räntekostnad				8	
Betalda räntor		-8			
Övrigt				2	
<b>Summa långfristiga lån</b>	<b>169</b>	<b>-46</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>133</b>

Belopp i miljoner NOK	01.01.2022	Kassaflödesförändringar	Valutaförändringar	Övrigt	31.12.2022
<b>Långfristiga lån ingående balans</b>	195				
Avbetalning låneramar		-29			
Räntekostnader				6	
Betalda räntor		-6			
Övrigt				2	
<b>Summa långfristiga lån</b>	<b>195</b>	<b>-34</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>169</b>

## Not 24 | Finansiella instrument

### 24.1 – Bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder per kategori

#### Finansiella tillgångar 31.12.2023

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 474		1 474				
Avtalstillgångar	145		145				
Övriga fordringar	427		427				
Finansiella instr. valutasäkring		20	20		20		20
Finansiella instrument räntesäkring		7	7		7		7
Bankinsättningar etc.	229		229				
Aktier		0,4	0,4			0,4	0,4
<b>Totalt</b>	<b>2 275</b>	<b>28</b>	<b>2 303</b>				

\*Se beskrivning nästa sida

#### Finansiella skulder 31.12.2023

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	133		133				
Finansiell leasingsskuld	140		140				
Finansiella instrument valutasäkring		6	6		6		6
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		7	7		7		7
Finansiella instrument räntesäkring		0,2	0,2		0,2		0,2
Leverantörsskulder	1 048		1 048				
Avtalsåtaganden	94		94				
<b>Totalt</b>	<b>1 415</b>	<b>14</b>	<b>1 428</b>				

#### Finansiella tillgångar 31.12.2022

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 593		1 593				
Avtalstillgångar	132		132				
Övriga fordringar	235		235				
Finansiella instr. valutasäkring		16	16		16		16
Finansiella instrument räntesäkring		14	14		14		14
Bankinsättningar etc.	1 340		1 340				
Aktier		0,4	0,4			0,4	0,4
<b>Totalt</b>	<b>3 299</b>	<b>30</b>	<b>3 330</b>				

#### Finansiella skulder 31.12.2022

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	169		169				
Finansiell leasingsskuld	89		89				
Finansiella instrument valutasäkring		8	8		8		8
Finansiella instrument räntesäkring		9	9		9		9
Leverantörsskulder	968		968				
Avtalsåtaganden	115		115				
<b>Totalt</b>	<b>1 341</b>	<b>17</b>	<b>1 358</b>				

#### Nivå 1

Noterat pris på en aktiv marknad för en identisk tillgång eller skuld

#### Nivå 2

Värdering baserad på andra observerbara faktorer än noterat pris (används på nivå 1) antingen direkt eller indirekt härlett från priser för tillgången eller skulden. Tillgångar och skulder som värderas enligt denna metod är främst finansiella instrument för säkring av framtida kassaflöden i utländsk valuta, räntor och el. Marknadsvärdet är skillnaden mellan det finansiella instrumentets värde i enlighet med det ingångna avtalet och hur ett motsvarande finansiellt instrument värderas på balansdagen. Marknadspriserna på balansdagen baseras på marknadsdata från Norges Bank, ECB, Nasdaq OMX och den finansiella avtalsmotparten.

#### Nivå 3

Värdering baserad på faktorer som inte hämtats från observerbara marknader. (Icke-observerbara antaganden) Värderingsmetoden används i mycket liten utsträckning och endast för icke börsnoterade aktier. Eftersom marknadsvärdet inte är tillgängligt används förväntat framtida kassaflöde från aktierna som uppskattning.



24.2 – Nominellt värde för finansiella derivat

Belopp i miljoner NOK	2023	2022
<b>Räntederivat</b>		
Förfaller inom 1 år	0	0
Förfaller inom 2–5 år	220	163
Förfaller inom 6–10 år	51	95
<b>Totalt</b>	<b>271</b>	<b>257</b>
<b>Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning av utländsk valuta</b>		
Förfaller inom 0–6 månader	454	637
Förfaller inom 7–12 månader	169	227
Förfaller inom >12 månader	0	16
<b>Totalt</b>	<b>623</b>	<b>879</b>
<b>Valutaderivat, terminskontrakt för köp i utländsk valuta</b>		
Förfaller inom 0–6 månader	86	106
Förfaller inom 7–12 månader	82	25
Förfaller inom >12 månader	28	96
<b>Totalt</b>	<b>196</b>	<b>227</b>
Försäljning och köp av utländsk valuta är terminskontrakt för utländsk valuta mot NOK respektive SEK. Beräkning av det nominella värdet i NOK görs med hjälp av det nominella SEK-värdet omräknat till NOK med balansdagens kurs.		
<b>Elderivat behandlas enligt egen förbrukning i IFRS 9*</b>		
Förfaller inom 1 år	129	82
Förfaller inom 1–2 år	81	84
Förfaller inom 3–4 år	20	21
<b>Totalt</b>	<b>230</b>	<b>187</b>

\*Marknadsvärdet på elderivat för egen förbrukning var 18 miljoner NOK 2023 och 247 miljoner NOK 2022.

Not 25 | Aktiekapital

Aktieägare	Antal aktier	Ägarandel av röstberättigade aktier i procent
Glommen Mjøsen Skog SA Norge	86 619 028	66,87%
Viken Skog SA Norge	42 484 334	32,80%
<b>2 största ägare</b>	<b>129 103 362</b>	<b>99,66%</b>
Övriga 826 aktieägare	437 922	0,34%
<b>Totalt 828 aktieägare</b>	<b>129 541 284</b>	<b>100%</b>

Aktieöversikt per 31.12.2023		Aktieöversikt per 31.12.2022	
Antal aktier	129 542 384	Antal aktier	129 542 384
Antal egna aktier	1 100	Antal egna aktier	1 100
<b>Antal röstberättigade aktier</b>	<b>129 541 284</b>	<b>Antal röstberättigade aktier</b>	<b>129 541 284</b>
<b>Nominellt</b>	<b>NOK 5,-</b>	<b>Nominellt</b>	<b>NOK 5,-</b>
<b>Aktiekapital</b>	<b>647 711 920</b>	<b>Aktiekapital</b>	<b>647 711 920</b>
<b>Antal aktier i genomsnitt</b>	<b>129 541 284</b>	<b>Antal aktier i genomsnitt</b>	<b>129 541 284</b>

25.2 – Aktieägaravtal

Mellan de två största aktieägare finns ett aktieägaravtal med klausuler som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas vidare som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med

fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalet innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelse.

Not 26 | Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsforsamlingen

26.1 – Aktier i Moelven Industrier ASA ägs av ledamöter av bedriftsforsamlingen, styrelsen och koncernledningen

Bedriftsforsamlingen	Suppleanter	Koncernledningen
Rolf Th. Holm 888	Gunnar Gundersen 0	Morten Kristiansen 1000
Heidi Hemstad 0	Peer Jacob Svenkerud 0	Anders Lindh 2695
Kristiane Haug Berg 0	Espen Carlsen 0	Bjarne Hønningstad 5650
Sigrid Bergseng 0	True Strand Schildmann 0	Vera Flatebø 1000
Even Ifarness 0	Torggrim Fjellstad 0	Lars Storslett 0
Anne Mæhlum 0	Yngve Holth 0	Eldrid Mona Furuovde 1068
Jens Naas-Bibow 0	Sverre Lang-Ree 0	
Vibeke Tronrud Teslo-Andersen 0	Tor Henrik Kristiansen 0	
Trond Sønes * 0	Frank Bakken * 0	
Andreas Liedberg * 0	Marcus Olsson * 0	
Leif Bjarne Udem * 0	John Inge Lorentsen * 0	
Jan Larsson * 0	Camilla Nilsson * 0	
Styrelsen	Suppleanter	Gemensamma tjänster
Finn Ivar Marum 0	Einar Skaarseth Enger 0	Stefan Djupvik 0
Gudmund Nordtun 0	Astrid Lier Rømuld 0	Magne Vikøren 1289
Olav Peder Breivik 0	Jarl Kurud * 0	Yngve Andreassen 1243
Wenche Ravlo 0	Leif Eneblom * 0	Rune Filseth Andersen 1367
Hege Kverneland 0	Jan Erik Østby * 0	
Martin Fauchald * 0	Marcus Sörensson * 0	
Oscar Östlund * 0		

\* Arbetstagarrepresentanter

26.2 – Klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till koncernledningen

Bakgrund

Styrelsen för Moelven Industrier ASA har tagit fram ett klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare inom koncernen. Reglerna som antogs vid årsstämman den 2 maj 2023 har varit vägledande för räkenskapsåret 2023. Likalydande regler som kommer att läggas fram på bolagsstämman för behandling den 29 april 2024 blir vägledande för räkenskapsåret 2024.

Följande personer omfattas

Reglerna omfattar koncernledningen för Moelven Industrier ASA. Med koncernledningen avses koncernchef, divisionschefer, direktör område Skog och direktör för ekonomi och finans.

Allmänt

Moelven ska ha en lönenivå och andra anställningsvillkor som är nödvändiga för att kunna behålla och rekrytera en ledning med god kompetens och förmåga att uppnå de uppsatta målen.

Löner

Moelvns huvudprincip är att ledande befattningshavare ska ha fast lön. Lönerna justeras årligen, normalt från och med den 1 juli.

Andra naturaförmåner

Moelven ska ha andra förmåner i form av t.ex. fri bil, fri tidning och fri telefon om detta underlättar arbetet och kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden i övrigt.

Bonusar och andra rörliga delar av ersättningen

Ledande anställda ingår i Moelvns ordning för vinstdelning och har samma rätt till vinstdelning som övriga anställda. Ordningen innebär att alla med mer än 6 månaders anställning det aktuella året har rätt till lika stor andel (frånvarojusterat) av företagets totala vinstdelning. Det

enskilda dotterbolagets totala vinstdelning beräknas utifrån rörelseresultat och en fastställd multiplikator under förutsättning att bolaget har uppnått koncernens lönsamhetsmål. Anställda i stödföretag (till exempel Moelven Industrier ASA) mottar vinstdelning baserat på ett genomsnitt av prestationer i de företag de har en stödfunktion mot. Programmet är nytt från 2022 och har antagits till och med 2024.

Ledande anställda har ingen annan bonus eller rörlig ersättning.

Ersättning knuten till aktier m.m.

Moelven har inte ersättningsformer som är knutna till aktier eller utvecklingen av aktiekursen för bolag inom koncernen, inklusive aktier, teckningsrätter och optioner. Vid eventuell etablering av sådana system, ska systemen omfatta ett stort antal anställda och sådana ersättningar ska utgöra en mindre andel än den fasta lönen.

Pensionssystem

Moelven ska ha pensionsvillkor som är i nivå med marknaden i landet i övrigt. Nyanställda ansluts till avgiftsbestämda pensionssystem.

Avgångsvederlag

Vid krav från företagets sida om omedelbar avgång från tjänst ska ledande befattningshavare som standard ha rätt till lön i 18 månader med avdrag för lön intjänad hos eventuell ny arbetsgivare under denna period.

Föregående räkenskapsår

Löner till ledande befattningshavare har under föregående räkenskapsår följt dessa regler.

Styrelsen förbehåller sig rätten att avvika från dessa riktlinjer om det i enskilda fall finns vägande skäl för detta. Om styrelsen avviker från riktlinjerna ska detta motiveras i styrelseprotokoll.





26.3 – Förmåner till ledande personer m.m.

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2023			2022		
	Löner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Löner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar
Ersättning till:						
Koncernchef, Morten Kristiansen	5 616	161	324	5 376	155	305
Divisionschef Timber, Anders Lindh	2 933	168	329	2 718	158	312
Divisionschef Wood, Bjarne Hønningstad	2 956	166	293	2 780	158	363
Divisionschef Byggsystemer, Vera Flatebø	2 622	169	264	2 236	158	235
Direktör Område Skog, Lars Storslett	2 898	164	319	2 680	155	219
Direktör Ekonomi och finans, Eldrid Mona Furuhoide från 08.08.2022	2 213	176	170	880	67	63
<b>Summa</b>	<b>19 237</b>	<b>1 005</b>	<b>1 699</b>	<b>16 670</b>	<b>851</b>	<b>1 497</b>

Koncernledningen har när anställningen upphör 18 månaders avgångsvederlag med avdrag för lön från en ny tjänst/arbetsgivare.

26.4 – Ersättning till styrelsen och bedriftsforsamlingen

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2023	2022
Ersättning till styrelsen	1 726	1 655
Ersättning till bedriftsforsamlingen	478	477

Styrelsens ordförande erhåller 620 024 NOK och styrelseledamöterna 189 000 NOK i årlig ersättning. Permanenta och icke-permanenta suppleanter mottar 6 927 NOK per möte. Bedriftsforsamlingens ordförande får 70 838 NOK i årlig ersättning. Bedriftsforsamlingens ledamöter och suppleanter får 6 597 NOK per möte.

Not 27 | Närstående parter

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Här ska principen om armlängds avstånd tillämpas. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa användas. Av Moelvens totala inköpsbehov av virke på 4,3 miljoner m<sup>3</sup> kommer cirka 41 procent av volymen via de norska skogsägarföreningar som utgör Moelvens huvudägare.

Moelven har under 2023 köpt virke från andra bolag i Glommen

Mjøsen-koncernen, där Moelven ingår, för 777 miljoner NOK. Moelvens leverantörsskulder till andra bolag i Glommen Mjøsenkoncernen uppgick per den 31 december 2023 till 84 miljoner NOK.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att upprätthålla denna företagskultur har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen tagits fram.

Not 28 | Försäljning av företag

Försäljning av Spydebergveien 143 AS

Den 13 december 2023 delades Moelven Are AS upp i två bolag för att förbereda försäljningen av fastigheten Spydebergveien 143. Ett avtal

om försäljning av det delade bolaget Spydebergveien 143 AS undertecknades den 21 december 2023. Transaktionen slutfördes i januari 2024.

Not 29 | Händelser efter balansdagen

Se ovan avseende försäljningen av Spydebergveien 143 AS. Inga andra förhållanden har identifierats efter balansdagen som borde ha återspeglats i resultaträkningen, balansräkningen eller noterna för 2023.







# Årsredovisning 2023

MOELVEN INDUSTRIER ASA



Elgigantens nya lager- och logistikanläggning i Jönköping blir en av de största i Norden. Moelven tillhandahåller över 500 sadeltaksbjälkar, vilka är 24 meter långa och nästan två meter höga. Den bärande konstruktionen i den 86 000 kvadratmeter stora byggnaden består enbart av limträ från Moelven Töreboda AB och Moelven Limtre AS. Foto: Sören Håkanlind och Jonas Ingman







## Resultaträkning

Belopp i MNOK	Not	2023	2022
Övriga rörelseinntekter	2, 3	177,7	133,8
<b>Rörelseinntekter</b>	3	<b>177,7</b>	<b>133,8</b>
Personalkostnader	4, 5	104,7	92,0
Av- og nedskrivninger på anleggningstillganger og immaterielle tillganger	6	11,3	26,7
Övriga rörelsekostnader	4	153,3	132,4
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>269,3</b>	<b>251,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-91,7</b>	<b>-117,2</b>
Intäkter från investeringar i dotterbolag *		212,7	892,5
Värdeøkning for finansielle instrument	7	6,0	56,0
Renteinntekter från bolag i samme konsern	2	83,6	30,3
Övriga renteinntekter		24,4	18,1
Övriga finansielle inntekter		22,2	1,5
Övriga finansielle inntekter från bolag i samme konsern		0,3	0,4
Værdeminskning for finansielle instrument	7	-15,3	0,0
Værdendring finansielle tillganger	8	0,0	0,0
Rentekostnader for bolag i samme konsern		-82,2	-24,9
Övriga rentekostnader		-6,3	-15,8
Övriga finansielle kostnader		-19,3	-57,9
<b>Finansposter netto</b>		<b>226,0</b>	<b>900,3</b>
<b>Resultat for skattekostnad</b>		<b>134,3</b>	<b>783,1</b>
Skattekostnad på ordinare resultat	9	-18,0	56,8
<b>Årets resultat</b>		<b>152,4</b>	<b>726,3</b>
Avsatt for utdeling, 0,97 NOK/5,36 NOK per aktie		-125,7	-694,4
Till/från øvrigt eget kapital		-26,7	-31,9
<b>Summa</b>	10	<b>-152,4</b>	<b>-726,3</b>

\* Inklusive konsernbidrag.

Moelv, 18. mars 2024  
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen  
Konsernsjef

Finn Ivar Marum  
Styreleder

Gudmund Nordtun  
Nestleder

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Hege Kverneland

Martin Fauchald

Oscar Østlund

## Balans per 31.12

Belopp i MNOK	Not	2023	2022
<b>TILGÅNGAR</b>			
Uppskjutna skattefordringer	9	23,1	4,9
Andre immaterielle eiendeler	6	0,0	0,0
<b>Summa immaterielle tillganger</b>		<b>23,1</b>	<b>4,9</b>
Mark		5,0	5,0
Byggnader og annan fast eiendom		16,1	3,3
Maskiner og anleggninger		1,1	1,8
Inventarier, verktøy og installasjoner		29,0	20,6
<b>Summa materielle anleggningstillganger</b>	6	<b>51,2</b>	<b>30,7</b>
Investeringar i dotterbolag	11	1 064,7	1 064,7
Aktier og andelar i nærstående bolag	12	1,2	1,2
Lån till bolag i samme konsern	2	1 402,8	758,7
Aktier og andelar i øvrigt		0,0	0,0
Øvriga långfristige tillganger		0,2	0,2
<b>Summa finansielle anleggningstillganger</b>		<b>2 468,9</b>	<b>1 824,8</b>
<b>Summa anleggningstillganger</b>		<b>2 543,1</b>	<b>1 860,4</b>
Kundefordringer		0,2	0,0
Kundefordringer, konsern	2	11,5	5,1
Fordringer konsernbidrag/utdeling	2	212,7	834,0
Andre fordringer		39,5	24,5
Andre fordringer konsernbolag	13	288,2	0
<b>Summa fordringer</b>		<b>552,1</b>	<b>863,6</b>
Øvriga marknadsbaserede finansielle instrument		0,0	0,0
Finansielle derivat		40,5	39,7
<b>Summa investeringar</b>	7	<b>40,5</b>	<b>39,7</b>
<b>Bankinnsattninger og kontanter</b>	13, 14	<b>228</b>	<b>352,5</b>
<b>Summa omsætningstillganger</b>		<b>820,6</b>	<b>1 255,8</b>
<b>Summa tillganger</b>		<b>3 363,7</b>	<b>3 116,2</b>

Belopp i MNOK	Not	2023	2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital		647,7	647,7
Egna aktier		0,0	0,0
Øverkurs		130,9	130,9
Annen innskutt egenkapital		0,0	0,0
<b>Summa innsatt eget kapital</b>		<b>778,6</b>	<b>778,6</b>
Upparbetat eget kapital		361,6	335,7
<b>Summa eget kapital</b>	10	<b>1 140,3</b>	<b>1 114,3</b>
Avsætninger for pensjoner	5	21,4	20,7
<b>Summa avsætninger</b>		<b>21,4</b>	<b>20,7</b>
Skulder till kreditinstitutt	13	132,6	168,9
<b>Summa långfristige skulder</b>		<b>132,6</b>	<b>168,9</b>
Nyttjande av konsernens kontosystem	13, 14	1 852,9	998,6
Finansielle derivat	7	35,1	25,0
Leverandørgjeld		22,6	7,7
Leverandørgjeld, konsern	2	7,2	16,3
Upplypna sociale avgifter		7,9	6,9
Avsatt for utdeling		125,7	694,4
Aktuelle skatteskulder	9	0,0	45,7
Øvriga kortfristige skulder	15	18,1	17,8
<b>Summa kortfristige skulder</b>		<b>2 069,5</b>	<b>1 812,3</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 223,4</b>	<b>2 001,9</b>
<b>Summa eget kapital og skulder</b>		<b>3 363,7</b>	<b>3 116,2</b>
Garantiansvar	16	564,7	615,9
Antal aktier (nominelt værd per aktie 5 NOK)	10	129 541 284	129 541 284



## Kassaflödesanalys

Belopp i MNOK	Not	2023	2022
<b>KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skattekostnad		134,3	783,1
Årets betalda skatter	9	-45,7	-210,9
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		-0,3	-1,3
Ordinarie av- och nedskrivningar	6	11,3	26,7
Värdeförändring investeringar		0,0	0,0
Korrigeringsposter – finansiella derivat		9,3	-56,4
Bokförd ej utbetald pensionskostnad och intäktsredovisade pensionsmedel som inte betalats in	5	-0,3	-1,2
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar exklusive koncernbidrag		-21,5	13,0
Fordringar koncernbidrag/utdelning		621,2	875,0
Förändring i leverantörsskuld		5,7	11,1
Förändring av kortfristiga skulder exklusive lån		1,5	3,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>715,7</b>	<b>1442,7</b>
<b>KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	6	-31,5	-8,6
Förändring kortfristiga fordringar koncernbolag		-288,2	0,0
Investeringar i penningmarknadsfonder		0,0	400,8
Nettokassaflöde vid köp och försäljning av aktier		0,0	11,5
Tillförda medel från fusioner		0,0	0,0
Långsiktiga investeringar, finansiella		-644,1	-17,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>-963,8</b>	<b>385,8</b>
<b>KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förändring av kortfristiga lån koncern		854,3	-1196,8
Utbetalning av utdelning		-694,4	-1173,6
Förändring av långfristiga skulder		-36,3	-26,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>123,6</b>	<b>-2396,7</b>
<b>LIKVIDITETSINNEHAV</b>			
Nettoförändring i likviditet under hela året		-124,5	-568,3
Kontanter och likvida medel 01.01.		352,5	920,8
<b>Kontanter och likvida medel 31.12</b>		<b>228,0</b>	<b>352,5</b>

## Not 1 | Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med bokföringslagens bestämmelser och god redovisningssed.

### 1.1 Användning av uppskattningar

Ledningen har använt uppskattningar och antaganden som har påverkat resultaträkningen och värderingen av tillgångar och skulder samt osäkra tillgångar och åtaganden på balansdagen när årsredovisningen upprättats i enlighet med god redovisningssed.

### 1.2 Valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i utländsk valuta omräknas till norska kronor med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen vid måttillfället. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden under övriga finansposter.

### 1.3 Rörelseintäkter

Rörelseintäkterna består huvudsakligen av omfördelning av gemensamma kostnader till dotterbolagen. Försäljningen faktureras när tjänsterna uppkommer.

### 1.4 Skatt

Skattekostnader består av aktuella skatteskulder, förändringar i uppskjuten skatt och korrigering av tidigare års skatt. Uppskjutna skatteskulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas till 22 procent baserat på de tillfälliga skillnader som finns mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden samt det skatteunderskott som ska redovisas vid räkenskapsårets slut. Uppskjutna skattefordringar netto redovisas i balansräkningen i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas.

Aktuella skatteskulder och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till poster redovisade direkt mot eget kapital.

### 1.5 Klassificering och bedömning av balansposter

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inkluderar poster som förfaller till betalning inom ett år från förvärvstidpunkten samt poster relaterade till varukretsloppet. Övriga poster klassificeras som anläggningstillgångar/långfristiga skulder.

Omsättningstillgångar värderas till det som är lägst av anskaffningskostnad och verkligt värde. Kortfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid tidpunkten när lånet togs.

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningskostnad, minus av- och nedskrivningar. Långfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid etableringstidpunkten.

### 1.6 Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter redovisas i balansräkningen i den mån en framtida ekonomisk fördel i samband med utvecklingen av en identifierbar immateriell tillgång kan identifieras och utgifterna värderas på ett tillförlitligt sätt. Annars kostnadsförs sådana utgifter löpande. Utveckling redovisad i balansräkningen skrivs av linjärt under den ekonomiska livslängden. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande.

### 1.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen och skrivs

av linjärt under anläggningstillgångens förväntade livslängd. Väsentliga anläggningstillgångar bestående av väsentliga komponenter med olika livslängd sönderfaller med olika avskrivningstider för de olika komponenterna. Direkt underhåll av anläggningstillgångar kostnadsförs löpande under rörelsekostnader, medan kostnader eller förbättringar läggs till anläggningstillgångens anskaffningsvärde och skrivs av i linje med anläggningstillgången. Om tillgångens återvinningsvärde är lägre än det redovisade värdet görs nedskrivningar till återvinningsbart belopp. Återvinningsbart belopp är det som är högst av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärde är nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas generera.

### 1.8 Dotterbolag/närstående bolag

Dotterbolag och närstående bolag bedöms enligt kostnadsmetoden i företagets räkenskaper. Investeringen värderas till anskaffningskostnaden för aktierna om inte nedskrivning har behövt göras. Nedskrivningar har gjorts till verkligt värde när värdeminskningen beror på orsaker som inte kan antas vara tillfälliga och det ska anses nödvändigt enligt god redovisningssed. Nedskrivningar återförs när grunden för nedskrivningen inte längre finns.

Utdelningar, koncernbidrag och andra vinstmedel från dotterbolag redovisas samma år som de avsätts i givarens redovisning. Överstiger utdelningen/koncernbidraget andelen av det intjänade resultatet efter förvärvstidpunkten representerar den överskjutande delen återbetalning av investerat kapital och utdelningarna redovisas minus investeringens värde i moderbolagets balansräkning.

### 1.9 Fordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas i balansräkningen till nominellt värde efter avdrag för avsättningar för förväntade förluster. Avsättningar för förluster görs baserat på individuella bedömningar av de enskilda fordringarna.

### 1.10 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar (aktier och andelar som värderas som omsättningstillgångar) värderas till det som är lägst av anskaffningskostnaden och verkligt värde på balansdagen. Erhållna utdelningar och andra vinstmedel från bolagen redovisas som övriga finansiella intäkter.

### 1.11 Pensioner

Företaget har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta är planer med en spardel och en riskdel med intjäningsrätt. Pensionspremier redovisas löpande som utgift.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har företaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt livräntesystem som gäller för ett begränsat antal personer.

Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.

Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjänningstiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot eget kapital (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

### 1.12 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Likvida medel inkluderar kontanter, banksättningar och andra kortfristiga likvida placeringar.





## Not 2 | Transaksjoner med nærstående parter

Belopp i MNOK	Ägarandel i %	Övriga rörelse-intäkter	Räntor från bolag i samme konsern på utlåning	Lån till bolag i samme konsern	Fordringer på konsern-bidrag	Kundfordringer konsernbolag	Leverantørs-kulder konsernbolag
<b>Moelven Industrier ASA</b>							
Moelven Van Severen AS	100%	2,6	1,6	45,0	-	-	0,2
Moelven Østerdalsbruket AS	100%	1,9	-	-	-	-	0,1
Moelven Våler AS	100%	9,0	-	-	-	-	0,3
Moelven Soknabruket AS	100%	4,4	8,2	214,9	-	-	0,4
Moelven Numedal AS	100%	3,7	-	-	-	-	0,2
Moelven Løten AS	100%	1,8	-	-	-	-	0,1
Moelven Wood AS	100%	10,9	-	-	-	1,1	0,1
Moelven Langmoen AS	100%	2,4	1,1	18,0	-	-	0,1
Moelven Eidsvoll AS	100%	1,2	0,5	15,0	-	-	-
Moelven Treinteriør AS	100%	1,0	0,3	20,0	-	-	-
Moelven Modus AS	100%	8,2	-	-	26,0	-	0,1
Moelven ByggModul AS	100%	10,5	4,0	49,8	34,1	9,3	-
Moelven Bioenergi AS	100%	1,4	-	-	0,2	-	0,3
Moelven Elprosjekt AS	100%	-	-	-	-	-	-
Moelven Limtre AS	100%	11,5	0,8	50,0	-	0,3	-
Moelven Industrier AB	100%	0,1	18,1	162,1	152,0	-	4,2
Moelven Are AS	100%	-	-	-	0,4	-	-
Moelven Mjøsbruket AS	100%	4,3	-	-	-	-	0,2
Moelven Eidsvold Værk AS	100%	-	-	-	-	-	-
Moelven Trysil AS	100%	1,8	-	-	-	-	0,2
Moelven Virke AS	100%	1,1	-	-	-	-	-
Moelven Sør Tre AS	100%	0,7	-	-	0,1	-	-
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1,1	-	-	-	-	-
Moelven Wood Prosjekt AS	100%	1,7	1,8	31,3	-	0,2	-
Moelven Profil AS	100%	2,9	0,5	8,5	-	-	0,1
Moelven Pellets AS	100%	1,0	5,3	76,6	-	-	0,3
Trettentretti AS	100%	-	-	-	-	-	-
Spydebergvegen 143 AS	100%	-	-	-	-	-	-
Moelven Danmark Sales A/S	100%	0,2	-	-	-	-	-
Moelven UK Ltd.	100%	0,2	-	-	-	-	-
Moelven Deutschland GmbH	100%	0,2	-	-	-	-	-

## Not 2 | Transaksjoner med nærstående parter (forts.)

Belopp i MNOK	Ägarandel i %	Övriga rörelse-intäkter	Räntor från bolag i samme konsern på utlåning	Lån till bolag i samme konsern	Fordringer på konsern-bidrag	Kundfordringer konsernbolag	Leverantørs-kulder konsernbolag
<b>Svenska bolag ägda via Moelven Industrier AB</b>							
Moelven Notnäs Ransby AB	100%	11,4	-	-	-	-	-
Moelven List AB	100%	1,7	1,2	23,5	-	-	-
Moelven ByggModul AB	100%	15,2	-	-	-	-	-
Moelven Wood Interiör AB	100%	2,8	-	-	-	-	-
Moelven Component AB	100%	2,5	-	-	-	-	-
Skåre Kontorshotell AB	100%	-	-	5,1	-	-	-
Moelven Wood AB	100%	9,6	-	-	-	0,5	-
Moelven Valåsen Wood AB	100%	1,6	2,2	42,6	-	-	-
Moelven Valåsen AB	100%	13,4	1,4	60,8	-	-	-
Moelven Dalaträ AB	100%	5,3	-	-	-	-	-
Moelven Edanesågen AB	100%	3,9	13,7	460,9	-	-	-
Moelven Årjäng Såg AB	100%	5,3	-	-	-	-	-
Moelven Skog AB	100%	4,0	-	-	-	-	-
Moelven Töreboda AB	100%	8,5	0,4	7,4	-	-	-
Vänerbränsle AB	82,3 %	0,2	-	-	-	-	-
Moelven Wood Fastighet AB	100%	-	-	-	-	-	-
Moelven Lovene AB	100%	0,1	-	-	-	-	-
Moelven Vänerply AB	100%	4,2	-	-	-	-	-
UJ Trading AB	100%	0,6	-	-	-	-	-
Moelven Export Sales AB	100%	0,1	-	-	-	-	-
Moelven Pellets AB	100%	-	2,2	111,4	-	-	-
<b>Totalt 2023</b>		<b>176,4</b>	<b>63,4</b>	<b>1 402,8</b>	<b>212,7</b>	<b>11,5</b>	<b>7,2</b>
<b>Totalt 2022</b>		<b>130,8</b>	<b>18,8</b>	<b>758,7</b>	<b>834,0</b>	<b>5,1</b>	<b>16,3</b>



## Not 3 | Rörelseinntægter

Belopp i MNOK	2023	2022
Dotterbolagens andel av de gemensamma kostnaderna	71,4	76,6
Dotterbolagens andel av IT-tjänster	99,8	50,1
Hysesinntægter – utanför koncernen	0,6	0,4
Hysesinntægter – inom koncernen	3,9	4,1
Vinst när anläggningstillgångar avgår	0,3	1,3
Övrigt	1,7	1,3
<b>Summa övriga rörelseinntægter</b>	<b>177,7</b>	<b>133,8</b>

Enligt bolagsspecifikationen i not 2 är totalt 176,4 miljoner NOK rörelseinntægter från våra dotterbolag. Totalt från norska bolag utgör 85,3 miljoner NOK, från svenska bolag 90,5 miljoner NOK och från övriga bolag 0,6 miljoner NOK

## Not 4 | Personalkostnader, ersättningar till ledande personer, styrelse och revisor

### 4.1 – Personalkostnader

Belopp i MNOK	2023	2022
Lön	79,8	72,7
Arbetsgivaravgift och sociala avgifter	15,2	11,8
Pensionskostnader för avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionssystem	7,4	5,4
Övriga förmåner/övriga personalkostnader inkl. andel som belastar dotterbolag	2,3	2,1
<b>Summa</b>	<b>104,7</b>	<b>92,0</b>

Antal årsarbetare	2023	2022
	<b>77</b>	<b>72</b>

### 4.2 – Förmåner till ledande personer m.m.

Belopp i NOK 1000	2023			2022		
	Lön	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Lön	Pensionskostnader	Övriga ersättningar
Ersättning till:						
Koncernsjef, Morten Kristiansen	5 616,0	161,5	323,7	5 375,7	154,6	304,9
Divisionschef Timber, Anders Lindh	2 933,3	167,9	328,9	2 718,3	158,0	312,4
Divisionschef Wood, Bjarne Hønningstad	2 955,5	166,4	293,0	2 779,9	157,8	362,8
Divisionschef Byggsystemer, Vera Flatebø	2 622,0	169,4	263,7	2 235,5	158,2	234,8
Direktör Område Skog, Lars Storslett	2 897,8	164,0	319,1	2 680,4	155,1	218,9
Direktör Ekonomi och finans, Eldrid Mona Furuhoide fra 08.08.2022	2 212,5	175,8	170,5	880,2	66,9	62,7
<b>Sum</b>	<b>19 237,2</b>	<b>1 005,0</b>	<b>1 699,0</b>	<b>16 670,1</b>	<b>850,7</b>	<b>1 496,6</b>

Direktör Område Skog och Direktör Ekonomi och finans ingår i koncernledningen från 2022. Koncernchefen och divisionscheferna har när anställningen upphör 18 månaders avgångsvederlag med avdrag för lön från en ny tjänst/arbetsgivare. Inga lån eller säkerheter har beviljats ledande personer i bolaget. Se not 26 i koncernredovisningen för en redovisning om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.

### 4.3 – Ersättning till revisor

Belopp i MNOK	2023	2022
<b>Kostnadsförd ersättning ex moms</b>		
Lagstadgad revision	1,2	1,0
Andra attesterings-tjänster	0,5	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra tjänster utanför revisionen	0,2	0,1
<b>Summa</b>	<b>1,8</b>	<b>1,1</b>

## Not 5 | Pensionskostnader och pensionskulder

### Pensionsåtaganden

Bolaget är skyldigt att ha ett tjänstepensionssystem enligt lagen om obligatorisk tjänstepension. Pensionssystemet uppfyller lagens krav och ligger högre än dess minimikrav. När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har bolaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt livräntesystem som gäller för ett begränsat antal personer.

### Osäkrade arrangemang

Alla åtaganden som rör tidigare AFP-system har upphört. De återstående osäkrade systemen är relaterade till andra garanterade pensionsåtaganden som gäller för ett begränsat antal personer.

### AFP-systemet från 2011-01-01

AFP-systemet från 2011 betraktas som ett förmånsbestämt system för flera företag, men redovisas som ett avgiftsbestämt system tills tillförlitlig och tillräcklig information finns tillgänglig så att bolagen kan redovisa sin proportionella andel av pensionskostnader, pensionsåtaganden och pensionsmedel i systemet. Bolagets åtaganden kopplade till systemet redovisas därmed inte som skulder i balansräkningen.

### 5.1 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

	2023	2022
Avkastning på pensionsmedel	0,00%	0,00%
Diskonteringsränta	3,10%	3,00%
Årlig löneökning	3,50%	3,50%
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	3,25%	3,25%
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	3,25%	3,25%

### 5.2 – Pensionskostnader

Belopp i MNOK	2023	2022
Årets intjänade pensionsrättigheter	0,0	0,0
Räntekostnad på pensionsåtaganden	0,6	0,4
<b>Pensionskostnad säkrade förmånsbestämda system och osäkrade system</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	6,8	5,0
<b>Pensionskostnad (netto)</b>	<b>7,4</b>	<b>5,4</b>

### 5.3 – Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	2023	2022
<b>Balans per 01.01.</b>		
Periodisering av framtida pensioner	18,2	18,9
<b>Pensionsåtaganden (brutto)</b>	<b>18,2</b>	<b>18,9</b>
Pensionsmedel	0,0	0,0
Arbetsgivaravgift	2,6	2,7
<b>Pensionsåtaganden (netto)</b>	<b>20,7</b>	<b>21,6</b>
<b>Balans per 31.12.</b>		
Pensionsåtaganden (brutto)	18,8	18,2
Pensionsmedel (förväntade)	0,0	0,0
Arbetsgivaravgift	2,6	2,6
<b>Pensionsåtaganden (netto)</b>	<b>21,4</b>	<b>20,7</b>
<b>Summa netto pensionsmedel, säkrade avtal som kan nettoföras</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Pensionsåtaganden, säkrade (och osäkrade) system som inte kan nettoföras	21,4	20,7
Pensionsåtaganden, avtalsgrundad pension (AFP)	0,0	0,0
<b>Summa pensionsåtaganden</b>	<b>21,4</b>	<b>20,7</b>





## 5.4 – Nyckeltal

Belopp i MNOK	2023	2022
Antal aktiva medlemmar säkrade system	1	1
Antal pensionärer i säkrade system	1	1

## Not 6 | Summa materiella anläggningstillgångar

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2021-12-31	3,7	29,6	11,6	104,1	32,0	181,0
Inköp	1,3	0,6	0,0	8,0	0,0	9,8
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Anskaffningsvärde per 2022-12-31</b>	<b>5,0</b>	<b>30,2</b>	<b>11,6</b>	<b>112,1</b>	<b>32,0</b>	<b>190,8</b>
Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2021-12-31	0,0	26,4	9,1	65,9	32,0	133,4
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- och nedskrivningar	0,0	0,5	0,7	25,6	0,0	26,7
<b>Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2022-12-31</b>	<b>0,0</b>	<b>26,9</b>	<b>9,8</b>	<b>91,5</b>	<b>32,0</b>	<b>160,2</b>
Bokfört värde 2021-12-31	3,7	3,2	2,5	38,2	0,0	47,6
<b>Bokfört värde 2022-12-31</b>	<b>5,0</b>	<b>3,3</b>	<b>1,8</b>	<b>20,6</b>	<b>0,0</b>	<b>30,7</b>
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20-33 %	

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2022-12-31	5,0	30,2	11,6	112,1	32,0	190,8
Inköp	0,0	13,3	0,0	18,4	0,0	31,7
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2
<b>Anskaffningsvärde per 2023-12-31</b>	<b>5,0</b>	<b>43,5</b>	<b>11,6</b>	<b>130,3</b>	<b>32,0</b>	<b>222,4</b>
Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2022-12-31	0,0	26,9	9,8	91,5	32,0	160,1
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Årets av- och nedskrivningar	0,0	0,6	0,7	10,1	0,0	11,3
<b>Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2023-12-31</b>	<b>0,0</b>	<b>27,4</b>	<b>10,5</b>	<b>101,3</b>	<b>32,0</b>	<b>171,2</b>
Bokfört värde 2022-12-31	5,0	3,3	1,8	20,6	0,0	30,7
<b>Bokfört värde 2023-12-31</b>	<b>5,0</b>	<b>16,1</b>	<b>1,1</b>	<b>29,0</b>	<b>0,0</b>	<b>51,2</b>
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20-33 %	

## Not 7 | Finansiella instrument

## Följande typer av säkringsalternativ har använts:

Ränteswappar, valutaterminskontrakt, strukturerade valutaterminskontrakt och terminskontrakt för elkraft. Ingen säkringsredovisning används.

Finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde	2023	2022
Räntederivat	6,7	14,1
Valutaderivat	33,7	25,6
<b>Summa tillgångar redovisas på raden finansiella derivat</b>	<b>40,5</b>	<b>39,7</b>

Finansiella åtaganden redovisas till verkligt värde	2023	2022
Räntederivat	0,0	0,0
Valutaderivat	35,1	25,0
Elderivat *)	0,0	0,0
Övriga marknadsbaserade finansiella instrument	0,0	0,0
<b>Totala skulder som redovisas på raden finansiella derivat</b>	<b>35,1</b>	<b>25,0</b>

\* Räntederivat och terminskontrakt för elkraft redovisas enligt principen om lägsta värde.

## Derivatens verkliga värde fastställs på följande sätt:

Koncernen har inga säkringsinstrument som inte handlas på fungerande marknader. Verkligt värde beräknas därför utifrån observerbara marknadspriser på liknande instrument.

## Översikt över det nominella värdet och löptiden för bolagets säkringar

Miljoner NOK	2023	2022
<b>Räntederivat</b>		
Förfaller inom 1 år	0,0	0,0
Förfaller inom 2–5 år	220,0	162,5
Förfaller inom 6–10 år	50,7	94,5
<b>Totalt</b>	<b>270,7</b>	<b>257,0</b>
<b>Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning i utländsk valuta</b>		
Förfaller inom 0–6 månader	616,0	900,1
Förfaller inom 7–12 månader	316,8	308,7
Förfaller inom >12 månader	30,6	125,9
<b>Totalt</b>	<b>963,4</b>	<b>1 334,6</b>
<b>Valutaderivat, terminskontrakt för köp av utländsk valuta</b>		
Förfaller inom 0–6 månader	713,1	859,0
Förfaller inom 7–12 månader	776,1	261,7
Förfaller inom >12 månader	32,3	109,2
<b>Totalt</b>	<b>1 521,5</b>	<b>1 229,8</b>
<b>Elderivat</b>		
Förfaller inom 1 år	129,5	82,3
Förfaller inom 1–2 år	80,7	83,8
Förfaller inom 3–4 år	19,5	21,2
<b>Totalt</b>	<b>229,7</b>	<b>187,3</b>



## Not 8 | Finansiell marknadsrisk och nedskrivning av finansiella tillgångar

### 8.1 - Finansiell marknadsrisk

Tillgångar som det finns en finansiell marknadsrisk knuten till består av lån i valuta till dotterbolag och fordringar, huvudsakligen i SEK.

Valutaexponeringen reduceras genom att utlåningen finansieras med insättningar från dotterbolag eller skulder i samma valuta. Ränterisken bedöms löpande och säkras med hjälp av ränteswappar i enlighet med koncernens finanspolicy. I syfte att bistå dotterbolagen i samband med täckning av risk rörande köp och försäljning av valuta kan, inom ramar definierade av styrelsen, egna valutapositioner utnyttjas vid intern växling. Bolaget tar även hand om prissäkring av koncernens förbrukning av elkraft. Det realiserade säkringsresultatet fördelas till dotterbolagen utifrån förbrukning och ger ingen resultateffekt i Moelven Industrier ASA. Ingen säkringsredovisning används. Värdet ingår i koncernredovisningen, medan de faktiska leveransavtalen enligt IFRS 9 ligger utanför baserat på undantag för eget bruk.

### 8.2 - Nedskrivning av finansiella tillgångar

Aktier i dotterbolag bedöms utifrån indikationer på värdeminskning.



Limträ är ett populärt val för lantbruksbyggnader. Moelven tillhandahåller välfungerande lösningar med korta produktionstider till maskinhallar, loggar, ladugårdar, stall, ridhus, redskapshus, garage och verkstäder.

## Not 9 | Skatter

Belopp i MNOK	2023	2022
<b>Årets skattekostnad</b>		
Redovisad skatt på ordinarie resultat:		
Summa aktuella skatteskulder	0,0	45,7
Förändring i uppskjuten skatt från resultaträkningen	-18,0	11,1
Korrigerigering av tidigare års skatt	0,0	0,0
<b>Skattekostnad ordinarie resultat</b>	<b>-18,0</b>	<b>56,8</b>
Beskattningsbar intäkt:		
Ordinarie resultat före skatt	134,3	783,1
Permanent skillnader	-206,9	-525,0
Aktuariell förlust pension till övriga intäkter och kostnader redovisat i EK	-1,0	-0,4
Förändring i tillfälliga skillnader	-4,4	-50,2
Användning av underskottsavdrag	0,0	0,0
<b>Beskattningsbar intäkt</b>	<b>-78,0</b>	<b>207,6</b>
Aktuella skatteskulder i balansräkningen:		
Aktuella skatteskulder på årets resultat	0,0	-33,8
Aktuella skatteskulder på mottagna koncernbidrag	0,0	79,5
<b>Summa aktuella skatteskulder i balansräkningen</b>	<b>0,0</b>	<b>45,7</b>

Skatteeffekten av tillfälliga skillnader och underskottsavdrag som har gett upphov till uppskjuten skatt och uppskjutna skattefordringar, fördelad på olika typer av tillfälliga skillnader:

Belopp i MNOK	2023	2022	Endring
Materiella anläggningstillgångar	-11,7	-16,8	5,2
Vinst- och förlustkonto	1,3	1,3	-0,1
Avsättningar m.m.	0,0	0,0	0,0
Pensionspremie/pensionsförpliktelse	-21,4	-20,7	-0,7
Övriga skillnader	-0,6	-0,6	0,0
<b>Summa</b>	<b>-32,5</b>	<b>-36,9</b>	<b>4,4</b>
Aktier och andra värdepapper	5,4	14,7	-9,3
Overföra förlust	-78,0	0,0	-78,0
<b>Underlag för beräkning av uppskjuten skatt</b>	<b>-105,1</b>	<b>-22,2</b>	<b>-82,9</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder/skattefordringar (22 % / 22 %)</b>	<b>-23,1</b>	<b>-4,9</b>	<b>-18,2</b>
Effekt av endring av skattesats	0,0	0,0	0,0





## Not 10 | Eget kapital

Belopp i MNOK	Aktiekapital	Överkurs	Egna aktier	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>31/12/2022</b>	<b>647,7</b>	<b>130,9</b>	<b>0,0</b>	<b>335,7</b>	<b>1114,3</b>
Årets resultat				152,4	152,4
Uppskattningsavvikelser och andra ändringar				-0,8	-0,8
Avsatt till aktieutdelning				-125,7	-125,7
<b>31/12/2023</b>	<b>647,7</b>	<b>130,9</b>	<b>0,0</b>	<b>361,6</b>	<b>1140,3</b>

För information om utvecklingen för aktiekapital, aktieägaröversikt, aktieägaravtal och närstående parter, aktier som ägs av styrelseledamöter, bolagsstämman samt koncernledningen, deklaration om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen samt ersättning till styrelsen och bedriftsforsamlingen, se noterna 25, 26 och 27 i koncernredovisningen.

## Not 11 | Aktier i dotterbolag

Belopp i 1 000 NOK	Affärskontor, kommun/land	Ägarandel i % *	Bolagets aktiekapital	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat	Antal aktier i Moelvns ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
<b>Moelven Industrier ASA eier</b>								
Moelven Van Severen AS	Namsos	100%	35 000	80 161	-19 990	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	Stor-Elvdal	100%	20 000	84 363	-62	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	Våler	100%	48 000	229 071	33 701	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	Ringerike	100%	30 000	233 984	830	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	Flesberg	100%	10 000	101 280	6 764	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	Løten	100%	12 000	51 853	-3 548	1 200	12 000	12 005
Moelven Wood AS	Eidsvoll	100%	5 500	64 357	10 063	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	Ringsaker	100%	18 000	107 183	-14 668	1 800	18 000	37 156
Moelven Eidsvoll AS	Eidsvoll	100%	8 500	49 242	88	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	Ringsaker	100%	3 500	30 543	6 044	3 500	3 500	8 482
Moelven Modus AS	Ullensaker	100%	22 000	81 566	1 917	2 200	22 000	95 000
Moelven ByggModul AS	Ringsaker	100%	31 688	122 819	24 123	158 440	31 688	131 188
Moelven Bioenergi AS	Ringsaker	100%	6 000	15 255	466	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Limtre AS	Ringsaker	100%	11 000	73 902	-2 112	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	Sverige	100%	197 046 SEK	872 576	-19 831	19 704 581	197 046	241 406
Moelven Danmark Sales A/S	Danmark	100%	400 DKK	5 151	717	4 000	400	2 115
Moelven U.K. Ltd	Storbritannia	100%	200 GBP	23 056	0	950 000	50	10 426
Moelven Deutschland GmbH	Tyskland	100%	110 EUR	13 739	1 373	11	110	217
Moelven Are AS	Spydeberg	100%	106	36 338	959	100	300	30 203
Moelven Mjøsbruket AS	Gjøvik	100%	12 000	112 806	34 321	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	Eidsvoll	100%	32 500	33 531	2 044	32 500	32 500	13 578
Moelven Trysil AS	Trysil	100%	15 600	87 865	-9 646	15 600	15 600	35 634
Moelven Virke AS	Ringsaker	100%	5 000	18 524	1 724	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør-Tre AS	Kragerø	100%	8 487	30 113	1 966	8 487	8 487	50 000
Moelven Granvin Bruk AS	Granvin	99,3 %	1 490	39 533	-974	2 959	1 480	16 672
Moelven Wood Prosjekt AS	Ringsaker	100%	300	20 134	-4 389	3 000	300	18 192
Moelven Profil AS	Grue	100%	15 000	33 870	-288	15 000	15 000	15 030
Moelven Elprosjekt AS	Ringsaker	100%	10 000	10 103	336	50 000	10 000	12 000
Moelven Pellets AS	Ringsaker	100%	37 500	133 204	25 181	37 500	37 500	75 000
Trettentretti AS	Ringsaker	100%	38	38	0	510	38	3 048
Spydebergveien 143 AS	Spydeberg	100%	194	12 913	0	100	194	12 913
<b>Summa Moelven Industrier ASA</b>								<b>1 064 664</b>

\*) Ägarandelen är lika med röstandelen.

## Not 12 | Andelar i närstående bolag

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i % *)	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2023	Antal aktier i Moelvns ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
<b>Ägs av Moelven Industrier ASA:</b>							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1 310	10 700	2 678	445	445	1 187
<b>Summa</b>							<b>1 187</b>

\*) Ägarandelen är lika med röstandelen.

Weda Skog AB, i vilket Moelven Industrier ASA ägde 30 %, likviderades 2023.

Likvidationen gav en redovisningsmässig vinst på 3,0 MNOK som bokförs under övriga finansiella intäkter

## Not 13 | Bankinsättningar

## 13.1 - Bankinsättningar

Belopp i 1 000 NOK	2023
Nettoinsättningar koncernkonto	223,7
Utomstående koncernkonto	4,3
<b>Summa</b>	<b>228,0</b>

## 13.2 - Koncernkontosystem

Belopp i 1 000 NOK	2023
Dotterbolags insättning i koncernkontosystem	1 852,9
Dotterbolags uttag i koncernkontosystem	-288,2
Moderbolagets uttag i koncernkontosystemet	-1 341,0
<b>Summa</b>	<b>223,7</b>

Koncernens likviditet hanteras centralt av koncernens centrala finansavdelning i Moelven Industrier ASA



## Not 14 | Likviditet och skulder

### 14.1 - Räntebärande fordringar och skulder

Belopp i MNOK	2023	2022
Kassakredit och kortfristiga räntebärande skulder	1 852,9	998,6
<b>Långfristiga räntebärande skulder i</b>		
NOK	132,6	168,9
SEK	0,0	0,0
DKK	0,0	0,0
EUR	0,0	0,0
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>132,6</b>	<b>168,9</b>
<b>Räntebärande nettoskulder</b>	<b>1 985,5</b>	<b>1 167,5</b>

### 14.2 - Avbetalningsplan långfristiga lån

Belopp i MNOK	2023	2022
<b>Långfristiga skulder som förfaller inom</b>		
1 år	38,1	38,1
2 år	38,1	38,1
3 år	38,1	38,1
4 år	19,0	38,1
5 år	0,0	19,0
6 år och längre	0,0	0,0

### 14.3 - Totala ramar och krediter i bilaterala låneavtal

Belopp i MNOK	2023	2022
Ram	1 745,0	1 823,5
Krediter	133,3	171,4
Återstående löptid i månader	17/42	29/54

Bolagets finansiering med utländskt kapital består av tre bilaterala kreditfaciliteter som löper fram till maj 2025 och ett bilateralt lån som löper fram till juni 2027 samt kortfristiga kreditramar. De tre långsiktiga kreditfaciliteterna ingicks i maj 2020 och omfattar två kreditramar om 700 miljoner NOK respektive 900 miljoner SEK. Ursprungligen har

avtalet en löptid på 3 år, med möjlighet att begära en förlängning på 1 år upp till 2 gånger under avtalets första 2 respektive 3 år. Det fjärde lånet ingicks i juni 2020 och är amorteringsfritt under de första två åren och därefter görs linjära amorteringar fram till förfallodagen. Lånet kan avbetalas snabbare om så önskas.

### 14.4 - Framtida likviditetstillgång

#### Långfristig finansiering

Belopp i MNOK	2023	2022
per 31.12.	1 745,0	1 823,5
om 1 år	1 706,9	1 785,4
om 2 år	57,1	1 474,3
om 3 år	19,0	57,1
om 4 år	9,5	19,0
om 5 år	0,0	9,5
om 6 år eller senare	0,0	0,0

#### Kortfristig finansiering

Förutom de långfristiga likvida tillgångarna har koncernen låneramar som förnyas varje år. Dessa uppgick per 2022-12-31 till 300 miljoner NOK.

## Not 15 | Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder består huvudsakligen av upplupna, inte förfallna kostnader.

## Not 16 | Garantiansvar

Belopp i MNOK	2023	2022
Borgensförbindelser	323,9	338,2
Betalnings- och avtalsgarantier	160,0	207,4
Skattegarantier	80,8	70,3
<b>Summa</b>	<b>564,7</b>	<b>615,9</b>

Bolaget har inga bundna bankmedel. Bolagets checkräkningskredit ingår i koncernkontosystemet och bolaget är solidariskt ansvarigt koncernens samlade utnyttjande. Anställdas skatteavdrag är säkrade genom garantier ställda av externt kreditinstitut.





KPMG AS  
Vangsvæien 73  
N-2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA



Till årsstämman i Moelven Industrier ASA

## Revisionsberättelse

### Uttalanden

Vi har granskat Moelven Industrier ASA:s årsredovisning, som består av:

- bolagets bokslut, som utgörs av balansräkning per den 31 december 2023, resultaträkning och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades per detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, och
- koncernredovisningen, som består av rapport över finansiell ställning per den 31 december 2023, resultaträkning, redovisning av totalresultat, redovisning av förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

Vi anser att

- årsredovisningen uppfyller gällande lagkrav
- bolagets bokslut ger en rättvisande bild av bolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess resultat och kassaflöden för räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med bestämmelserna i den norska regnskapsloven och god redovisningssed i Norge, och
- koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess resultat och kassaflöden för räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställts av EU.

### Grund för uttalanden

Vi har genomfört revisionen i enlighet med de internationella revisionsstandarderna International Standards on Auditing (ISA). Våra uppgifter och skyldigheter enligt dessa standarder beskrivs nedan under *Revisors uppgifter och skyldigheter vid revision av årsredovisningen*. Vi är oberoende i förhållande till bolaget och koncernen på det sätt som krävs enligt lagar, förordningar och International Code of Ethics for Professional Accountants (inklusive internationella standarder för oberoende) utfärdade av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglerna) och vi har följt våra övriga etiska skyldigheter i enlighet med dessa krav. Inhämtade revisionsbevis är enligt vår bedömning tillräckliga och lämpliga som underlag för våra uttalanden.

### Övriga upplysning

Styrelsen och koncernchefen (ledningen) ansvarar för informationen i verksamhetsberättelsen och övrig information som publiceras tillsammans med årsredovisningen. Övriga upplysningar omfattar annan information i årsredovisningen än årsbokslutet och tillhörande revisionsberättelse.

Våra uttalanden om årsredovisningen ovan omfattar varken informationen i verksamhetsberättelsen eller övriga upplysningar.

I samband med revisionen av årsredovisningen är det vår uppgift att läsa verksamhetsberättelsen och övriga upplysningar. Syftet är att bedöma om det föreligger väsentliga avvikelser mellan verksamhetsberättelsen, övriga upplysningar och årsredovisningen och den kunskap vi har inhämtat under revisionen av årsredovisningen eller om information i verksamhetsberättelsen och övriga upplysningar i övrigt framstår som väsentligen felaktig. Vi har en skyldighet att rapportera om verksamhetsberättelsen eller övriga upplysningar framstår som väsentligen felaktiga. Vi har inget att rapportera i detta avseende

Utifrån den kunskap vi inhämtat under revisionen anser vi att verksamhetsberättelsen

- överensstämmer med årsredovisningen och
- innehåller de upplysningar som ska lämnas enligt gällande lagkrav

Vårt uttalande om verksamhetsberättelsen gäller också för redogörelser om samhällsansvar.

### Ledningens ansvar för årsredovisningen

Ledningen ansvarar för upprättandet av årsredovisningen och för att den ger en rättvisande bild, för bolagets redovisning i enlighet med bestämmelserna i den norska regnskapsloven och god redovisningssed i Norge samt för koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställts av EU. Ledningen ansvarar också för sådan internkontroll som den anser nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, varken som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ska ledningen ta ställning till bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift och informera om förhållanden av betydelse för fortsatt drift. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för bolagsredovisningen så länge det inte är sannolikt att verksamheten kommer att avvecklas. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för koncernredovisningen, såvida inte ledningen antingen avser att avveckla koncernen eller lägga ned verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till detta.

### Revisors uppgifter och skyldigheter vid revision av årsredovisningen

Vårt mål är att uppnå en rimlig säkerhet för att årsredovisningen som helhet inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel, och att avge en revisionsberättelse som innehåller vårt uttalande. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförts i enlighet med ISA alltid kommer att upptäcka väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel. Felaktigheter anses vara väsentliga om de var för sig eller sammantaget rimligen kan förväntas påverka ekonomiska beslut som användarna fattar baserat på årsredovisningen.

Som en del av en revision i enlighet med ISA utövar vi professionellt omdöme och uppvisar professionell skepticism under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi risken för väsentliga felaktigheter i redovisningen, oavsett om det beror på oegentligheter eller oavsiktliga fel. Vi utformar och genomför revisionsåtgärder för att hantera sådana risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och lämpliga som

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

underlag för vårt uttalande. Risken för att väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter inte identifieras är större än för felaktigheter som beror på oavsiktliga fel, eftersom oegentligheter kan innebära samarbete, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av internkontroll.

- utvecklar vi en förståelse för den internkontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttrycka en åsikt om effektiviteten i bolagets och koncernens internkontroll.
- bedömer vi om de redovisningsprinciper som tillämpas är lämpliga och om uppskattningarna i redovisningen och tillhörande notupplysningar som utarbetats av ledningen är rimliga.
- bedömer vi om ledningens användning av fortsatt drift-förutsättningen när årsredovisningen upprättas är lämplig, baserat på inhämtade revisionsbevis, och om det föreligger väsentlig osäkerhet relaterad till händelser eller omständigheter som kan orsaka tvivel av betydelse om bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift. Om vi drar slutsatsen att det föreligger väsentlig osäkerhet är vi skyldiga att uppmärksamma på tilläggsupplysningarna till årsredovisningen eller, om sådana tilläggsupplysningar inte är otillräckliga, ändra vårt uttalande. Vårt uttalande baseras på revisionsbevis som inhämtats fram till datumet för revisionsberättelsen. Senare händelser eller omständigheter kan dock medföra att bolaget och koncernen inte fortsätter driften.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, inklusive tilläggsupplysningarna, och om årsredovisningen ger uttryck för de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och lämpliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen om koncernens enheter eller affärsområden för att göra ett uttalande om koncernredovisningen. Vi ansvarar för att leda, följa upp och genomföra koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vår revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och vid vilken tidpunkt revisionsarbetet ska genomföras. Vi utbyter också information om förhållanden av betydelse som vi har identifierat under revisionen, inklusive om eventuella svagheter som är av betydelse i internkontrollen.

Hamar den 19 mars 2024  
KPMG AS

Stein Erik Lund  
*Auktoriserad revisor*

Notera: Översättningen från norska är endast utarbetad i informationssyfte





# Bolagsstämman rekommendation

Vid mötet 3. april 2024 har bolagsstämman hanterat följande ärenden:

- Styrelsens och koncernchefens årsredovisning 2023 med årsbokslut för koncernen och moderbolaget.
- Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets årsresultat.
- Styrelsens yttrande om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.
- Bolagsstämman inställning till generalförsamlingen.

Bolagsstämman tillstyrker att generalförsamlingen godkänner styrelsens och koncernchefens årsredovisning och förslag till årsbokslut 2023 för Moelven Industrier ASA och koncernen samt förslag till disposition av årets resultat i Moelven Industrier ASA.

Dessutom rekommenderar bolagsstämman att generalförsamlingen godkänner styrelsens yttrande.

3. april 2024

Rolf Th. Holm  
Bedriftsforsamlingens leder



Moelven strävar efter att kommunicera aktivt och öppet med våra intressenter och ge alla lika tillgång till information. På [www.moelven.se](http://www.moelven.se) hittar du resultatrapportering, finansiell ställning och information om de principer som Moelven styrs utifrån.



Den här rapporten är tryckt på 100 % återvunnet papper som är både FSC®- och Svanenmärkt.





**Moelven Industrier ASA**

Box 134  
NO-2391 Moelv  
moelven.se

